Nacido en Bogota, D. C. El 20 de septiembre de 1965. En sus primeros años fue educado con sacerdotes Jesuitas en el Colegio San Francisco Javier.

En 1983 cumplió con el servicio militar obligatorio, como Soldado en el Batallón de Infantería "Miguel Antonio Caro". Posteriormente adelanto estudios de Ingeniería Civil en la Universidad Antonio Nariño de Pasto.

Ingreso a la Escuela Militar de Cadetes "General José María Córdova" el 23 de enero de 1986, egresando como Subteniente de Infantería el 01 de diciembre de 1988, destinado a la Fuerza de Tarea No 31 "Voltigeros", Batallón de Infantería "Guardia Presidencial", Batallón de Montaña "Cazadores", Escuela Militar de Cadetes "General José María Córdova", Batallón de Selva "Juan Bautista Solarte Obando", Escuela de las Armas y Servicios, Batallón de Montaña "Juanambu", Estado Mayor de la Brigada Móvil No 2 donde fue encargado del Comando de los Batallones de Contraguerrillas No 15 "Libertadores", No 17 "Motilones" y No 18 "Cimarrones".

De igual manera se desempeño como Comandante del Batallón de Contraguerrillas No 52 "Soldado Juan Conde" de la Brigada Móvil No 3, perteneciente a la Fuerza de Despliegue Rápido donde fue gravemente herido en combate; haciendo caso omiso a sus dolencias recibió como Jefe de Atención al Usuario de la Dirección de Personal de Comando Ejercito, Inspector de Estudios de la Escuela de Infantería y en la actualidad en los Liceos del Ejercito Nacional.

Profesor militar de tercera categoría, con dos especializaciones y maestría en docencia universitaria, adelanta estudios de Derecho en la Universidad "La Gran Colombia". Durante su carrera ha realizado curso de paracaidismo militar, búsqueda y destrucción de artefactos explosivos, operaciones psicológicas, Inteligencia militar, C-31 y C-3A en Fort Bening (Georgia, Estados Unidos).

GUERRA POLÍTICA
A NIVEL TÁCTICO

"La Guerra es la confrontación en defensa de lo que se cree propio."

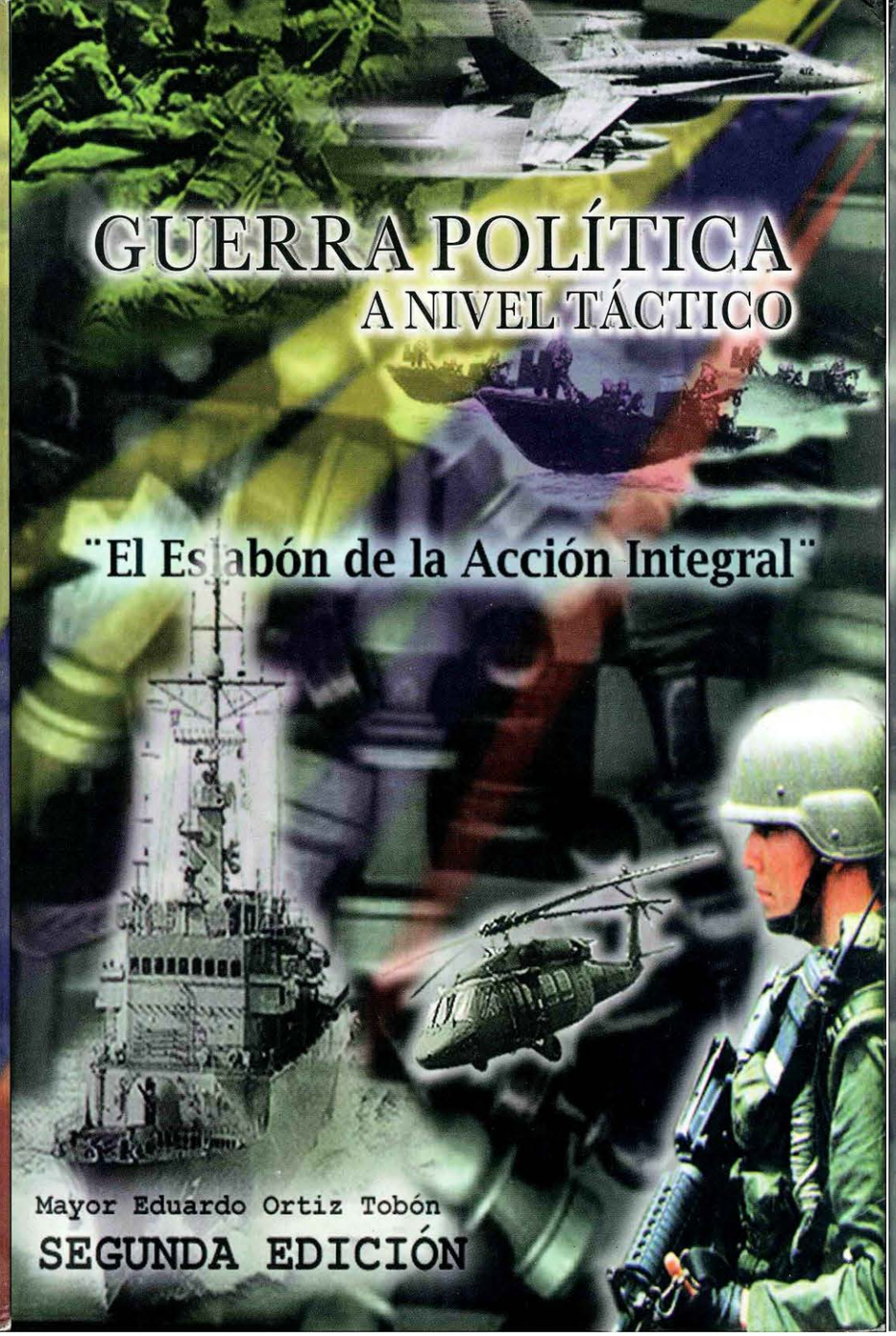
"Son tantos los hechos violentos que ha enfrentado nuestra población, que han desarrollado en el colombiano común, la tolerancia pasiva (bien sea por miedo, compromiso, o indiferencia) y la amnesia; lo que crea un pueblo indolente y obediente ante la violencia de los delincuentes; cargando toda la culpa a la Fuerza Pública que es apóstol y diablo al mismo tiempo, donde se juegan intereses inimaginados por las personas de bien. "

"El reclutamiento de menores de edad, para participar como combatientes en la confrontación, es una estrategia de corto alcance de los terroristas; un niño necesita menos tiempo de entrenamiento; el adoctrinamiento es menor y no tendrá mayores obstáculos por cuestionamientos doctrinarios; multiplican el poder de combate porque no pueden ser judicializados; ejecutan misiones a cubierta con mayor facilidad y su interés subconsciente por las armas les hace intrépidos, aguerridos y más letales que un mayor de edad."

ISBN 958-33-7553-5

9 789583 375538

"El Eslabón de la Acción Integral"



EL ESLABON DE LA ACCION INTEGRAL

"Los procesos de paz con los terroristas de las FARC y el ELN no han podido culminarse, no por tener que entregar cada quien, lo que cree haber ganado o por perder en la mesa de negociaciones lo que en el campo de combate no se ha perdido. Es porque un descanso y recuperación para los terroristas cae bien y cuando ya lo han logrado vuelven con más ímpetu y fortaleza. Lo cuestionable es que esos negociadores siguen siendo los mismos, a ellos se les debe adelantar un juicio de responsabilidades, donde el castigo sea el deshonor por tantos agentes, marinos y soldados muertos y mutilados en una guerra avivada por su falta de decisión y verdad, por amarrar cada día más a la Fuerza Pública, por no conocer el verdadero significado de la paz, por tratar de vincular a la Fuerza Pública como otro generador de violencia cuando son los que sostienen la democracia y entregan todo por Colombia"

EL ESLABON
DE
A ACCION INTEGRAL

os procesos de paz con los roristas de las FARC y el N no han podido culminarse, por tener que entregar cada en, lo que cree haber ganado o perder en la mesa de ociaciones lo que en el campo combate no se ha perdido. Es rque un descanso y uperación para los terroristas bien y cuando ya lo han rado vuelven con más ímpetu ortaleza. Lo cuestionable es esos negociadores siguen ndo los mismos, a ellos se les e adelantar un juicio de ponsabilidades, donde el tigo sea el deshonor por tantos ntes, marinos y soldados ertos y mutilados en una rra avivada por su falta de isión y verdad, por amarrar la día más a la Fuerza blica, por no conocer el dadero significado de la paz, tratar de vincular a la erza Pública como otro erador de violencia cuando los que sostienen la nocracia y entregan todo por lombia"

GUERRA POLITICA
A NIVEL TÁCTICO

"El Eslabón de la Acción Integral"

Mayor Eduardo Ortiz Tobón

SEGUNDA EDICIÓN

Guerra Política a Nivel Táctico
"El eslabón de la acción integral"
Mayor Eduardo Ortiz Tobón

© Guerra Política a nivel Táctico
"Los lideres que faltan en Colombia"
Junio 1998

ISBN: 958 -33-7553-5
Segunda Edición Abril 2005, 10000 ejemplares

Editores
Mayor Eduardo Ortiz Tobón
Mayor Yesid Cuellar Bravo

Concepto y diseño de Portada
John Ahumada

Diseño y diagramación
Margareth Fandiño
Ochoa Impresores Ltda.

Impresión Litográfica
Ochoa Impresores Ltda.

Para Elena, mujer extraordinaria que me enseñó la forma de acariciar las manos de Dios.

Para mis padres... no hay palabras, sólo amor.
Para los soldados anónimos, que diariamente son golpeados por la indiferencia de un pueblo, que recuerda su labor sólo cuando tienen la necesidad de su presencia.
Para la mujer que otorga tranquilidad y compañía sin esperar nada a cambio, sacrificando su felicidad en pos de los triunfos místicos de su pareja y esperando con abnegación su regreso. Donde cada segundo es una eternidad y cada beso un minúsculo rincón en el cielo.
Para los niños que tienen el orgullo de tener un padre sacrificado, luchando diariamente por la paz de Colombia.

PRÓLOGO

"Guerra política a nivel táctico" pareciera ser para el desprevenido lector, una mezcla de antagónicos conceptos, en donde la guerra juega su propio, cerrado y exclusivo papel eminentemente bélico, de confrontación entre adversarios y encaminada a doblegar e imponer la voluntad al contendor por la fuerza. En cambio la política, como máxima expresión de las ideas y doctrinas que buscan el crecimiento y bienestar de una comunidad, pareciera no avenirse a este particular título de la obra, que en su conjunto representa un armónico compendio de principios y procedimientos a seguir por las tropas, diferentes al limitado empleo de las armas. Su contenido amalgama una estructurada doctrina de connotados pensadores, desarrollada desde las canteras de las milenarias China, Grecia o Roma, cuyos estrategas, estudiosos y políticos, aportan invaluables conceptos, en el siempre inacabado proceso de la defensa y estructuración de la convivencia pacífica de los pueblos.

El cerrado entorno de los cuarteles, donde el quehacer militar y los irrefrenables sucesos de una guerra interna, definen un pesado derrotero de planes y operaciones para encarar el desborde de la violencia, pareciera no dar espacios para que oficiales estudiosos incursionen en una temática de particular trascendencia, que haciendo parte de "la guerra", deja a un lado el estruendo de las armas, para adentrarse en el quehacer de hombre y sus ideas, en su intrincado entorno psicológico, en los valores de su inteligencia, en el habilidoso diseño de estratagemas y su importancia como encausadoras de las masas y las organizaciones, temáticas que en su conjunto, logran el armónico diseño de fundados pensamientos, criterios y sólidos parámetros, definitivos para que los conductores militares, den dimensión de universalidad al conflicto bélico.

Eduardo Ortiz Tobón, un destacado Mayor del Ejército, estudioso como pocos, de permanente inquietud intelectual, incansable lector de los clásicos y modernos pensadores del fenómeno bélico, arrojado combatiente que lleva en su cuerpo las heridas de la Guerra y en su pecho las preseas de los hidalgos conductores de hombres en el campo del combate, incursiona en esta su segunda obra, en una temática de alto contenido conceptual, fundamental para estructurar una visión ampliada de los disímiles factores que deben concitar los planes operacionales militares y definitiva para llevar un derrotero de ejecución exitosa de maniobras y acciones de las tropas, para quienes por décadas han centrado el esfuerzo en la búsqueda del enfrentamiento abierto, desdeñando los postulados de la guerra política que habilidosamente nos la impone el adversario.

Las malentendidas limitaciones a la deliberancia para los hombres en armas, la sesgada visión política de la confrontación militar y el infundado temor de los manejadores del Estado, sobre las nunca sustentadas posturas golpistas de los militares, han adormecido el intelecto de los conductores militares, limitando sus posibilidades para el planteamiento político de la guerra y prolongando hasta insospechados estadios de barbarie, una irregular contienda, donde ha brillado

por su ausencia la retrospección histórica de los fenómenos subversivos de otras latitudes y el análisis sereno del entramado sociocultural que sustenta la sublevación, definitivo suceso que el cortoplacismo político de sucesivos cuatrienios no ha permitido dimensionar en toda su magnitud, permitiendo prolongar este aberrante baño de sangre hasta dimensiones que país alguno en el mundo haya soportado con tanta dosis de resignación.

Nuestra confrontación irregular y el planeamiento del empleo masivo de tropas en toda la geografía nacional, debe contener en forma insustituible los postulados y lineamientos de la "***guerra política***", entendida ésta como bien lo cita el autor acuñando el pensamiento de Clausewitz, como una acción de guerra total , una guerra sin cuartel para conseguir la aniquilación del enemigo, utilizando todos los medios de que dispone el Estado, para destruir la voluntad de combate de una fuerza o adversario.

"Guerra política a nivel táctico" es sin lugar a dudas, un aporte fundamental para dimensionar la irregular confrontación que por más de cuarenta años conduce el Ejército colombiano, evitando mirar con el limitado sesgo de los tiros y el matemático conteo de cadáveres, la presencia militar en las áreas de operaciones. La obra entrega a lo largo de su extenso recorrido, un ordenado y sistemático acopio de conceptos, esquemas, normas y claros procedimientos de cómo las tropas en el campo de combate deben conducirse; diseña especialmente para los conductores tácticos, claros lineamientos de cómo dimensionar su misión; cómo apreciar el definitivo papel de la población civil de una zona; cómo analizar los prolíficos factores que en todos los órdenes encierra la confrontación; cómo encuadrar la influencia externa y exterior de autoridades, dirigentes y organizaciones locales, para buscar y lograr su compromiso mancomunado y descubrir porque no, su peligrosa alineación en contra del Estado.

Entender y hacer Guerra Política es un imperativo que obliga a todos los planeadores de la defensa del Estado y sus instituciones, pues de lo contrario seguiremos sordos a las inexorables sentencias de los violentos cuando a grito herido confiesan: "*Todo lo que se haga es explicable y obligatorio para un revolucionario. El concepto burgués de pesar, compasión y dolor no existe. La revolución se hace con sangre y ésta ha de verla quien estorbe los propósitos revolucionarios. Nada nos conmueve; el fin justifica los medios; todo aquello que se oponga a la conquista del poder debe ser eliminado; no hay compasión para quienes mueren en una revolución justa o injustamente; lo importante es vencer y ese objetivo no nos lo impide nadie; la oligarquía es débil y fácil de destruir porque carece de moral, no tiene méritos para seguir viviendo, por lo tanto o se mueren o se van o se suman a nuestro movimiento... No nos impresionan las lágrimas de las víctimas ni el lloriqueo de su familia. Sólo nos interesa su plata para sostener una guerra cada día más costosa*" . Testimonio de Luís Francisco Otero Cifuentes, cabecilla de la toma del Palacio de Justicia.

Brigadier General Alberto Bravo Silva

INTRODUCCIÓN

La guerra es la confrontación en defensa de lo que se cree propio y existe desde la misma aparición del hombre, sin distinción que esta se presente por medio de las armas o no, se plantea hasta en los mejores caminos para lograr la convivencia de los pueblos y el deseo de conseguir la paz. De la confrontación armada nacieron los Ejércitos, con el animo de proteger lo que se había conseguido.

Las ideas llevaron al hombre a tratar de dominar otros pueblos a su alrededor, las luchas sangrientas se presentan por montones en la historia de la humanidad, llegando hasta nuestros días y Colombia no es la excepción, es desangrada con una violencia irracional, fuera de contexto en el nuevo orden mundial. Los terroristas han tratado, con diferentes métodos, de hacer caer a nuestro país en la anarquía generalizada para el logro de unos objetivos por demás degradantes y utópicos.

Este documento esta dirigido en especial a los integrantes de la Fuerza Pública que están viviendo cara a cara con el peligro de la confrontación armada, los del nivel táctico. A los dirigentes políticos, económicos y sociales que pueden encontrar en el, una guía para cumplir sus funciones y liderar el desarrollo de las regiones.

La fuerza de sus convicciones y sacrificios son la única garantía para que las futuras generaciones disfruten de un país en paz.

En la primera parte se estudia lo correspondiente a la guerra política, en términos generales, y posteriormente se desarrolla cada uno de los componentes. Es un texto guía que va secuencialmente dividido, con pocas variaciones; en: conceptos básicos, donde se busca ilustrar al lector sobre el significado real de los términos utilizados en el entorno de cada guerra. Antecedentes históricos y aplicación enemiga de cada componente de la guerra política, con ejemplos a nivel mundial y nacional para evidenciar claramente la utilización de estas formas de confrontación por parte de los terroristas. La relación existente entre cada uno de los componentes de la guerra política con los otros, en forma breve se señala cómo interactúan entre sí y su importancia en el desarrollo de las acciones armadas.

Por último, en cada capítulo se plantean al lector, que le gusta pasar de las ideas a los hechos, algunos cursos de acción que obedecen al principio de la sencillez, son claros y de fácil aplicación a nivel táctico, enmarcados dentro del ordenamiento legal y el cumplimiento de la misión constitucional de la Fuerza Pública. Estas propuestas no son camisas de fuerza y deben ser adaptadas al caso particular y concreto; sin embargo, de su pronta aplicación depende el logro de la victoria final sobre la violencia generalizada. La iniciativa es importante para completar y proponer nuevos y mejores cursos de acción aprovechando los recursos materiales y el talento humano de las Unidades en todo el territorio nacional.

Una condición indiscutible para que los cursos de acción sean un éxito es la firme convicción y abnegación en el desarrollo del trabajo y la alta moral de los integrantes de cualquier organización.

Nunca un texto o documento podrá remplazar la formación de los hombres bajo banderas; este libro trata de enseñar sobre otras formas de hacer la guerra día a día; como complemento ideal de las tácticas eminentemente militares, que un enemigo peligroso hace necesaria su aplicación inmediata en pos de defender a las personas inocentes. Se debe recordar que las tropas no combaten todos los días y a toda hora, pero sí pueden aplicar la guerra política en cada instante de su vida estando en el trabajo como por fuera de él.

Se plantea, entonces, la respuesta a unos interrogantes básicos de cualquier curso de acción; así:

Qué	Ganar la guerra.
Quién	La Fuerza Pública y todo el que tenga el valor de decirle no más al terrorismo.
Cuándo	Ya, no se pueden sacrificar más vidas.
Cómo	Son las propuestas de este libro y la iniciativa de cada valiente que lo desee hacer.
Para qué	Someter a los terroristas al cumplimiento de la ley, conquistar una paz real y continuar como la piedra angular donde se sostiene y construye la libertad de Colombia.

PRIMERA PARTE

Guerra política

Capítulo I

CONCEPTOS BÁSICOS

1. GUERRA

Es la confrontación en defensa de lo que se cree propio.

Según Clausewitz (17801831) es

> "un acto de fuerza para imponer al enemigo el cumplimiento de nuestra voluntad" "la guerra no sólo es un acto político, es asimismo un instrumento político, una prosecución de las relaciones políticas apoyada en unos medios diferentes".

Los comunistas en cabeza del mariscal Saposnikov desarrollaron esta idea y dicen: Si la guerra sólo significa una prosecución de la política por otros medios, la paz no deja de ser la prosecución de la lucha por otros medios.

Mao Zedong la define así: "La política equivale a una guerra incruenta; la guerra, sin embargo, es política sangrienta".

El inicio de una guerra con o sin declaración formal, se basa actualmente en una decisión política, y es la política la que señala y determina también los objetivos que persigue con la guerra. Las ideas y los actos políticos ejercen una influencia constante y decisiva en el curso de la guerra, y la Fuerza Pública se convierten en el órgano ejecutor de la dirección política.

La guerra es la confrontación en defensa de lo que se cree propio.

2. GUERRA JUSTA

Se ha tratado de justificar moralmente la guerra, según San Agustín, "la guerra es justa y legítima sólo si es un medio para restablecer el derecho y la justicia violados". Según el papa Pío XII,

> "una guerra es justa si sirve para defender aquellos valores que resultan importantes y necesarios para la convivencia humana, y permite asumir las destrucciones y secuelas que acarrea".

La guerra es justificable siempre que resulte inevitable y se limite a aquellas medidas que resulten necesarias para proteger bienes legales.

3. GUERRA IRREGULAR

Es la que no se adapta a los procedimientos clásicos, estudiados por los estados mayores tradicionales. Es una acepción de la guerra de guerrillas, su expresión máxima fue conocida en la guerra de Vietnam, contra el ejército regular de los Estados Unidos. Todos sus procedimientos son flexibles, no se

sujetan a un patrón determinado y sus acciones de tipo bélico son hábilmente combinadas con la aplicación de la guerra política en todas sus formas.

4. GUERRA POLÍTICA

La guerra política es una acción de guerra total, según Clausewitz es una guerra sin cuartel para conseguir la aniquilación del enemigo utilizando todos los medios y desacatando todas las convenciones, que emplea medios tangibles e intangibles para destruir la voluntad de combate de una fuerza o adversario con respecto a otra; normalmente va paralela a la guerra militar y busca también el logro de objetivos militares mediante la desmoralización, desorganización, disminución del poder de combate y desprestigio del contrincante para llegar a un objetivo final de carácter político. Se desarrolla a través de varias formas o componentes, a saber: Ideológica, Psicológica, de Inteligencia, de Estratagemas, de Organizaciones y de Masas.

Esta definición propuesta nos permite identificar que sólo hay dos tipos de guerra que son la política y la militar, ya que se hable de guerra económica, diplomática, social, jurídica, cibernética u otras, se considera que hacen parte del mismo contexto de la guerra política.

En este tipo de guerra quien aplique en mejor forma sus diferentes componentes logrará la victoria, así su fuerza militar sea inferior. Es una confrontación de alta tecnificación, manipulación de corrientes e intelectos.

5. RÉGIMEN POLÍTICO

Conjunto de instituciones políticas de un Estado, cuya actuación determina la forma de gobierno. Ejemplos: autoritario, democrático, teocrático, dictatorial, presidencialista, parlamentario, etc.

También hace referencia al modelo de administración o la organización social. Ejemplos: capitalismo, socialismo, comunismo, etc.

6. CURSO DE ACCIÓN

Es un posible plan expuesto a un comandante y con el cual se puede cumplir la misión. Generalmente es formulado en términos amplios siendo posteriormente refinado durante el análisis. Debe incluir el tipo de operación a realizar, hora y fecha exacta, sectores asignados o zonas de acción, empleo de los medios disponibles en el campo de combate en términos generales y el propósito de la operación. Esto responde a los interrogantes qué, quién, cuándo, dónde, cómo y por qué o para qué.

Los cursos de acción se derivan de la capacidad de imaginación y creatividad, que a su vez son impredecibles, en todo comandante.

7. SUBVERSIÓN

Acción y efecto de trastornar, revolver, destruir. En todas las naciones se le ha dado una motivación de tipo político, de ahí que se consideren delitos contra los intereses ideológicos, única y hábilmente aprovechado para encubrir sus atroces métodos.

8. GUERRILLA

Forma de guerra realizada por grupos armados, no muy numerosos, con poca o ninguna dependencia del ejército regular. Su modalidad de lucha consiste básicamente en acciones por sorpresa, mediante emboscadas, con rápida aparición en el punto de combate y pronto repliegue. Sus teóricos más representativos son Grivas, Mao Zedong, Ho Chi Min, Giap y Ernesto "Che" Guevara. Jurídicamente los integrantes de estos grupos sólo pueden acogerse a las leyes y usos de la guerra, si cumplen determinados requisitos, tales como: existencia de un responsable del grupo, usar signos distintivos fácilmente reconocibles desde lejos y llevar abiertamente las armas.

9. BANDOLERISMO

Actividad delictiva continuada llevada a cabo por cuadrillas armadas, generalmente en despoblado, contra personas y propiedades (robos a mano armada, secuestros y otros). Con frecuencia ha ido ligado con un reparto muy desigual de la riqueza, constituyéndose en una forma de lucha de los desheredados frente a los poderosos.

...su modalidad de lucha consiste básicamente en acciones por sorpresa, mediante emboscadas, con rápida aparición en el punto de combate y pronto repliegue.

10. INSURGENTE

Sublevado contra la autoridad pública; rebelde contra el gobierno constituido o contra la normatividad vigente. Es un alzamiento en armas civil o militar.

11. NARCOTRÁFICO

Comercio de drogas tóxicas en grandes cantidades. Negocio que deja ilimitados dividendos económicos, ha financiado la guerra por parte de las Fuerzas Armadas Revolucionarias Comunistas, FARC; el Ejército de Liberación Nacional, ELN y las Autodefensas Campesinas, AUC; apartando totalmente las ideas y una muy supuesta lucha por el pueblo, cuando el interés central del conflicto es el dominio de las zonas cocaleras.

La guerra en la última década se degradó a los más bajos niveles de salvajismo por la desmedida competencia por el control y dominio del narcotráfico.

12. HAMPA

Conjunto de maleantes, los cuales, unidos en una especie de sociedad, cometían robos y otros desafueros, y usaban un lenguaje particular, llamado jerigonza y germanía. Vida de las gentes holgazanas y maleantes en cualquier lugar y época.

13. PARAMILITAR

Se dice de ciertas organizaciones civiles con estructura o disciplina de tipo militar.

14. TERRORISMO

Sucesión de actos de violencia ejecutados para infundir terror. Forma violenta de lucha política, mediante la cual se persigue la destrucción del orden establecido o la creación de un clima de temor o inseguridad susceptible de intimidar a los adversarios o a la población en general.

Esta es la piedra angular donde se ha sostenido la democracia en Colombia Ejercito, Armada, Fuerza Aérea y Policía Nacional.

Capítulo II

ANTECEDENTES HISTÓRICOS

1. GENERALIDADES

Aun cuando muchos de los procedimientos utilizados en la guerra política datan desde épocas anteriores a la venida de Cristo, sólo hasta mediados de este siglo se les ha clasificado, se han ordenado sus tópicos y fijado sus principios y objetivos, creándose en la China Nacionalista "La Escuela de Guerra Política" esto hace que esta materia, en muchos círculos, sea apenas conocida. Para los dirigentes políticos y los comandantes militares, que están empeñados en la defensa de la democracia, es una forzosa necesidad estudiarla, comprenderla y extractar experiencias con miras a facilitar el cumplimiento de sus responsabilidades. En Colombia el terrorismo ha utilizado, con relativo éxito, las doctrinas constitutivas de la guerra política y sólo una cabal comprensión de esta amenaza, puede producir los instrumentos para defenderse de ella, neutralizarla y contrarrestarla.

El desaparecido general Chiang Kai-Shek (1887-1975), cuando esbozaba los fundamentos de la guerra política manifestó:

> *"Antes de poder doblegar al enemigo es preciso ganarse su simpatía y para recobrar nuestro suelo es preciso conquistar el apoyo general del pueblo".*
> A renglón seguido expresó: *"En nuestras actuales operaciones contra el enemigo, nuestros principios fundamentales son: 30% de esfuerzo militar y 70% de esfuerzo político".*

"Antes de poder doblegar al enemigo es preciso ganarse su simpatía y para recobrar nuestro suelo es preciso conquistar el apoyo general del pueblo".

Los anteriores juicios no solamente reflejan dicha prioridad en las operaciones sino que destacan la importancia de este valioso instrumento de la guerra. Quien lleve la iniciativa en la formulación y desarrollo de la guerra política, alcanzará los mejores resultados a su favor.

El propósito es fundamentalmente buscar la conquista de la mente y del corazón del hombre. Cuando se logre triunfar en el campo de las convicciones, de los ideales, el esfuerzo militar, si llega a utilizarse, será mínimo: *"La suprema excelencia consiste en no luchar y obtener la sumisión del enemigo"*, Sun Tzu.

Por su extensión, es muy superior a la guerra militar, porque va dirigida a todos los estamentos de la sociedad y el Estado, incluyendo el militar; su radio de acción no sólo contempla al adversario sino a sus propios nacionales, estén éstos ubicados en donde sea.

Por su duración la guerra política va más allá de la confrontación bélica en sí, pues ésta debe comenzar antes de la revolución, inclusive antes del proceso

subversivo, y no puede concluir sino hasta cuando se haya logrado la consolidación absoluta.

Opera en el campo estratégico y en el campo táctico; con la actividad estratégica se pretende influir en las grandes masas de población y en los niveles más altos de los Estados; la acción táctica va orientada generalmente a las fuerzas que se encuentren en armas y a las poblaciones civiles cercanas a éstas. Utilizando cualquier método, sobre este aspecto Eduardo Pizarro LeónGomes, en su libro *Las FARC de la autodefensa a la combinación de todas las formas de lucha* antes del prólogo quiso traer a colación una frase que confiesa las intenciones de ese grupo y que a la letra dice: "Estamos dispuestos a tomar el poder incluso por la vía electoral".

Jules Guesde, jefe del partido obrero francés, autor de la consigna cueste lo que cueste, maquiavélicamente, el fin último de la revolución es la toma del poder, ha de valerse de los medios que sean con tal de conseguirse. Estimulando el nacionalismo como si fuera atacado por la organización militar, haciendo creer que la democracia no debe permitir un desdoblamiento del poder militar en una sociedad eminentemente civil y anteponiendo el bienestar del pueblo a cualquier otra consideración de gasto por parte del Estado. En el Estado la guerra política se denomina como acción integral, empleando una forma de diferenciarla en sus métodos y técnicas de aplicación a los del enemigo.

2. DIVISIÓN

La guerra política se divide en seis grandes formas para desarrollar sus acciones y las cuales están estrechamente relacionadas, para conseguir el éxito en una, necesariamente se deben efectuar actividades en otra, son éstas:

Guerra Ideológica
Guerra Psicológica
Guerra de Inteligencia
Guerra de Estratagemas
Guerra de Organizaciones
Guerra de Masas

No se consideran otros tipos de guerra por estar incluidos en cada una de estas formas, por ejemplo: La Económica en la Guerra Ideológica; la Cibernética, Informática y Comunicaciones en la Guerra Psicológica; la Electrónica en la Guerra de Inteligencia; la Jurídica en la Guerra de Organizaciones y Masas.

Esta división se caracteriza en que no hay espacio restringido, no tiene tiempo definido, no tiene informes, como sí los hay en la guerra militar. Sus acciones y resultados en su mayoría son intangibles. Las actividades de guerra política tienen, en la mayoría de veces, como resultado operaciones militares positivas, el vínculo es necesario y permanente.

Capítulo III

APLICACIÓN ENEMIGA DE LA GUERRA POLÍTICA

1. ENTORNO

En la guerra irregular, que lleva más de cincuenta años y la cual empezó como una guerra partidista, interna, hasta ser infiltrada por ideologías foráneas alrededor de los años sesenta con el desarrollo de la guerra fría y que cobraron importancia mundial impulsadas por potencias como Rusia y China dentro de su plan de atomización del comunismo; de esta forma se enfrentan no sólo el vulgar terrorista sino todas aquellas fuerzas que intentan subvertir los valores estatales y los valores morales, tradiciones y costumbres del hombre, con un solo objetivo que es crear un caos generalizado de orden social, dogmático y religioso; contra el Estado en toda su magnitud, con sus cuatro poderes que son el político, económico, psicosocial y militar. Estas fuerzas tienen, cada una, sus propios objetivos, que se traducen en los siguientes:

a. Objetivos del terrorismo.

Lograr la toma del poder mediante el reconocimiento internacional como fuerza beligerante de carácter estatal, y para esto aplica como estrategia, primero la combinación de todas las formas de lucha en los campos político y militar con desgaste gradual de los mismos y en segundo lugar utilizar técnicas y métodos, de los componentes de la guerra política, con lo cual se obtienen como triunfos militares la desmoralización por desprestigio del poder nacional y por ende su destrucción gradual; lo que equivale a un equilibrio dinámico de fuerzas, sustentado en la tesis de la guerra popular prolongada, para que de esta forma surjan o continúen los diálogos regionales de paz como necesidad apremiante del pueblo, asimismo emplear métodos atroces como el secuestro para establecer "intercambios humanitarios" y con la sesgada participación de algunos Estados, liderados irresponsablemente por lobos disfrazados de ovejas, que les permita posicionarse como una fuerza beligerante.

...asi mismo emplear métodos atroces como el secuestro para establecer "intercambios humanitarios" y con la sesgada participación de algunos Estados, liderados irresponsablemente por lobos disfrazados de ovejas...

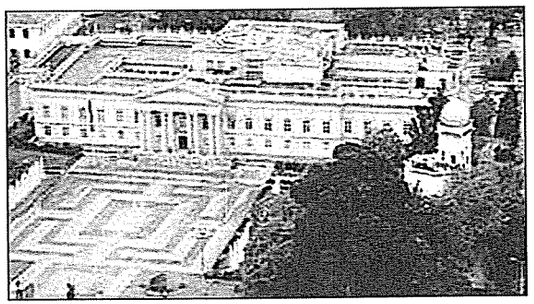
b. Objetivos del Estado.

Garantizar su estabilidad como tal, mediante la integración del poder nacional que permita aplicar una estrategia social para el bien de la nación, fundamentándose en la proclamación de un Gobierno democrático y libre. Este es el objetivo filosófico, pero el verdadero se debe traslucir en integrar férreamente los poderes ya descritos, con el objeto de trazar estrategias de defensa de la democracia y hacer frente al fenómeno del terrorismo (o cualquier otro enemigo) con todo el respaldo de la nación, hasta lograr su sometimiento o destrucción.

2. APLICACIÓN DE LA GUERRA POLÍTICA

El terrorismo y en particular las Fuerzas Armadas Revolucionarias Comunistas, FARC y las Autodefensas Campesinas, han tenido un crecimiento delictivo vertiginoso en los últimos años que amenaza la estabilidad, no tanto política, sino que está debilitando el desarrollo económico y coarta el libre ejercicio de las libertades de la sociedad, empleando prioritariamente los actos terroristas como muestra de su debilidad militar; continuando con la intimidación permanente, el secuestro y la extorsión, el asesinato indiscriminado y la tortura, el desplazamiento forzado de ganaderos, hacendados y segmentos rurales. Igualmente ha contribuido al encubrimiento y fortalecimiento del narcotráfico como elemento corruptor de la sociedad y factor de desprestigio para la imagen internacional del país.

Las Fuerzas Armadas Revolucionarias Comunistas, FARC se han ubicado en las zonas económicamente más importantes, donde están las mayores concentraciones de población. Controla además las principales regiones coqueras del país. El Ejército de Liberación Nacional, ELN, mantiene el control coactivo sobre las empresas que explotan los recursos minerales, como el petróleo, y la población residente en dichas zonas, causando enormes pérdidas económicas y daños al ecosistema.



La voluntad política para terminar la agresión terrorista, ahora, es evidente; se perdió tiempo precioso en cócteles, componendas y viajecitos al Caguan.

No se han valorado los efectos de la acción terrorista como factor causante del desempleo, del fomento de otras conductas delictivas, de la polarización de la sociedad, del desmembramiento de la familia a causa del asesinato de los jefes de hogar, de la migración forzada de campesinos a zonas marginales de las ciudades; ni el daño por huérfanos, lisiados y en fin, todas las demás víctimas del miedo y la intimidación. El desarrollo económico, marcha paralelo con la seguridad, pero está limitado por el accionar de estos grupos.

Las negociaciones de paz que hasta la fecha han desarrollado los distintos gobiernos, de alguna manera repercutieron en concesiones a los terroristas que les permitieron supervivir en sus momentos más críticos. El cambio en las agendas de negociaciones, la falta de identidad y coordinación entre las ramas del poder y el afán de cada gobierno por obtener éxitos apresurados, condujo a la frustración. La intensidad del conflicto puede ser cada vez más crítica, lo cual puede hacer que en el futuro la sociedad al verse acosada por la acción del terror y el miedo, opte por apoyar negociaciones favorables a los terroristas, como se pudo evidenciar en el pasado con los gobiernos de Belisario Betancur Cuartas y Andrés Pastrana Arango.

El poder económico de los terroristas, producto principalmente de los vínculos con el narcotráfico y del parasitismo extorsivo a las multinacionales, sumado a la industria del secuestro le permiten al terrorismo asegurar sus finanzas para una lucha prolongada en el tiempo y el espacio, desafiando constantemente el lento fortalecimiento de la Fuerza Pública.

3. CAPACIDADES POLÍTICAS DEL ENEMIGO

Cogobierno local: Ante la falta de presencia del Estado, en muchas regiones del país; los medios coercitivos y de intimidación empleados por el terrorismo para influir en las decisiones de las autoridades locales, en general, de los municipios han suplantado la autoridad. Los puntos de mayor influencia y dominio son los que representan para ellos la base de sus ingresos y sustento económico, casos concretos los departamentos de Arauca, Guaviare y Caquetá donde tienen su emporio ilegal de producción y procesamiento de narcóticos.

Propaganda: Han desarrollado una infraestructura no sólo en el ámbito nacional sino que también a nivel internacional de manejo de imagen con la cual están penetrando en los gobiernos de los estados europeos y americanos. Igualmente han seleccionado cuidadosamente las Organizaciones No Gubernamentales que trabajan a nombre de los derechos humanos para presentarse como sus defensores y hacer aparecer al Estado Colombiano como violador de los mismos, lógicamente siendo, según ellos, la Fuerza Pública los principales. La guerra se transportó inclusive a la página de internet, en la cual desprestigian al Gobierno y a su poder militar con otra modalidad que es la de tener voceros internacionales que poco a poco se han vuelto comunes y familiares en los países donde realizan sus actividades.

...emplean idiotas útiles llámese gobernante de turno o político desempleado, que obrando de buena o mala fe, se prestan cual mamerto para coadyuvar al cumplimiento de los objetivos terroristas.

Promoción de los diálogos regionales: Gracias a su accionar delictivo y de presión terrorista poco a poco han logrado que se empiece a aceptar la posibilidad de los diálogos regionales. Saben que desbaratarían el Estado en mil pedazos, sin tener interlocutores con poder de decisión y bajo la presión de la población que no mide los efectos nocivos que esto conlleva, sino que desean vivir en paz. Emplean idiotas útiles llámese gobernante de turno o político desempleado, que obrando de buena o mala fe, se prestan cual mamerto para coadyuvar al cumplimiento de los objetivos terroristas.

Influencia e infiltración en algunas instituciones nacionales e internacionales: Su accionar es clandestino y los registros de antecedentes son pobres, lo cual favorece su vinculación a cualquier entidad pública o privada; como se ha evidenciado en algunas fiscalías, ECOPETROL, etc.

Capacidad de terrorismo y destrucción: Estas acciones crean caos en la población, se cuestiona a la Fuerza Pública por ineficiencia; sin detenerse a

pensar que este tipo de acciones son muy complicadas de contrarrestar, hasta por las fuerzas de seguridad de las naciones más poderosas del mundo.

Recuperación, abastecimiento y logística: Se apoyan en la población civil que se encuentra intimidada, para el transporte y suministro de todo lo correspondiente a servicios, alimentación, suministros de equipo, combustibles, municiones y mantenimiento de armamento y sanidad; asimismo encubren este accionar vistiendo cobardemente prendas de civil.

Desarrollar escaladas terroristas: La evaluación de las capacidades terroristas, no contempla la posibilidad de que ésta cause derrotas contundentes a la Fuerza Pública, o que hayan logrado un equilibrio dinámico de fuerzas, sino la posibilidad de adelantar acciones terroristas y delincuenciales aisladas e individuales tales como: magnicidios sobre personalidades políticas o militares, atentar contra renglones importantes de la economía y producir acciones armadas y terroristas de trascendencia, atacar aeronaves comprometidas en la erradicación de cultivos ilícitos, producir nuevos ataques contra puestos militares fronterizos, ejecutar secuestros políticos y afectar el sistema de transporte terrestre, fluvial y aéreo.

Colombia tierra de grandes riquezas, admirada por todo el mundo y despreciada por su heredad.

4. VULNERABILIDADES

Las organizaciones terroristas pese a su capacidad armada y delincuencial, dejaron de ser una amenaza para obtener el poder, dado sus reducidos espacios políticos, por los cambios y ausencia total de ideología, doctrina y programas de gobierno; perdieron el manejo de las masas, porque se hizo notoria la carencia de capacidad política. Los métodos terroristas contra las personas civiles y los bienes públicos, hacen que estas tácticas sean contrarias a los fines que persiguen. Igualmente la vinculación con el narcotráfico, les da carácter de delincuentes comunes, ante lo cual la comunidad internacional puede contribuir a su combate integral. No poseen un programa o plataforma ideológica convincente, ni representan una alternativa de cambio social ni político. Durante los últimos tiempos las Fuerzas Armadas Revolucionarias Comunistas, FARC y el Ejército de Liberación Nacional, ELN en especial, han tenido problemas de reclutamiento. Asimismo, las comunicaciones, han sido intervenidas e interferidas por las tropas, limitándoles el enlace para la coordinación de planes delictivos. El secuestro, la intimidación individual y colectiva, los crímenes atroces, y otros, son métodos que afectan psicológicamente a la población creando un clima de rechazo e incredulidad a las causas que dicen defender.

5. ESTRATEGIAS

Las organizaciones terroristas en Colombia, continúan aplicando la combinación de las distintas formas de lucha política, masas, armada con el propósito teórico de buscar la instauración de un gobierno de tipo socialista. Pero en la práctica pretenden consolidar segmentos de poder local o regional.

a. Fuerzas Armadas Revolucionarias Comunistas, FARC.

Recuperar la imagen política mediante su aparente disposición a negociar la paz o el promocionado espectáculo fariano del "intercambio humanitario" con el Gobierno, pero exigiendo que el Estado acepte sus condiciones para los acercamientos.

Cumplen supuestamente con los convenios internacionales, para lograr su reconocimiento como fuerza beligerante y proyectarse a una posible emancipación regional, manipulando a las autoridades municipales en zonas críticas o con una gran influencia del Partido Comunista Clandestino, PCC.

Amenazar con la guerra de movimientos, causando golpes certeros a las tropas sin exponerse; aplicando el principio de la masa, sorpresa y asedio diluido (guerra psicológica) con el fin de mostrar fortaleza. Desarrollar ataques y asaltos en bloque a localidades aisladas, causando la mayor destrucción e impacto psicológico. Acumulación y fortalecimiento de finanzas, rechazando su vinculación con el narcotráfico. Incrementar el uso de minas antipersonales y trampas para retrazar el avance de las tropas y causar desmotivación por el combate. Buscar recuperar el dominio geográfico y armado en zonas de carácter estratégico para sus objetivos utópicos.

...imponen sus voceros y amplían el espacio político y territorial para crear tejido social como en el caso del departamento de Arauca.

Manifiestan voluntad de diálogo pero presentan condicionamientos. Buscan protagonismo internacional mediante la ejecución de acciones que acaparen la atención de la opinión pública internacional. Efectúan reuniones a alto nivel para buscar respaldo a los condicionamientos de los diálogos. Realizan reuniones con delegados del Ejército de Liberación Nacional, ELN para unificar políticas conjuntas con respecto a límites jurisdiccionales y acciones integradas. Propician movimientos y marchas campesinas parciales en áreas rurales aplicando la revolución de las masas para la toma del poder. Tratar de obstaculizar y sabotear los procesos electorales. Ejecutar planes de intimidación dirigido a los gobernantes regionales y locales para ejercer el cogobierno y ganar espacios en la urbanización del conflicto con la creación y ampliación de las milicias; atacando a su vez esquemas de dirección política, social y económica del Estado.

b. Ejército de Liberación Nacional ELN

Utilizan el diálogo como táctica de lucha, no para negociar la desmovilización de sus estructuras, sino para lograr concesiones del Estado (amnistía para los cabecillas presos y tratar de legalizar el secuestro). Influyen en los alcaldes, concejales, directores y administradores de las entidades municipales, para obligar la destinación de recursos y servicios a favor de sus clientelas políticas urbanas y rurales e ir imponiendo el poder local. Organizan la población civil, a fin de orientar alzamientos regionales, movilizaciones, éxodos, bloqueos de vías, sabotajes contra la economía, huelgas y paros. Rechazan la explotación de los recursos energéticos por parte de las empresas multinacionales,

Desarrollan guerra de guerrillas, sin límite en el espacio y el tiempo, debilitando lo que más puedan la economía a través de ataques selectivos contra objetivos y renglones neurálgicos, para acrecentar el caos social y reducir los recursos para la Fuerza Pública. Realizan asesinatos masivos de campesinos y selectivos de personalidades municipales utilizando métodos crueles para someter a la población civil; asaltan pueblos para buscar la salida de las autoridades de Policía y realizan retenciones ilegales de vehículos extorsionando los viajeros y en muchas ocasiones destruyendo algunos vehículos. Imponen sus voceros y amplían el espacio político y territorial para crear tejido social como en el caso del departamento de Arauca. Zonifican las áreas económicamente importantes del país para coartar su explotación y crecimiento mediante el desdoblamiento de cuadrillas. Apoyan y fortalecen las milicias populares, asignándoles misiones terroristas de trascendencia.

Sólo la unión de los poderes, en torno al logro de los objetivos nacionales, redundarán en el fin del terrorismo.

Capítulo IV

PODER NACIONAL

1. CONCEPTO

El poder nacional es la fuerza total del Estado dirigido hacia una amenaza determinada o indeterminada. Está conformado por el poder político que representa las autoridades civiles de la nación, el poder económico que lo integran todos los generadores de riqueza y trabajo, el poder psicosocial que es el pueblo en general y el poder militar que son las fuerzas de seguridad de la nación.

Una vez entendido el esquema trazado por el terrorismo es fácil adecuar una estrategia que abarque los cuatro campos del poder nacional para destruir la amenaza latente de una manera íntegra, requiriendo una estrecha coordinación política, económica, psicosocial y militar. En este caso se entiende como objetivo final el logro de la seguridad interna y el mantenimiento de la paz, asegurando que el terrorismo abandone la lucha armada; el primer paso surge de reducir la capacidad delincuencial de los terroristas asilándolos del apoyo de la opinión pública y fortaleciendo las autoridades internas en especial la Fuerza Pública y la justicia. La posible negociación con los grupos violentos debe ser liderada por el presidente de la República exclusivamente, mientras la respuesta militar alcance una verdadera capacidad disuasiva para reprimir el delito.

La posible negociación con los grupos violentos debe ser liderada por el presidente de la República exclusivamente, mientras la respuesta militar alcance una verdadera capacidad disuasiva para reprimir el delito.

2. ACCIÓN Y RELACIÓN DE LOS COMPONENTES DE GUERRA POLÍTICA

El pueblo es el punto de llegada del 70% de la guerra política. Se adoctrina a través de la guerra ideológica, luego esta convicción inicial se utiliza por la propaganda para difundir y multiplicar el mensaje empleando la guerra psicológica; posteriormente y utilizando como método la infiltración o penetración trabajando a veces a cubierta y otras abiertamente mediante la guerra de inteligencia, llegando a la profundidad de la guerra política con el manejo del secreto. La ofensiva de la masa organizada debe chocar frontalmente contra la organización del enemigo; el enfrentamiento se da y la meta es debilitar la estructura de la contraparte para prepararse hacia la confrontación final con la guerra de organizaciones. Cuando la masa se siente respaldada por decisiones del poder político y siente que tiene la razón, hace cometer errores al enemigo, llegando a la más alta tecnificación en la guerra de estratagemas.

3. CAPACIDADES

Con una acción decidida del poder político se puede potenciar todas las capacidades del Estado para golpear desde esta esfera al terrorismo con la

aplicación de la política de seguridad democrática. Se debe fortalecer la Fuerza Pública y la justicia; aplicando políticas de negociación y sometimiento a la justicia. Aislar el terrorismo de la población civil, sólo el Estado en cabeza del presidente de la República puede trabajar en orden a buscar junto con otros proyectos complementarios este propósito y reducir considerablemente las capacidades del terrorismo. Mantener el orden público y la seguridad nacional en condiciones de estabilidad y prevalencia del sistema democrático.

El poder económico requiere seguridad para incrementar sus dividendos y por tanto su apoyo es calculado, exigente y condicionado a resultados tangibles. La población civil es la que regula la intensidad de la guerra irregular y definitivamente al final es la que concede la victoria, tiene la capacidad real de entregar a los terroristas que se ocultan entre su entorno para evitar que el poder militar los neutralice o destruya en caso de emplear medios bélicos para confrontarlos.

4. VULNERABILIDADES

El poder político atiende en grado sumo a los intereses personales, de grupos y partidos por encima de los intereses nacionales.

Los pilares económicos de la nación son limitados y por lo tanto, sus acciones van unidas a sus propios intereses; generando pobreza y marginalidad, se suma a ello la corrupción e impunidad en el manejo de los recursos.

Escasa participación del poder psicosocial en la guerra, toda acción es reprochada y capitalizada a la Fuerza Pública.

Los problemas individuales afectan a la Fuerza Pública y en general a todas las autoridades del Estado, sumada a la falta de cobertura de ésta y de la justicia representada, no solamente, en la presencia física, sino también en la flexibilidad y movilidad para llegar hasta donde se requiera en un breve periodo de tiempo; esto le resta credibilidad y confianza en la población civil ya que no evidencian la seguridad y el ejercicio de la autoridad legal.

A este panorama se agregan las pugnas y divisiones de los poderes.

5. INTEGRACIÓN A NIVEL TÁCTICO

Teniendo estas bases mínimas sobre el poder nacional, se debe trabajar en procura de la unión de estos poderes. En cualquier área de responsabilidad de un comandante a nivel táctico existen autoridades civiles; pueden ser alcaldes, corregidores, inspectores de policía, presidentes de juntas administradoras locales o simplemente líderes comunitarios; además de fiscales, jueces, personeros u otros empleados públicos al servicio del Estado; este es el poder político a su nivel.

La región, por marginada que sea, tiene actividad comercial, ganadería o agricultura; pero existen personas que sobresalen por sus rentas, este es el

poder económico.

Los habitantes de cualquier zona del país tienen aspiraciones, creencias, tradiciones sociales, culturales, religiosas o deportivas; estas características crean pertenencia conformando el poder psicosocial.

El comandante militar o de policía es el representante del poder militar que tiene la responsabilidad de unir los poderes ya que a través de esta integración se logra la paz y un desarrollo social real y sólido; empleando como una herramienta eficaz la guerra política.

El trabajo se debe iniciar por donde se es fuerte y que existe acceso directo, continuo y diario, las mentes de sus hombres; sin contar el círculo social y familiar que ellos tienen; todos trabajan hombro a hombro en la misma misión y son unos excelentes y potenciales difusores de esos parámetros ideológico-psicológicos.

La aplicación de los siguientes capítulos se constituye en una herramienta para que logre sus objetivos, recuerde que la propuesta de ideas e iniciativas son importantes, pero si no se traducen en hechos, son inoperantes y caen en el olvido por negligentes. La guerra política se lucha día a día en todos los campos, para un hombre de la Fuerza Pública debe ser una forma de vida, es tener a cada instante un motivo para engrandecer a la patria, ampliar el espectro de la gloria del soldado y destruir, sin necesidad del empleo de las armas, a un enemigo terrorista de la más baja ralea.

SEGUNDA PARTE

Guerra ideológica

Capítulo I

CONCEPTOS BÁSICOS

1. IDEOLOGÍA

Filosóficamente es la separación de la conciencia respecto de sí misma a lo largo del devenir histórico, provocando la alineación del hombre y relacionándose estrechamente ideología, realidad y sociedad.

Sociológicamente es el conjunto de ideas y concepciones que los grupos sociales crean acerca de su entorno y de sí mismos, para explicarse el mundo que los rodea y el papel que representan en él.

En los últimos tiempos se ha proclamado el fin de las ideologías y se hacen conjeturas sobre sus consecuencias. En este siglo los movimientos revolucionarios han dado pie a afirmaciones generalizadas, como en la obra *"Ideología y utopía"* de Kart Manheim que se llega a calificar a las ideologías de formaciones que estructuralmente se parecen a mentiras. Pero mayor complicación y elaboración no ha acabado con el cometido de la ideología en la sociedad contemporánea, el proceso de ideologizar las ideas de las distintas teorías políticas sigue desarrollándose a ritmo rápido, al transformarse las nociones tradicionales y convencionales en programas de acción de movimientos, grupos y partidos concretos.

2. IDEOLOGÍAS TOTALITARIAS

...los regímenes fascistas, especialmente el de Hitler, vislumbraban la solución definitiva del problema judío mediante su exterminación en masa.

Uno de los argumentos especiales con el cual trata de mostrarse que las ideologías han perdido su importancia, es que no significa gran cosa en un régimen totalitario y viene a ser simplemente un arma de los gobernantes; aunque esto fuera cierto, la ideología tendría importancia, y no cabe duda que es un arma, no sólo de los jefes totalitarios, sino de cuantos aspiran al poder y lo ejercen en todas partes; no deja de servir a este fin, cuando se cree apasionada y fanáticamente en ellas. De todos modos, hay señales claras que la ideología inspira la conducta de los jefes totalitarios y de sus masas de seguidores. Djilas, dice que la unidad ideológica es el soporte del partido comunista al obligar a sus miembros a aceptar un concepto idéntico del mundo y de la evolución de la sociedad; la actitud exclusivamente manipuladora de los jefes no bastaría. Esta conclusión se impone al observador, no sólo en cuanto a las medidas de importancia como la colectivización de la agricultura en la Unión Soviética, en la China comunista y en los satélites, sino también por lo que respecta a las empresas pequeñas o a su vez comprender las discusiones de los congresos del partido y los conflictos soviéticos con China, Albania y Yugoslavia; ya que en todos ha tenido una motivación de tipo ideológico.

Los regímenes fascistas, especialmente el de Hitler, vislumbraban la solución definitiva del problema judío mediante su exterminación en masa, y su inicio

fue fundamentalmente ideológico.

La postura revolucionaria mundial de los movimientos totalitarios no puede imaginarse sin el ímpetu ideológico del cual surgen, la superioridad de la raza, la religión, la distribución de la riqueza, la elección de sus gobernantes o la simple locura por el poder; Marx y Engels, llamaron superestructura al sistema completo de ideas. Para ellos, la religión, el derecho y otros sistemas de ideas no eran sino disfraces que trataban de disimular el hecho escueto y brutal de los controles económicos, de los medios de producción. Servían de armas para la lucha de clases, y con ellas la clase dominante robustecía su posición de poder. Todo período histórico tiene sus leyes, en cuanto la sociedad supera determinada etapa de desarrollo, comienza a estar sometida a otras leyes.

Se quiebran las ideas, las convicciones, se somete el pensamiento al bien común

Según Marx y Engels, la historia era un avance perpetuo a través de los que dominaban la riqueza y la tierra, aunque a ritmos distintos de progreso. La lucha producía el momento histórico y colocaba a las clases económicamente superiores en posiciones de poder, declara el manifiesto comunista.

A través de este patrón en desarrollo de cambios dialécticos, la ideología servía para enmascarar y luego desenmascarar la realidad objetiva. Se advierte fácilmente que este concepto comunista de la historia y las ideas en que se apoya eran productos de un determinado período. Según Marx esta manera de ver las cosas constituía la ciencia de la historia y representaba, en consecuencia, una visión sin precedente del proceso auténtico de desarrollo. Proporcionaba a quienes entendían este concepto, una clave para comprender, no el pasado y el presente, sino el futuro.

Esta visión del futuro era científicamente exacta y en ella se anunciaba el

porvenir mejor que el presente, se convertía fácilmente en ímpetu de acción. Había que precipitar el futuro, visto con tanta claridad y valorado tan certeramente; además contribuir a su advenimiento con todos los medios posibles. El materialismo dialéctico no sólo presenta, según los comunistas, un concepto infalible del alcance de la relación recíproca entre las fuerzas sociales, sino también una guía para interpretar claramente el carácter del inevitable cambio social. Combina la indignación moral por el "hoy" con el convencimiento profundamente fanático de que el "mañana" que forzosamente tiene que llegar, va a ser un Estado superior, y hasta casi perfecto, de la sociedad. Al hacer depender las ideas del sistema económico, Marx y Engels, plantearon el problema de lo que se ha llamado después "Sociología del conocimiento", o estudio de las condiciones sociales que originan, y por lo tanto explican, la formación y el desarrollo de las ideas, de los conceptos relativos a los valores, de los descubrimientos científicos y de los programas prácticos de reforma social. Al afirmar que todo este saber es esencialmente una superestructura, cuya subestructura es el sistema de controles económicos, el marxista convierte al saber en una variante segura que cambia con el sistema económico. La dictadura soviética, se basó en esta creencia, en la naturaleza instrumental de las ideas y de la ideología. Lejos de reducir la función de la ideología, esta convicción ha contribuido a su cultivo explícito y al adoctrinamiento de las masas en gran escala.

En el estudio de los orígenes de la ideología totalitaria se le ha relacionado todo género de autores y tendencias Marx, Hegel, Nietzsche, Hobbes, Kant, Rousseau, Platón, Aristóteles, Agustín, Lucero y Calvino los cuales han cargado con la culpa de haber forjado las ideas que se convirtieron en armas totalitarias al correr el tiempo. Como todos estos pensadores tienen relaciones además con otros sistemas y tendencias intelectuales, se puede afirmar que la ideología totalitaria tiene sus raíces en todo el pensamiento político occidental.

...algunas ideologías totalitarias son en esencia solamente afirmaciones sin coherencia para que exciten más profundamente las mentes débiles.

Los puntos claves en que más se insiste, como la igualdad, la justicia y la libertad, son de índole tan general que no se prestan a un análisis muy preciso. Pero hasta puntos más concretos, por ejemplo, su hincapié en la democracia o en el Estado, son igualmente vagos. Esto no debe extrañar a nadie, porque los programas de acción proclamados por los totalitarios están elaborados sobre la base de antecedentes europeos y norteamericanos, por lo tanto, deben relacionarse con los sistemas ideológicos. Además, como la ideología totalitaria amolda sus instrumentos a los estados mentales de las masas a quienes se dirigen, así como, la idea del progreso, producto tan peculiar de la mente occidental, está completamente arraigada en el ideario totalitario, hasta el punto de que ésta dejaría de existir si se eliminase esta idea. Si se supone que las ideas ejercen influencia causal de importancia en el curso de los acontecimientos, quizás haya que aceptar una interpretación espiritualista de la historia. Y esto ocurrirá especialmente si se insiste mucho en la fuerza de las ideas religiosas. El argumento corriente de que los hombres proceden de

acuerdo con sus ideas no esclarece la cuestión de la procedencia de las mismas.

Algunas ideologías totalitarias son en esencia solamente afirmaciones sin coherencia para que exciten más profundamente las mentes débiles. Así ocurrió particularmente con el nacional socialismo. La ideología soviética, realizaba el análisis histórico y económico de Carlos Marx, escrupuloso, aunque erróneo y anticuado. Él sería el primero, en modificar sus conceptos, a la luz de la realidad política y económica de los tiempos posteriores.

La fuente no sólo de un pensador profundo como Marx, sino los mismos Hitler y Mussolini, son tan diversos como la formación de la gente que expone y escucha sus ideas. Ejemplo de ello son las alusiones repetidas que hace Hitler en "Mi lucha" (Mein Kampf) al concepto de que al fin, la gloria nacional justifica cualquier medio que a ella conduzcan, que se convierte en pensamiento crudo y superficial. Cualquier intento de relacionar concretamente la ideología totalitaria con pensamientos anteriores pone de manifiesto que se han adulterado éstos completamente, para servir al fin que se pretende, o no se los ha entendido en absoluto. Así, se hace a Hegel, defensor de la doctrina de que "La fuerza crea el derecho", cuando, él explícita y terminantemente la rechazó. O se dice que Hobbes sostenía que "El Estado debía regularlo todo", cuando es evidente para cualquier lector cuidadoso y sin perjuicios que tendían a no conceder al soberano más que una función policíaca, sólo para conservar el orden en la sociedad. Podrían llenarse volúmenes con las distintas afirmaciones formuladas, deformando la historia de las ideas para justificar la ideología y las prácticas totalitarias.

Al estudiar la función de la ideología en las sociedades totalitarias, algunos niegan que desempeñe papel alguno de importancia en el pensamiento de los líderes, quienes sostienen esto, están basados en que los cambios ideológicos, prueba la insinceridad de los líderes; que de hecho consideran malformaciones y corrupción de los mandos principales. No toman en serio la ideología, sino que la manipulan y adulteran para ajustarla a sus cambiantes directrices políticas. Pero el cambio no siempre es corrupción; puede ser adaptación genuina y alteración laudable. Sin embargo, debe admitirse que Hitler fue uno de quienes gustaban de tales interpretaciones arbitrarias, a juzgar por sus críticas en manifestaciones públicas o en sus escritos. No cabe duda de que algunos pasajes bien conocidos de "Mi lucha", así como las observaciones de Rauschining en la revolución del nihilismo, confirman que Hitler era un manipulador de la ideología. Pero por otra parte, las conversaciones secretas de Hitler producen una impresión distinta, en estos monólogos, claramente respeta el marco de su ideología racista.

Parece claro que los mandos soviéticos, y los comunistas en general, han concedido siempre importancia considerable a la ideología. Realmente no podría escribirse una historia auténtica de la Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas sin ocuparse a cada momento de problemas ideológicos.

Naturalmente la ideología ha estado sometida a constante evolución, al encontrarse los mandos ante nuevas situaciones, la necesidad de hacer frente a los problemas según van surgiendo. Hay interacción constante entre el cambio de ambiente, las medidas que hay que adoptar en consecuencia y el fondo ideológico de las mismas, de lo cual son eximios especialistas los terroristas de las FARC y el ELN. Esto no es un determinismo mecánico, sino un proceso orgánico y vivo "Porque la ideología influye en la política a través de la mente de quienes la hacen" también puede demostrarse que la política influye en la ideología, que las interpretaciones oficiales del marxismo-leninismo van desarrollándose y cambiando según las necesidades prácticas.

La mayor parte de los líderes esperaban que la revolución rusa se extendiese por el occidente. Se pensaba que la clase trabajadora de Rusia, a la cabeza de la emancipación política, se levantara a alturas desconocidas en la historia, con fuerza y medios colosales, para ser la iniciadora de la liquidación del capitalismo en todo el mundo.

3. TIPOS DE IDEOLOGÍAS

Se distinguen de acuerdo a la historia de los pueblos: religiosas, económicas, políticas y jurídicas. Constituyendo un elemento que los diferencia cuando quieren expresar su realidad e intereses del grupo social; provocando pugnas ideológicas tendientes a conseguir un mayor convencimiento social favorable a una determinada concepción del mundo.

El estudio de cada uno de estos tipos es extenso y no se puede limitar a interpretaciones superficiales, sino a un complejo estudio sociológico que interese a las mentes inquietas a las cuales está dirigido este libro.

...es una guerra de convicciones, de ideas, de pensamientos y doctrinas religiosas, económicas, jurídicas y políticas, en las que se pretende influir.

4. GUERRA IDEOLÓGICA

Es una guerra de convicciones, de ideas, de pensamientos y doctrinas religiosas, económicas, jurídicas y políticas, en las que se pretende influir en la mente de la sociedad hasta llevarla a pensar como se quiere.

Es la guerra de mentalidades, puede ser descrita como la batalla del intelecto y la pluma. Su objetivo: hacer flaquear la fe del enemigo, destruir su voluntad de lucha y buscar ganarse a las masas sometidas bajo la influencia de la ideología.

5. CONFLICTO INTERNO

En nuestro medio es la confrontación de la democracia contra el totalitarismo de carácter comunista, tiene ante todo características propias de una confrontación doctrinaria, pero en sus prácticas son terroristas. De este modo, se empieza a definir el punto de partida de la guerra política. Sin este principio, sería imposible abocar una posible solución, y es desde este momento el inicio

también de un problema que les atañe a todos los líderes o comandantes al servicio del Estado. La guerra ideológica, es de alta tecnificación y especialización en la línea de fuego; dentro del área de operaciones interesa el contacto armado con el enemigo, pero interesa mucho más, los hombres saben que defienden, si están totalmente convencidos del porque luchan contra otro grupo de seres humanos.

6. PUGNAS IDEOLÓGICAS

Donde hay hombres, hay pensamientos, ya sean correctos o incorrectos; generando consecuentemente la lucha; entre hombres y animales, o entre hombres, naciones y pueblos, la guerra viene de los hombres; de modo que para el estudio de la guerra ideológica hay que comenzar desde el desarrollo de la humanidad.

Durante la lucha entre hombres y animales no existía todavía la guerra ideológica, el pensamiento y la guerra fueron temas discutidos que se unieron mutuamente, los hombres empezaron a difundir la doctrina religiosa de modo que el pensamiento teocrático penetró fundamentalmente en los corazones del pueblo y estas doctrinas fueron extendiéndose gradualmente. Al llegar el período de la guerra entre hombres, naciones y pueblos a causa de las distintas creencias políticas y las discrepancias del dogma religioso, empezaron a polemizar recíprocamente, en torno a la necesidad prioritaria de adicionar factores ideológicos, psicológicos y de inteligencia en complemento a la estrategia eminentemente militar. Estas primeras guerras, son motivadas por causas políticas o religiosas, de ahí que se pueda asegurar que sus orígenes se derivan indiscutiblemente de la ideología de cada pueblo.

Después del siglo XIX, surgieron diversas ideologías debido a los conflictos políticos, económicos, sociales y culturales entre naciones, pueblos y asociaciones, sin poder lograr un entendimiento y comunicación en sus ideologías, ni conseguir una resolución satisfactoria, y así poco a poco la guerra social fue aumentando y causando continuas desgracias a la humanidad. Se puede deducir que no todos los pensamientos representan exactamente la verdad, los grupos terroristas de nuestro país consideran que los opositores, a sus pensamientos, están contra la verdad; conociendo de antemano que es un pensamiento malicioso, que va en contra de todo orden legítimo y constitucional, de los lineamientos tradicionales y lo que significa desarrollo en cada uno de los poderes social, económico, político y lógicamente militar, pero para ellos por utópico que sea, es considerado como la verdad.

7. CLASIFICACIÓN DE LAS GUERRAS IDEOLÓGICAS

En sentido general la guerra ideológica es un enfrentamiento entre dos pensamientos, sus disputas pueden ser correctas o incorrectas, esta clase de guerra pertenece generalmente a la discrepancia del estudio teórico.

En sentido específico la guerra ideológica es una lucha entre el pensamiento correcto que representa la verdad y el incorrecto que representa la mentira, esta clase de guerra ideológica generalmente pertenece al campo político donde sus métodos son desleales y degradantes, porque no buscan la confrontación de ideas sino de las debilidades humanas.

El primero siendo solamente una disputa teórica entre dos ideologías no representa un impacto directo en el bienestar y la seguridad social, mientras que la segunda cuya importancia es mayor, puede perjudicarla intensamente.

8. CARACTERÍSTICAS DEL PENSAMIENTO

El pensamiento es una propiedad del hombre la cual es tan variable como lo es su apariencia. Por naturaleza el hombre tiende a difundir su pensamiento a otras personas y popularizarlo; así lo hacen los grupos terroristas en nuestro país, aprovechando el bajo nivel cultural de la población rural, realizando charlas, discusiones y distribuyendo escritos (libros, panfletos, revistas y periódicos).

El pensamiento del hombre difiere del uno al otro, por tanto, cada teoría posee su propio sistema ideológico. Mediante el impacto de distintas ideologías aparecieron varios pensamientos tales como el imperialismo en contra del nacionalismo; el fascismo en contra de la democracia y el comunismo en contra del socialismo; la intensificación de la guerra ideológica encendió la lucha política y militar; ésta es el fruto exclusivo del pensamiento, demuestra que la confrontación entre dos pensamientos distintos es algo lógico y natural. Algunas corrientes ideológicas fueron tomadas como referencia por los grupos terroristas en Colombia, entre ellas las más importantes fueron la ideología del nacionalismo en busca de la independencia nacional, la ideología del poder del pueblo en busca de una política democrática y la ideología del socialismo en busca de una igualdad económica. Pero si este tipo de guerra es realizado mediante los debates, críticas y denuncias orales o escritas, entonces no es considerada como una simple guerra ideológica, dentro de la conciencia que pertenece al debate teórico; si la confrontación ideológica abarca un determinado objetivo político como lo han planteado los grupos terroristas en Colombia y se trata, no de debatir, sino de imponer la solución, únicamente la encuentran en una guerra políticamilitar permanente.

Capítulo II

APLICACIÓN ENEMIGA DE LA GUERRA IDEOLÓGICA

1. DOCUMENTOS Y PENSAMIENTOS RECTORES

Las frases indican claramente la intensión del enemigo en la guerra ideológica:

> *"Nuestro paso más importante es producir el caos en la cultura de nuestro enemigo. Nuestros frutos se cultivan en el caos, la desconfianza, la depresión científica. Por lo menos un pueblo cansado puede buscar la paz únicamente en el ofrecimiento de nuestro Estado comunista, al final sólo el comunismo puede resolver los problemas de las masas".*

En el manual de psicopolítica ruso para adoctrinamiento de combatientes titulado Lavado de cerebro, deja de entrada una consigna clara: la ideología del terrorista que pretenda llegar al poder político, ha de ser fundamentada, muy buena parte, en que anarquice y logre desestabilizar mentalmente a la Fuerza Pública y en proyección a toda la sociedad. Este famoso manual condensa la filosofía marxista-leninista-maoísta aplicada al detalle en las llamadas reuniones del partido que las cuadrillas de terroristas de las FARC y el ELN practican, diariamente, o al menos tres veces por semana, dependiendo de las circunstancias y la disponibilidad de adoctrinamiento de un área determinada.

...la ideología del terrorista que pretenda llegar al poder político, ha de ser fundamentada, muy buena parte, en que anarquice y logre desestabilizar mentalmente a la Fuerza Pública y en proyección a toda la sociedad.

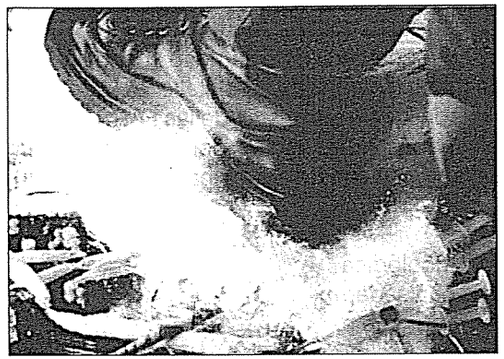
El objetivo fundamental de la guerra ideológica anticomunista, es para testificar la verdad o falsedad del pensamiento de ambos bandos, su meta primordial es destruir lo falso con lo verdadero, atacar lo débil con lo fuerte y neutralizar la violencia con la benevolencia. Ser débil o fuerte o ser numeroso o escaso no modifica el objetivo fundamental de la guerra. La ideología comunista no cesará su expansión agresiva contra el pueblo colombiano, su infiltración en la democracia del país está basado en su teoría ideológica, sin embargo, sus actividades del terrorismo a nivel nacional buscan extinguir el pensamiento democrático mediante la insistencia de la falsedad comunista.

2. ADOCTRINAMIENTO ENEMIGO

El lenguaje característico del adoctrinamiento dentro de las filas del enemigo deja ver una diferenciación con nuestra doctrina, radical y de fondo. La ideología manejada por el terrorista común en el aspecto filosófico, hace que su concepto de la vida sea antropocéntrico, la experiencia es la base de toda realidad. Cualquier campesino enredado en esa doctrina es presa fácil de los argumentos que se presentan por los agitadores, ubicándolo en una situación vulnerable, ratificando la máxima de Mao Tse-tung para su población china compuesta en un 90% de campesinos, *"El agua es al pez, como el campesino es al guerrillero";* esta consigna, se convierte en el centro del *modus operandi*

de los terroristas en Colombia, empleando la población civil para ocultar toda su cobardía, es la clave de la guerra ideológica.

Con un combatiente inmerso en el ateísmo, era ya muy fácil entrar en la órbita del materialismo dialéctico histórico, el anestesiamiento de la conciencia individual es lo más importante. El concepto del bien o del mal ya no es reconocido dentro de la mentalidad retorcida por el engaño de cada terrorista, ya no se tiene un concepto de lo que es beneficio o perjuicio, sino acabar con todo lo que demore y entorpezca la revolución. Todo lo malo hay que quitarlo del camino del proletariado, la Fuerza Pública es lo primero; ya no es Dios el que ocupa el primer lugar en la escala de valores pues su espiritualidad ha sido mutilada, el concepto de moral ha sido circunscrita a una, acomodada a sus propios intereses y lo material ha quedado como el todo, epicentro de sus actividades y su vida; este es el adoctrinamiento inicial que a través de la repetición realiza el acondicionamiento mental y sumada a la coacción, por medio de las armas con los que aún se resisten; al demostrar cuan fácil es el ajusticiamiento por faltas de convicción, ésta no tiene más remedio que llegar y consolidarse.



Así están las ideologías de las FARC, el ELN y las AUC; embebidas en el narcotráfico... es una buena oportunidad para aplastarlas.

La guerra ideológica dentro de las filas del enemigo es la base de su accionar; debiendo la Fuerza Pública enfrentarse día a día a unos autómatas que han sido alienados por información falsa y dispuestos hasta dar su vida por un idealismo salido de toda lógica y medida racional.

El terrorismo no sólo es armado, se pisan terrenos de desorden y de anarquía, desde el mismo momento en el que las categorías en el orden de ser hombre se modifiquen y den exclusiones como el de la propia conciencia. La lucha de clases, el odio hirviente, la religión como opio del pueblo, la colectivización de la propiedad privada individual y su destrucción a través de la expropiación o recuperación son otros argumentos para su vigencia en un medio, donde el mayor número de integrantes son de un nivel intelectual bajo.

Entonces el fundamento filosófico marxista-leninista no ha sufrido modificaciones, como único apoyo para continuar la agresión terrorista con características de guerra irregular que desarrollan estos grupos en Colombia. Ellos sustentan las directivas de la guerra política, en el ejemplo utilizado por Mao Tse-tung para lograr la implementación del socialismo a través de la revolución de las masas, es un modelo que se viene ejecutando como mecanismo de acceso al poder político; no obstante el estruendoso derrumbe del comunismo, su caducidad y obsolescencia en Europa Oriental. Pero que encuentran asidero en la población campesina o de bajos recursos en Colombia.

3. INFILTRACIÓN DE LA IDEOLOGÍA

Es una de las formas más importantes de la guerra ideológica de los totalitarismos, camuflan su propia ideología y juegan con las ideas de sus oponentes, engrosan sus filas y sin medida en el tiempo y en el espacio inician sus transformaciones internas. El objetivo de infiltración ideológica es crear la desintegración, colapso, destrucción y subversión en el campo ideológico del enemigo. Después de infiltrarse en el cuerpo del enemigo, astutamente van sacando provecho de su creencia ideológica para cubrir y ocultar la propia ideología y luego distorsionar el pensamiento con falacias sin dejar huellas. Es un esquema para lograr acceso en el enemigo, posteriormente perturbarle y causar un concepto erróneo de sus trayectorias y objetivos, mientras tanto se disfrazan como creyentes de diferentes tipos de ideologías tales como el nacionalismo, el patriotismo, el liberalismo, la democracia y otros. Bajo tales disfraces intentan aflojar la vigilancia ideológica de su enemigo para facilitar la realización de su objetivo.

4. DIVISIÓN DE LA IDEOLOGÍA

La división ideológica de los comunistas es en realidad el uso concreto de la ley y contradicciones del materialismo, expresa Lenin

"Para derrotar los grandes enemigos, hay que ejercer el máximo esfuerzo y simultáneamente, por una parte aprovechar escrupulosa, atenta, cuidadosa y astutamente todas las discordias que existan entre los enemigos (aunque sea la mínima discordia) y cualquier conflicto de intereses entre las diversas naciones y las clases burguesas dentro de cada país y por otra parte aprovechar todas las oportunidades para ganar aliados (aunque sea la mínima posibilidad); a pesar de que son aliados temporales, cambiantes, inestables, inconfiables y condicionales. Quien no entienda esto, no conocerá el marxismo, ni socialismo científico moderno".

...el apoyo político indirecto que el presidente Hugo Chávez le da a los terroristas colombianos, en el caso de Rodrigo Granda; le salimos a deber por colocar en el sitio que se merece a ese bandido de semejante calaña.

Los comunistas emplean las tácticas de la división ideológica para debilitar la voluntad de lucha de nuestra Fuerza Pública; emplean las tácticas de disuadir el campo ideológico e incitar la lucha interna en los miembros de la fuerza. Miren sólo como reflejo, las campañas electorales en Colombia para entender este tipo de divisiones, donde las ideas y las soluciones sociales no importan, sino las fallas que a nivel totalmente personal tiene cada uno de los candidatos, sin embargo, todos tienen la misma ideología sin ningún tipo de diferencia o por ejemplo el apoyo político indirecto que el presidente Hugo Chávez le da a los terroristas colombianos, en el caso de Rodrigo Granda; le salimos a deber por colocar en el sitio que se merece a ese bandido de semejante calaña.

5. DESTRUCCIÓN DE LA IDEOLOGÍA

Para destruir la ideología, realizan propagandas engañosas, maniobras hipócritas y falsas, considerando que la propaganda y el terrorismo no son contradictorios en la realidad, la violencia puede ser algo esencial en la propaganda. Basados en este concepto la única característica de usar o no la propaganda de sus ideas, es cambiarla por la violencia e intimidación, al no conseguir ningún resultado legal. Existen numerosos métodos de propaganda los cuales son respectivamente, sofismas, rumores, mentiras, amenazas y terrorismo, a través del empleo de éstos, los resultados han sido relativamente exitosos.

Crean sentimientos y conciencia de descontento social en el pueblo colombiano, para fortificar la base de la destrucción ideológica. Mediante algunos grupos políticos, culturales y religiosos, intentan propagar el comunismo en nuestro país y crear simpatías hacia su movimiento. Tratan de revelar los puntos débiles en el interior de la nación, el sistema político, falta de moralidad en los dirigentes, instituciones, etc.

Aprovechan toda clase de contradicciones sociales como la discriminación racial, la diferenciación entre los dialectos y costumbres. Crear mala imagen política de los líderes gubernamentales, gente importante de la sociedad y miembros firmemente anticomunistas para perjudicarlos y lograr disminuir su influencia en el país y la sociedad. Difundir rumores, mentiras, para causar inseguridad en la sociedad, distribuir escritos, panfletos, comunicados radiales y otras formas de suscitar grandes contradicciones sociales, bajo la capa de la democracia y la tutela de la constitución que ellos dicen desconocer, para reclutar intelectuales jóvenes como reservistas de su lucha ideológica, especialmente en las universidades.

Se disfrazan de nacionalistas y patriotas, aparentemente abogan por los intereses nacionales pero en realidad son el medio de contrabando de la ideología. Utilizan agentes para disfrazarse de liberales, demócratas, personajes firmemente anticomunistas con el fin de esparcir el derrotismo y pesimismo especialmente a los militares y civiles. Motivan a sus comunistas y simpatizantes a manifestar discursos que distorsionan la historia y la cultura aduciendo que es para discutir problemas de ideología. Con el propósito de introducir nuevos conocimientos para satisfacer la curiosidad de los jóvenes, se divulgan los pensamientos destructivos tales como brechas entre generaciones, antitradicionalismo, anarquismo y otros, para crear discrepancia y oposiciones.

Toman ventajas de un incidente, exagerando los hechos para incitar la alucinación y causar descontento entre las masas. Utilizan las masas y la opinión pública para originar una fuerza de opiniones que desfavorecen las instituciones legítimas del gobierno.

Capítulo III

RELACIÓN DE LA GUERRA IDEOLÓGICA CON LOS OTROS TIPOS DE GUERRA

1. GUERRA DE INTELIGENCIA

En vista de que la guerra ideológica es una guerra de pensamiento y principios, es necesario realizar actividades de inteligencia y contrainteligencia para conocer la ideología enemiga y por medio de ello combatirla mediante el previo conocimiento de fallas, vacíos, vulnerabilidades y detectar su infiltración y penetración dentro de los miembros de la Fuerza Pública. A nivel nacional desenmascarar a los difusores de sus objetivos, que se camuflan en otros movimientos u organizaciones de fachada. Saber quién es quien.

2. GUERRA PSICOLÓGICA

La guerra ideológica crea en el ser humano una conciencia psicológica sistematizada mediante una mezcla de conocimientos y experiencias vividas, basada y dirigida al pensamiento mediante el cambio de creencias, principios y por último eliminación de la voluntad de lucha. Si se tienen hombres totalmente convencidos en la causa que defienden, podrán fácilmente influir y conducir a una población civil inerme y cambiante, además de resquebrajar la voluntad de combate del enemigo.

...la guerra ideológica crea en el ser humano una conciencia psicológica sistematizada.

3. GUERRA DE ESTRATAGEMAS

La guerra ideológica no se puede considerar sólo como una contracorriente a otro movimiento, el enemigo camufla su pensamiento perverso y tirano para infiltrarse en nuestras propias instituciones, el totalitarismo se dedica a realizar propaganda engañosa por medio de ideas hipócritas y falsas con el fin de lograr un cambio radical en las ideas, de lo anterior se puede concluir que la Fuerza Pública debe hacer incurrir en errores de tipo doctrinario al enemigo y desenmascarar sus agentes de difusión para someterlo a nuestra voluntad.

4. GUERRA DE ORGANIZACIONES

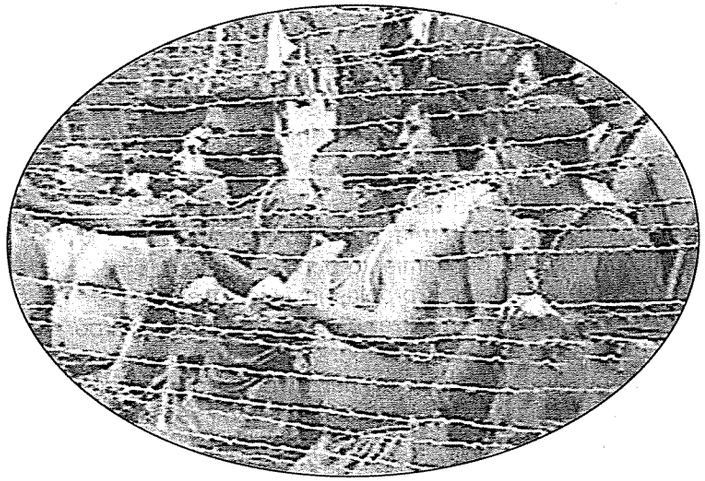
La guerra ideológica requiere de la unificación de las personas u organizaciones que tienen similares principios para lograr con ello confianza mutua en defensa de la mencionada ideología. Creando así un bloque mucho más amplio para proteger los intereses democráticos, con entidades públicas y privadas; colocando en evidencia ante la opinión pública nacional e internacional aquellas organizaciones de fachada que coadyuvan al logro de los objetivos del enemigo.

5. GUERRA DE MASAS

El factor principal de la guerra ideológica y guerra política es el hombre. Si ganamos la confianza y lealtad de un pueblo por medio de las proyecciones de nuestra ideología, lograremos la obtención de una excelente guerra política. Nuestro objetivo en la política está encaminado a ganarnos el apoyo del pueblo y destruir el espíritu combativo del enemigo. Ya existe en nuestra doctrina militar como principio de la guerra, la opinión pública, el pueblo o la masa puede definir un conflicto por intenso que éste sea.

6. GUERRA MILITAR

Un hombre que le preste servicio a la Patria en la Fuerza Pública debe estar entrenado militarmente y esto supone que tenga fe y patriotismo; en resumen que esté convencido de lo que hace, no automatizado. Sin estos elementos estaríamos *ad portas* de convertirnos en mercenarios o en un cuerpo privado de seguridad que se rinde al mejor postor.



Un recuerdo para ellos y un ejemplo para que ningún miembro de la Fuerza Publica este ahí... se deben agotar todos los medios de defensa contra los terroristas de las FARC, ELN y AUC.

Capítulo IV

CURSOS DE ACCIÓN

1. PROPIAS TROPAS

a. Si no hay creencias ideológicas no hay voluntad de lucha por eso el objetivo final de la guerra es someter la voluntad combativa del enemigo y destruir sus creencias ideológicas, especialmente en la lucha militar, no se puede considerar que la victoria en el campo de batalla, es el triunfo decisivo. Es por esto que se debe incrementar la instrucción sobre ideologías y en general, del área de preparación psicológica y moral, aprovechar el tiempo del comandante y las relaciones de unidad táctica, compañía y pelotón observando que estas clases se dicten por personal idóneo y que incluya todos los niveles de la organización. Antes de tratar de cambiar las formas de pensar y razonar del pueblo y del enemigo, tenemos que convencer a los hombres bajo banderas; esto se logra llevando a cabo una secuencia en donde poco a poco, mediante el diálogo, se logre enseñarle al soldado el motivo y las causas de la agresión terrorista, desarrollar en cada mente una inquietud cuya respuesta siempre conduce a ver como solución nuestros objetivos e ideales. Contribuir y dar las facilidades a los suboficiales para su preparación profesional, ser consciente que en algunos casos, cuando se está aislado es muy débil, lo que es aprovechado por el terrorismo para penetrarlos. Esta preparación debe ser tan eficaz y fuerte para que sea permanente, no sólo mientras se encuentran en los cuarteles sino para evitar que sean contaminados una vez reviertan a sus hogares. Se debe entrenar a los soldados en el honor, la moral, la convicción del bien y del mal; el principio por el cual se combate debe ser constante y cada combatiente debe identificarse plenamente con la necesidad de un ambiente de respeto, de garantías sociales y de libertad. Esto no significa el descuido en la preparación de la parte técnica y táctica, para formarlos como combatientes, pero sí, hacer de ellos unos verdaderos soldados integrales para que regresen al seno de la sociedad en una edad ideal y en la mayoría de los casos con un coeficiente intelectual apto para que sigan construyendo la patria que todos deseamos. Este adoctrinamiento debe ser permanente, concienzudo, real, de fácil entendimiento que llegue a la mente y el corazón de ellos, hasta crear una voluntad de lucha y fe en la causa, incorruptible.

...si no hay creencias ideológicas no hay voluntad de lucha por eso el objetivo final de la guerra es someter la voluntad combativa del enemigo y destruir sus creencias ideológicas.

b. A través de los medios de comunicación del área y la comunicación interpersonal, difundir las prerrogativas y estímulos de la prestación del servicio militar obligatorio y la realidad de éste, ampliando la información a las funciones que tienen los oficiales y suboficiales de la Fuerza Pública unida a los objetivos, la misión e interacción con la sociedad y el país en general. Para mejorar los procesos de incorporación y la calidad humana al interior de la institución.

c. Mantener en un alto nivel la mística de la Fuerza Pública y el sentido de pertenencia a la institución. En las tropas se debe influir ideológicamente para elevar su moral y acrecentar su patriotismo, buscando fortalecer los principios éticos, morales, la lealtad y espíritu de cuerpo en el personal de oficiales, suboficiales, soldados y civiles; garantizando que los hombres sean conscientes de la misión y estén convencidos del motivo de su lucha, teniendo muy presentes los valores y virtudes militares, sin disipar la disciplina, afianzando la necesidad de la familia. Para que sean ejemplo de educación, caballerosidad, hidalguía, dignos portadores de las armas de la República.

d. Estimular los resultados tangibles en la pacificación de un área no por la cantidad de bajas sino por el desarrollo de la región y la unidad que exista entre la población civil y la Fuerza Pública. En este campo, se están dejando al margen variables que como se demostró, tienen peso relativo dentro del total del conjunto de la guerra. Este factor a su vez representa en un área determinada el flujo permanente de información que permita el desarrollo de operaciones militares y la verdadera consolidación de la paz en una determinada región del territorio nacional.

e. Desarrollar programas en su área para vincular al personal retirado y reservistas, ejerciendo una influencia directa sobre ellos y comprometiéndolos con la misión de la Fuerza Pública y el desarrollo de la zona, ofreciendo a su vez algunos servicios selectivos que no entorpezcan la labor del personal activo. Esto se convierte en un multiplicador decisivo para ganar la guerra.

f. Como comandante y líder debe ampliar su nivel intelectual y profesional, el conocimiento y aplicación exacta de la misión, estudiando, analizando y entendiendo cuál es el discurso ideológico del enemigo en su área de responsabilidad. De acuerdo a los estudios sobre los aspectos resaltantes de su jurisdicción, analice y extracte qué necesidades sentidas explota el enemigo dentro del mismo para imponer y transbordar a la población, a partir de este paciente compromiso, estructure y defina cómo desnudar la mentira ideológica que el enemigo ha disfrazado. Lance su ofensiva ideológica asesorada de otros militares para que colaboren en el análisis de los indicadores de impacto. Permanentemente esté reforzando su discurso ideológico con acciones que demuestren que lo que habla es cierto. Evalué constantemente los resultados, algunos que se pueden analizar en una población son:

1. Vocabulario.
2. Actitud hacia la Fuerza Pública.
3. Actitud hacia los gobernantes.
4. Actitud religiosa.
5. Actitud del clero.
6. Actitud estudiantil.
7. Actitud del gobierno local.
8. Actitud laboral.
9. Actitud femenina.

g. Las convicciones deben ser tan fuertes y bien estructuradas que tengan una proyección en cada una de las familias y en el círculo social que rodean a cada una de ellas, para lograr una difusión y acción a gran escala, una guerra ideológica que nos deje ver la realidad de nuestro país. Cada uno de los integrantes de la Fuerza Pública debe lograr este objetivo, el comandante debe evaluar los resultados en sus subalternos.

h. Los elementos fundamentales de la guerra son: el hombre, el territorio, el tiempo, y la materia; por esto, el objetivo principal debe consistir en ganar la lealtad del soldado y del pueblo en general, ocupar el territorio, controlar el tiempo y emplear la materia porque al no cumplir este objetivo la derrota será inminente.El factor primordial de la guerra es el hombre, ya que es una lucha entre los hombres, esta es una lucha espiritual de inteligencia y física; por tal motivo se debe preparar los soldados con bases sólidas en lo que respecta a la libertad democrática. Despertar el espíritu ideológico de los hombres de la Fuerza Pública, ya que su potencia y su función superarán la ejecución y desarrollo de la guerra material. La guerra ideológica se deriva del pensamiento y de la voluntad, es denominada también como fuerza de combate invisible; y la segunda fuerza se desarrolla mediante las armas y es llamada la fuerza de combate visible. Por eso el combate se considera como un duelo de pensamiento ideológico siendo éste, el apoyo esencial para lograr la victoria en la lucha militar entre las partes en conflicto. El territorio se conquista con fines estratégicos y tácticos. En cuanto al tiempo se puede conseguir la victoria con tal de controlar las oportunidades favorables antes de comenzar el combate. La materia se debe utilizar eficazmente para favorecer el combate tal como son los pertrechos militares y en general los apoyos logísticos.

Los elementos fundamentales de la guerra son: el hombre, el territorio, el tiempo, y la materia.

i. El pensamiento marxista-leninista es un sistema completo de ideologías que tiene el materialismo dialéctico como su base filosófica, la dialéctica materialista como su método de pensar, la teoría de la lucha de clases como su táctica de guerra, la dictadura del proletariado como su teoría política, la plusvalía como su teoría económica; para emprender la guerra ideológica contra el comunismo es indispensable establecer un completo sistema ideológico anticomunista. La actual defensa contra la agresión terrorista, disfrazada con la ideología comunista es esencialmente una lucha ideológica democrática y liberal; la cual es común para todos los ciudadanos que aman la paz, contra el pensamiento comunista

2. POBLACIÓN CIVIL

a. La mejor forma de influir en la población civil es por medio de la comunicación interpersonal o persona a persona, ésta debe ser constante en todos los miembros de la Fuerza Pública y reforzada con reuniones, foros, conferencias; asimismo con propaganda hablada o escrita aprovechando los medios de comunicación a los que se pueda acceder. Al campesino y en

general a la población se le debe hablar, así sea que en algunas regiones sea complejo por la influencia marcada de los terroristas, sin embargo, la perseverancia logra los resultados trazados. Se lucha por el pueblo y se entrega hasta la vida misma por ellos y es por eso que la Fuerza Pública no debe aislarse. Los temas son los que se incluyen en este capítulo; el propósito es educar a la gente.

b. Identifique los comunicadores claves e inicie con ellos la labor de debatir teóricamente las bases ideológicas, democráticas y totalitarias; tenga en cuenta que ellos no pueden directamente hacer la apología de la violencia, así sean simpatizantes de los terroristas ya que estos grupos están al margen de la ley, programe conferencias para el pueblo en general logrando que sean estos comunicadores los que las dicten, con o sin presencia suya, pero el tema debe estar planeado con anterioridad por usted y si por alguna causa no asiste debe tener personas que le informen en detalle sobre lo tratado, temas dirigidos a deslegitimar los ideales de lucha del enemigo para que pierdan todo el apoyo de la sociedad civil. Algunos ejemplos de estos comunicadores claves en una región son: el alcalde o inspector de policía, el presidente de la junta administrativa local, el médico, juez, párroco, comerciantes, ganaderos, y en general todo aquel que ejerza algún tipo de liderazgo reconocido.

c. Los violentos se aprovechan de la pobreza, el desempleo y cualquier factor de desestabilidad económica para reclutar y adoctrinar gente; en algunas regiones por la corrupción administrativa que atenta contra el bienestar de la población, se crea un círculo vicioso hábilmente aprovechado por el terrorismo. Se puede fiscalizar, sin necesidad de crear brechas con las autoridades civiles, el gasto público, de acuerdo con lo normado en el artículo 74 y 366 de la Constitución Nacional e involucrar a la población en esta labor para el desarrollo de la región. Esto causa un efecto muy favorable en la gente, ya que no todas tienen un conocimiento exacto de sus derechos y lo que puede exigir de sus gobernantes. Colaborar a nivel local con las juntas de padres de familia, parroquias y demás, para que las entidades del Gobierno entreguen las partidas del presupuesto o auxilios adicionales.

d. Enseñar a la población las bondades de un sistema económico capitalista y democrático por medio de charlas, propaganda escrita, persona a persona, realzando la importancia del desarrollo personal y la actividad privada como logros para conseguir el bienestar personal y comunitario. Estos mecanismos sólo tienen efecto duradero en la medida que el pueblo se comprometa con el desarrollo. Logrando que ideológicamente la gente esté convencida de que este sistema es digno de defenderse, pues lleva dentro de sí un ingrediente natural: el hombre, que ha de ser defendido cuando es atacado. La libertad individual basada en la responsabilidad y en la moral no la contiene el discurso comunista.

e. Polemizar sobre los alcances ideológicos de los violentos y a fuerza de convicciones y hechos reales demostrar que es terrorismo común y no alternativa de poder. Dar a conocer las actividades terroristas como

secuestros, extorsión, narcotráfico, homicidios, magnicidios y genocidio como "base ideológica" de estos grupos.

El totalitarismo promueve la clase moral y niega la dignidad humana; por lo tanto, se considera que la ética y la moral son las reglas comunes de la conducta para todo el mundo y dichas reglas son producidas a base del espíritu universal de asistencia mutua y sentido de obligación, no tiene nada que ver con la clase, por eso debemos oponernos a la llamada moral de clase, defender la dignidad humana, provocar el conocimiento innato y razonable y establecer un sistema ideológico nacional. Abogan por la llamada "Dictadura del proletariado", se considera que el objetivo de la política moderna es buscar la democracia y la libertad. Sólo hay diferencias en las profesiones del pueblo, no existen distinciones de clase, la tristemente famosa dictadura del proletariado sólo es un pretexto de los comunistas para oprimir y esclavizar sus subordinados. Se ha propagado la abolición de la propiedad privada y se ha realizado la economía controlada, de modo que los agricultores no pueden gozar de sus productos y los obreros no pueden obtener los beneficios y recompensas por sus labores. Económicamente el pueblo queda tan oprimido por este sistema que se convierte en un esclavo agrícola y obrero sin oportunidad alguna de mejorar su nivel de vida; esto atenta lógicamente contra el bienestar de la comunidad, el mejoramiento de la alimentación, vestuario, vivienda, transporte, salud y educación del pueblo, sino también lograr una igualdad de la riqueza, la paz y armonía en la sociedad. Como se puede deducir esta es una colección de ideas agresivas, antinacionalista, carente de ética, contra la democracia, la libertad, la ciencia, la religión y la cultura; es fácil establecer un sistema ideológico centrado en la ética de la política, la democracia participativa y la economía, basada en la ciencia, la cultura, las tradiciones populares, para lograr un sistema completo de la ideología anticomunista.

...sólo hay diferencias en las profesiones del pueblo, no existen distinciones de clase, la tristemente famosa dictadura del proletariado sólo es un pretexto de los comunistas para oprimir.

f. Incentivar los programas de conservación y embellecimiento de monumentos y símbolos patrios existentes en las jurisdicciones de las unidades. Recuperando los principios éticos y morales de la sociedad civil, adelantando campañas como el buen trato y el nacionalismo ante las formas de violencia. Desterrar la teología de la liberación en la enseñanza de la religión, ya que ésta es el medio principal para asentar las bases ideológicas del socialismo. Procurar imponer los principios y costumbres regionales que ya han sido destruidas o estén abandonadas. Reafirmar por medio de actividades sociales comunitarias, la imagen institucional y el sentido de su misión ante la población y conseguir el apoyo contra el accionar terrorista.

g. Dar a conocer en forma oportuna y permanente las intenciones y acciones terroristas es importante proteger la población, se traduce en nuestra misión y a la vez ellos empezarán a retribuir este interés supremo de la Fuerza Pública con las informaciones oportunas y creando frentes de trabajo en pro del restablecimiento del orden.

h. En la guerra ideológica el éxito está en despertar la conciencia del pueblo que vive bajo el yugo de la tiranía, para que desprecie el totalitarismo y luche por su libertad. La gente debe actuar en estos campos de batalla de las ideas y del pensamiento, donde no se derrama sangre, donde no se impone por la fuerza de las armas lo que se desea, donde hay la hidalguía de discutir y aceptar las ideas que promuevan el desarrollo de los pueblos y no su opresión. Implantar esos frentes de lucha y cuando se logre la unión de éstos, crear un sentido de pertenencia suficientemente poderoso que aísle las ideas totalitarias y tiránicas; haciendo valer su derecho a la legítima defensa dentro del marco legal y democrático.

i. La educación es la labor fundamental para fortificar la línea defensiva ideológica, el efecto de educar al pueblo y mantener firme sus creencias, es la mayor victoria que podamos lograr en este tipo de guerra, ya que deja sin piso el discurso del enemigo por ser anacrónico y utópico.

1) Educación espiritual:
Promover el concepto nacional, el rescate de los símbolos patrios y la conciencia popular mediante la introducción de la historia, la cultura y los méritos de los héroes y mártires, incluyendo todos los hombres que han ofrendado su vida en defensa del sistema democrático actual.

2) Educación de los acontecimientos actuales:
Reforzar el conocimiento político del pueblo mediante la difusión de la información, el desarrollo de la agenda internacional, eventos actuales y análisis de la evolución del enemigo.

3) Educación política:
Consolidar la confianza del pueblo hacia el Gobierno dándole a conocer los objetivos politiconacionales, el programa de gobierno y los logros que se van alcanzando por pequeños que sean.

4) Educación religiosa:
Consolidar las creencias y tradiciones religiosas del pueblo mediante diversas actividades, propias de éstas; asimismo la explicación del ateísmo, la teología de la liberación, el pensamiento materialista y la persecución religiosa librada por el comunismo.

5) Educación para el conocimiento del comunismo:
Explicar los crímenes y la tiranía comunista, la esclavitud económica e ideológica, las intrigas, infiltración y terrorismo en contra del mundo libre, para establecer el conocimiento del comunismo y su aplicación. Los ejemplos reales de su obsolescencia en la Unión Soviética y Europa oriental, la miseria social de Cuba con sus lastimosos antecedentes históricos.

6) Educación de la ética militar:
Usar los contenidos de la educación en ética militar de la Fuerza Pública para ser empleadas en diferentes escenarios de la educación, en especial lo que se refiere a virtudes militares; éstas son de fácil aprendizaje especialmente en los jóvenes y muy llamativas.

7) Educación de los problemas prácticos:
Los problemas de tipo familiar y matrimonial son del orden del día en un comandante que se gane la confianza y el respeto de una región, no se puede apartar de éstos. Eduque para no judicializar este tipo de conductas, se requiere paciencia ya que es un proceso lento. Se puede a través de los medios de comunicación masivos difundir las actividades artísticas y literarias; son responsabilidades lógicas que los intelectuales deben asumir en el liderazgo social, su resultado final, la prosperidad del pueblo y el desarrollo de la sociedad; los intelectuales tienen la misión de orientar el pensamiento y desarrollo de los pueblos y regiones de Colombia. Asimismo el militar por su educación y los diferentes medios en los cuales se desenvuelve tiene esta gran labor por realizar, propagando el tema de la libertad de investigación y de pensamiento.

8) Educación a la juventud:
Los jóvenes además de ser la nueva fuerza de la nación y de la sociedad, son los retoños de la Patria que tienen pensamientos de todo tipo; el desarrollo armónico de la nación depende en gran medida de los jóvenes. Las ideas reaccionarias, inferiores, crudas y mediocres son fácilmente inculcadas en estas mentes que por su inexperiencia tienen sed de explorar alternativas y pueden caer en sueños dañinos, esperanzas salvajes e injustificables como las ofrecidas por el comunismo. Al ser estimulados y seducidos por estas doctrinas sus actitudes tienden a ser irracionales, violentas, emocionales, destructivas, corruptivas y decadentes. Ellos actuarán bien si se les dirige hacia el bien. Nuestra atención se debe centrar en estas personas, que por medio de actividades propias de esta edad tendrán amplia participación y se prolongarán por el resto de sus vidas; el deporte, las reuniones sociales, la música, las demostraciones militares, concursos y otros, son algunos medios de difusión de nuestras ideas. Intencionalmente la guerra comunista es una guerra totalitaria, nacionalista, es una guerra de todo el pueblo, y la guerra ideológica anticomunista es una guerra de todos los intelectuales como sus columnas, de los jóvenes y estudiantes como sus fuerzas principales, y del pueblo entero como su fundamento. Utilizando permanentemente un multiplicador de combate, como es el respeto de los derechos humanos.

...las ideas reaccionarias, inferiores, crudas y mediocres son fácilmente inculcadas en estas mentes por su inexperiencia.

j. Lanzar debates teóricos ya que son ataques directos a la guerra ideológica del enemigo. En nuestra guerra militar, para eliminar al enemigo, sólo con atacarlo será posible obtener y mantener la iniciativa, sobreponernos al enemigo y lograr que sucumban entre nosotros.

1) En el pensamiento filosófico:

El comunismo está basado en la filosofía del materialismo, la cual enfatiza en la materia y la naturaleza de la materia; niega el espíritu y la humanidad. Nosotros por otra parte, a base de la filosofía de la unidad de la mente y de la materia, abogamos que el espíritu es tan importante como la materia, sin colocar cortapisas en ningún lado, se afirma la existencia de la humanidad y apreciamos la dignidad humana.

2) En el pensamiento ético:

Los comunistas predican la llamada clase moral cuyos dogmas permiten que un hijo se anteponga a su padre y una mujer se oponga a su marido, violando de esta manera los principios de la conciencia y la ética. Nosotros mantenemos la idea de que la ética y moral son reglas de conducta en el pensamiento y actos de toda la humanidad; no existen tales distinciones como la moral de clases y la moral sin clases, el concepto de la moralidad es desarrollar el conocimiento innato y la razón, vitalizar el espíritu de asistencia, amor y confianza mutua creando una sociedad armoniosa, segura, alegre y progresista.

3) En el pensamiento político:

La dictadura del proletariado del comunismo, es en realidad la dictadura del terrorismo y el despotismo del líder comunista cuyos poderes políticos están establecidos en el fundamento del control tirano. Este es un renacimiento de la política despótica de antaño que va en contra de la actual corriente democrática. El poder político está investido en el pueblo y todo el pueblo tiene derecho de tomar parte en la política nacional sujetado a la ley, además el deber y la responsabilidad del Gobierno es servir al pueblo y crear el bienestar del pueblo cuyos fundamentos están establecidos sobre la confianza de todos, no están construidos en el control tirano.

4) En el pensamiento económico:

El comunismo implanta el sistema de abolir la propiedad privada y practica la economía controlada bajo la nacionalización de la propiedad y la economía colectiva donde todas las personas son remuneradas de acuerdo con su labor y las que no trabajan no tienen con qué comer. El partido comunista se convierte en el único y gran dueño de todas las propiedades, todo el pueblo bajo su control es convertido en agricultores y obreros esclavizados. En el sistema capitalista se mantiene el sistema razonable de la propiedad privada y la prevención de los monopolios, dejando al Gobierno y al pueblo esforzarse conjuntamente en la explotación de los recursos, desarrollo económico, incrementando el ingreso nacional y el nivel de vida.

5) En el pensamiento social:

El comunismo habla de la lucha de clases basada en el odio, su propósito consiste en sabotear el orden social y crear la turbulencia e inquietud de la sociedad para lograr su intención. Nosotros abogamos por la mutua asistencia social basada en la armonía, cuyo propósito es proteger el orden social, promover la cooperación y el bienestar, para asegurar la paz y seguridad de la sociedad.

3. ENEMIGO

a. Un hecho evidente es que el comunismo ha causado un gran daño en el pueblo colombiano demostrado en la infiltración y penetración de la democracia, del sistema político y de la seguridad nacional por esto uno de los objetivos de la Fuerza Pública es extinguir totalmente el pensamiento tirano del totalitarismo; para garantizar la libertad, seguridad y paz del territorio nacional. De estos hechos se debe hacer partícipe al pueblo empleando un lenguaje claro y con hechos demostrables con el fin de no perder credibilidad

b. La guerra ideológica anticomunista es un compromiso nacional, hay que efectuarla mediante diferentes frentes de batalla, interna y externamente ya que esta enfermedad la padecen varios países latinoamericanos. Se debe llegar al punto máximo de la guerra en que la población civil aísle a los violentos y sus ideas totalitarias, frenando el reclutamiento de incautos y por ende el arrepentimiento progresivo en sus filas.

...se debe llegar al punto máximo de la guerra en que la población civil aísle a los violentos y sus ideas totalitarias, frenando el reclutamiento de incautos y por ende el arrepentimiento progresivo en sus filas.

c. Demostrar que el comunismo está erradicado como opción, social, política y económica dentro de la comunidad colombiana, mostrando la derrota sufrida por dicho sistema en otras latitudes del mundo y las consecuencias que en todo orden trae su implantación como alternativa de poder.

d. Comprobar el empleo de los métodos más atroces que se pueda imaginar un ser humano por parte de los terroristas de las FARC, ELN y AUC, escudados en la aplicación de la frase "Maquiavélica" de la combinación de todas las formas de lucha, que sólo ha traído para Colombia muertes inocentes y el empobrecimiento de vastas regiones del país.

e. Rescatar y difundir las tradiciones religiosas, culturales y la unidad familiar de acuerdo a la región, para inculcar los beneficios que trae la paz en un territorio, aislando a los violentos; logrando que las personas de bien, que tengan algún vínculo con un terrorista, promuevan su reinserción a la sociedad.

f. Al enemigo se le puede hacer ver lo inútil de su lucha para crear caos y

confusión dentro de sus filas, logrando el arrepentimiento del grupo o individual. Insistir en el daño que hace el terrorismo, con gente inocente que involucran en sus actividades, convirtiendo los campos y ciudades en sitios de terror y miedo. Llegando al punto de obtener el respaldo de la población, mediante el chantaje y la intimidación.

g. Probar que los cabecillas hacen la guerra no por un interés loable sino para su beneficio personal y donde el pueblo por el cual dicen luchar, es el más afectado.

h. Desarticular el apoyo logístico vulnerando de esta forma su endeble convencimiento ideológico, atacando y minando los auxiliadores y aliados del terrorismo.

i. Con el fin de combatir las doctrinas e ideologías enemigas, utilizar al personal arrepentido de las filas de los terroristas para explotar conocimientos en las actividades relacionadas con la violación de los derechos humanos, los vínculos con el narcotráfico y el régimen del terror implantado al interior de su organización para mantener la disciplina. Se puede hacer mediante una entrevista guiada por un periodista civil que logre difundir en forma certera un mensaje negativo (en este caso real) sobre la carencia de piso ideológico, muestra el estatus de terroristas que han alcanzado y reafirma su calidad de violadores del Derecho Internacional Humanitario y en general de los derechos humanos.

Guerra Política a nivel táctico

TERCERA PARTE

Guerra psicológica

Capítulo I

CONCEPTOS BÁSICOS

1. GUERRA PSICOLÓGICA

Es el uso planeado de la propaganda y otras acciones con el propósito de influir en las opiniones, emociones y comportamientos de grupos hostiles, de tal manera que apoyen la realización de objetivos nacionales. Su correcta aplicación nos puede llevar a ganar la confrontación sin derramamiento de sangre, a través de un decidido apoyo de la población civil, el absoluto convencimiento de los hombres de la Fuerza Pública y el resquebrajamiento de las tesis ideológicas del enemigo y por ende de su voluntad de lucha. Se considera que la guerra psicológica es un medio de lucha porque el propósito es doblegar la voluntad del adversario y someterlo a la práctica de la paz y la confrontación exclusiva de las ideas; si bien es cierto que no se emplea la fuerza como un instrumento principal y se utilizan los procedimientos de orden intelectual y persuasivo, no se pierde su esencia de enfrentamiento, ni deja de buscar que exista un vencedor y un derrotado.

La guerra psicológica utiliza la propaganda y otros procedimientos para alcanzar sus propósitos, según lo expresa Merino, la propaganda consiste en "la difusión de doctrinas, ideas o llamados especiales dirigidos a exaltar emociones en los componentes de un grupo social". Los otros procedimientos a los cuales se refiere la definición se relacionan con actividades políticas, económicas, militares e ideológicas que de una u otra forma pueden influir directa o indirectamente en el comportamiento espiritual de las personas y de los núcleos sociales. Trata de explotar todos los factores del quehacer humano, preferencialmente las debilidades, vulnerabilidades, sentimientos y diversas condiciones de los grupos sociales.

...se considera que la guerra psicológica es un medio de lucha porque el propósito es doblegar la voluntad del adversario y someterlo a la práctica de la paz y la confrontación exclusiva de las ideas.

2. OPERACIONES PSICOLÓGICAS

Incluyen acciones políticas, militares, económicas e ideológicas; planeadas y conducidas para crear en grupos hostiles, neutrales y amigos, las emociones, actitudes y comportamientos necesarios para apoyar el logro de objetivos nacionales.

3. CAMPAÑA PSICOLÓGICA

Serie de actividades psicológicas coordinadas que están encaminadas al logro de un objetivo específico.

4. AUDIENCIA

El número total de gente en un sector geográfico específico que puede ser

influenciado por actividades de operaciones psicológicas.

5. BLANCO AUDIENCIA

Un grupo específico de personas identificadas entre sí por su ubicación, actividades, sistema de vida y actitudes; las cuales influenciadas por acción psicológica pueden ser guiadas al cumplimiento de una actividad deseada. Se distinguen como los tres blancos audiencias generales a las propias tropas, población civil y enemigo, sin embargo, es conveniente que se subdividan dentro de ellos en blancos audiencia específicos.

6. ANÁLISIS DEL BLANCO AUDIENCIA

Es un detallado y sistemático examen de toda la inteligencia disponible para identificar y localizar blancos audiencias potenciales, señalar vulnerabilidades psicológicas, establecer objetivos y obtener información pertinente para la conducción de operaciones psicológicas.

7. CONDICIÓN DEL BLANCO AUDIENCIA

Cualquier situación o circunstancia en el medio ambiente que afecta el blanco audiencia sobre el cual éste tiene poco o ningún control.

8. SUSCEPTIBILIDAD DEL BLANCO AUDIENCIA

La disposición que tiene el blanco audiencia para ser influenciado por las operaciones psicológicas, esencial para seguir un curso de acción específico.

9. OBJETIVO PSICOLÓGICO

Es el cambio en el comportamiento o actitud del blanco audiencia, que se busca a través de una campaña psicológica.

10. PROPAGANDA

Es cualquier información, idea, doctrina o exhortación especial destinada a influir sobre las opiniones, emociones, actitudes y comportamientos de un grupo específico de personas, en orden a beneficiar directa o indirectamente a la persona o entidad que la origina.

11. COMUNICADOR CLAVE

Aquellos individuos o grupos ubicados en el área seleccionada como blanco audiencia, que por sus actividades y posición dentro del grupo, posee la influencia necesaria para persuadir a los otros habitantes de la región (líderes naturales).

12. VULNERABILIDAD PSICOLÓGICA

Aquellos puntos de debilidad, fortaleza o tensión en grupos de personas; en su carácter, posición ideológica o situaciones coyunturales que pueden ser explotados por medio de propaganda.

13. INDICADOR DE IMPACTO

Los factores concernientes al objetivo psicológico y el blanco audiencia, que mediante la observación, proveerán información sobre el éxito o fracaso de la campaña psicológica adelantada.

14. CATEGORÍAS DE LAS OPERACIONES PSICOLÓGICAS

a. Estratégicas:

La política y objetivos para la conducción de operaciones psicológicas estratégicas son determinadas a nivel nacional y en apoyo de objetivos nacionales. Son integradas y coordinadas dentro del plan estratégico nacional y están dirigidas hacia grupos civiles y militares.

b. Tácticas:

Están dirigidas contra unidades enemigas, personal civil y propias tropas que ocupan un área determinada, donde se desarrollan operaciones militares.

...saturar la opinión pública con informaciones verdaderas o falsas, para desconcertar, derrumbar, desintegrar y disolver las capacidades enemigas.

c. De consolidación:

Estas operaciones son dirigidas hacia la población civil en áreas de retaguardia u ocupadas en forma permanente por las propias tropas; el objetivo es facilitar las operaciones militares y promover el máximo de colaboración entre los habitantes, evitando la entrada posterior del enemigo.

15. MISIÓN DE LAS OPERACIONES PSICOLÓGICAS

Desarrollar operaciones psicológicas en apoyo a las unidades de combate mediante el empleo de los medios masivos de comunicaciones, la comunicación interpersonal y la acción cívico-militar. Proveer comando y control, apoyo administrativo y logístico sobre las unidades de las propias tropas.

Su medio de difusión es la propaganda que es utilizada como el arma de la guerra psicológica.

En el desarrollo misiones de operaciones psicológicas, se deben acatar las normas nacionales e internacionales, demostrando el deseo de consolidar la

paz con el respeto de los derechos humanos, facilitar la inversión económica y promover el mantenimiento del medio ambiente. Reforzar y acelerar la acción directa e indirecta en contra del enemigo por parte de la población civil y la comunidad internacional.

Saturar la opinión pública con informaciones verdaderas o falsas, para desconcertar, derrumbar, desintegrar y disolver las capacidades enemigas. Difundiendo rumores que generen guerra de nervios, corrupción, destrucción de la confianza, moral y voluntad combativa.

16. CAPACIDADES DE LAS OPERACIONES PSICOLÓGICAS

Producir cambios en la moral, mejorar la eficiencia de combate, mantener la opinión pública informada, canalizar el interés, crear o destruir imágenes, establecer blancos audiencias, promover cooperación y apoyo entre la población civil, contrarrestar la propaganda enemiga, despertar rivalidad y desconfianza, propiciar arrepentimientos, desprestigiar al enemigo y engañar.

Capítulo II

ANTECEDENTES HISTÓRICOS

1. DESARROLLO HISTÓRICO

La guerra psicológica es tan antigua como el hombre; esta acción se hizo presente sobre la voluntad del hombre, **primero** para convencer y lograr el comprometimiento del guerrero con su tribu, congregación o comunidad; **segundo** para intimidar y doblegar la voluntad de lucha del enemigo logrando así su rendición; **tercero** para comprometer a los que no estaban involucrados directamente en el conflicto buscando su apoyo incondicional y negar el apoyo hacia el enemigo. Posteriormente, se aplica como consecuencia de las revoluciones ideológicas y las transformaciones políticas de las sociedades.

La civilización antigua con Tucídides, Tito Livio, César, Demóstenes con sus "Filípicas", Cicerón con sus "Catilinarias" y Catón "El Censor" entre otros; enseñaron que la unidad y dinamismo de las masas sólo se mantiene por la acción psicológica. Temístocles, para separar a los jonios de los carios, utilizó las inscripciones en las rocas, para que fueran vistas al paso de las embarcaciones. Aníbal fue un maestro empírico de la guerra psicológica, lanzaba sus elefantes adelante, a manera de torres.

"El príncipe", de Nicolás de Maquiavelo es todo un manual de guerra psicológica, esencialmente práctico, el cual se ve representado y puesto en práctica en hechos históricos como la Revolución Francesa y la Segunda Guerra Mundial entre otras. Complementadas con las teorías y doctrinas de las psicología profunda de Freud, Adler, Jung y Pavlov que proporcionaron a la propaganda científica las claves esenciales de la personalidad humana y la causalidad de sus conductas.

...por medio de su control reflexivo, tienen la capacidad de hacer que los animales obedezcan instintivamente órdenes sin necesidad de pensar.

2. APLICACIÓN COMUNISTA

Iván Petrovic Pavlov, fisiólogo ruso, experimentó y probó que las reflexiones fisiológicas de los animales pueden ser controlados. Por ejemplo: un perro se forma un hábito cuando se toca una campana antes de ser alimentado. Más tarde, cuando el perro oye una campana piensa inmediatamente en su alimento; en el entretiempo empieza a segregar saliva y jugo gástrico. Por medio de su control reflexivo, tienen la capacidad de hacer que los animales obedezcan instintivamente órdenes sin necesidad de pensar. De esta forma descubrió los reflejos condicionados en el sistema nervioso central. A principios del siglo XX entra la maquinación diabólica de Lenin, quien creyó que después de cierto adiestramiento reflexivo, los seres humanos irían a obedecer ciegamente cualquier orden de un líder, partiendo del estímulo con ciertos *eslogan*.

Otra forma en el control psicológico fue la tradición de la religión ortodoxa oriental, controlando la creencia de su congregación por medio del arrepentimiento, la confesión y el juicio final. Abrumados por la autoridad de los jerarcas religiosos, los creyentes se sintieron tan llenos de culpa y empequeñecidos que optan por la aplicación irracional de sus creencias. Siendo estas medidas por demás viciosas y degradantes.

Los comunistas supieron cómo y dónde atacar a sus enemigos por medio de la guerra psicológica. Ellos tuvieron un análisis más profundo sobre las debilidades humanas en la psicología y la habilidad para su control. Otra medida de control psicológico, es la tentación económica y la intimidación.

El tema principal que esgrimieron los comunistas del siglo XX fue la de entregar la tierra al campesino y la fábrica al trabajador. El ser humano es, por naturaleza egoísta; los líderes comunistas se aprovechan de esta debilidad humana para iniciar el soborno económico. ¿Quién entre los indigentes y míseros campesinos no le gustaría ser propietario de su parcela de terreno? ¿A quién no le gustaría tener participación directa en las fábricas? idea que hasta en la actualidad se vende en Colombia.

En este sentido los comunistas chinos siguieron al pie de la letra la lógica rusa, para embaucar al pueblo, hicieron uso de términos como la reforma agraria y la división de la tierra. Y de igual manera hicieron uso del *eslogan* "Trabajadores a los puestos directrices" para engañar a los trabajadores y comerciantes; usaron el término "Beneficios mutuos para el trabajador y para el empresario"; para con los soldados utilizaron el lema: "Los chinos no deben luchar contra los chinos" y volver al terruño para dedicarse a la producción. En consecuencia, toda la tierra fue confiscada transformándose en comunas populares; los campesinos se vieron reducidos a la mera condición de esclavos. El hecho de tomar al continente chino de manera tan fácil y controlar al pueblo puede atribuirse de manera decisiva al resultado de la guerra psicológica.

Sobre las intimidaciones hacia el pueblo, éstas llegaron a extremos, los términos usados llevaron el terror. "Contrarrevolucionarios" y "reaccionarios" sonaron a muerte, existieron setenta y dos métodos de torturas o quizás en la práctica este número haya sido mucho mayor. El informe preparado por la Alianza Laboral en diciembre de 1952 indicó que hasta julio del mismo año habían sido ejecutados por los comunistas chinos unos catorce millones de prisioneros de guerra y elementos civiles.

Mao Tse-tung, logró entronizar la guerra psicológica en su toma de la China continental, basado en una ecuación inexpugnable: "Con la guerra psicológica, lograremos doblegar la voluntad de lucha enemiga, orientada por la inteligencia". Consideraba que la guerra psicológica tenía un doble fin, ante todo, levantar la moral revolucionaria de sus hombres de manera que por duras que fueran las adversidades que tuvieran que soportar, la luz del

socialismo estaba al final del túnel. En segundo lugar, era preciso quitarle velocidad a la voluntad de lucha del enemigo.

Los fenómenos posteriores que fueron aflorando, contenían los mismos ingredientes si se enfrentaban situaciones similares a las descritas u obedecían a luchas sociales que buscaban reivindicaciones populares para llegar al poder y transformar con un gobierno revolucionario lo que el gobierno de turno, normalmente democrático, no había querido o podido hacer. El mensaje de oriente ordenaba no sólo la llegada al poder, sino también, una serie de medidas que colocaban a un poderoso partido comunista internacional en las riendas de un nuevo orden de todas las cosas. Lenin decía:

> "...tan pronto seamos poderosos para derrotar al capitalismo, inmediatamente lo agarremos por el pescuezo...".

Las nuevas guerras no tendrían un limitante en el espacio temporal, estaban condenadas a una moderna guerra prolongada que se seguiría aún después del silencio de las armas. En la nueva ideología, que es de por sí un arma, hasta la paz es propicia para la lucha; (lastimosamente Belisario Betancur, Andrés Pastrana y sus asesores no leyeron estas máximas del comunismo internacional); el mariscal Chapochnikov afirmaba:

"si la guerra es la continuación de la política con la única diferencia del cambio de medios, la paz es la continuación del combate, caracterizada también, únicamente, por el cambio de sus medios...".

...en la nueva ideología, que es de por sí un arma, hasta la paz es propicia para la lucha.

Sus creadores estaban convencidos que las campañas militares podían perderse antes de que se disparara un solo tiro, las guerras económicas y psicológicas harían estragos antes de que las primeras explosiones tuvieran lugar. El espíritu indeciso y vacilante del común de los ciudadanos y de muchos gobernantes en las democracias occidentales, cuando se presentan conflictos internos, eran armas o herramientas de excelente consideración para el nuevo tipo de lucha. Sembrada la ideología, haría su aparición la guerra de guerrilla: poderoso artefacto lanzado para desestabilizar las democracias occidentales, tal como ya lo había hecho en oriente. Holliday, decía al respecto:

"...La gramática de la guerra de insurgencia es sembrar las semillas del desorden, la desunión y la desconfianza futuros dentro del campo de todos los enemigos; con el fin de dividir y debilitar el conflicto vertical, por lo tanto, demorar la aptitud y determinación de su enemigo para defender sus propios intereses...".

El contenido del nuevo mensaje, que pretendía llegar hasta la mente y el corazón de las masas, con una bien preparada campaña de acción psicológica, se propondría paralelamente con la preparación para una guerra de guerrilla y autodefensas populares. Para alcanzar la victoria se contaría con una doctrina entre cuyos ingredientes tenían lugar preponderante la seguridad, la movilidad y el tiempo. De por sí, la táctica era sencilla y basada en rapidez de movimiento, sorpresa, socavación de la moral enemiga, seguridad y colaboración de la población. Las últimas fases de la guerra podrían ser suspendidas por negociaciones emprendidas para doble propósito de ganar tiempo, reforzar nuevas posiciones y frustrar al enemigo.

Capítulo III

APLICACIÓN ENEMIGA DE LA GUERRA PSICOLÓGICA

1. CONFRONTACIÓN DOCTRINARIA

Es necesario reconocer el valor de esta trilogía empleada en la lucha contra los gobiernos: guerra revolucionaria, guerra de guerrillas y guerra psicológica. La trilogía comienza funcionando con una campaña de agitación entre la población civil a fin de fomentar y aumentar resentimientos de tipo social y económico. En el caso colombiano, donde el terrorismo se hace contra el propio Gobierno, la exhortación se apoya en promesas de reforma agraria o reforma de la Constitución, con lo cual convence a neutrales políticos; el temor, el miedo, la ignorancia, la forma fácil de hacer dinero, la corrupción administrativa y política, la indiferencia, son apenas, situaciones facilitadoras de todo cuanto se planea en este tipo de lucha, para ganar la voluntad popular.

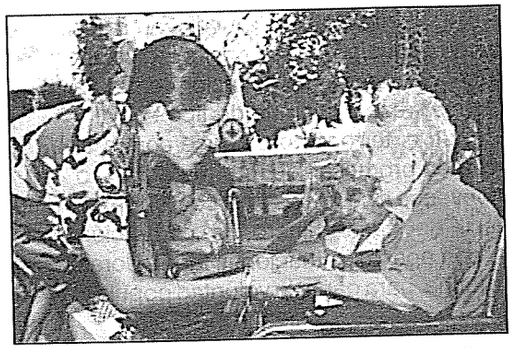
La presencia de acciones terroristas, incursiones, sabotajes y asesinatos sumada a la ausencia del Gobierno producirá en la práctica zonas liberadas. Campañas psicológicas y políticas se lanzan contra el Gobierno y su Fuerza Pública, el desprestigio se convierte en arma poderosa para arrasar la resistencia de éstos y los políticos tradicionales que defienden las instituciones legalmente constituidas.

Li Quan: "Un gobierno sabio no debe mantener por mucho tiempo sus ejércitos en el campo de batalla, puesto que una operación muy larga agota al ejército y a la nación".

Que las cosas cambien en el mundo, así hubiera desaparecido la bipolaridad, no importará mucho si se triunfa. El momento de la victoria, para los terroristas, es el escenario que justificará tantos años de lucha. Si no se logra, simplemente extienden la guerra popular prolongada hasta momentos más propicios. Los terroristas pueden prolongar la lucha indefinidamente, casi nunca pueden producir un revés militar decisivo a menos que se le presente una oportunidad excepcional; sin embargo, los efectos de este tipo de agresión, en las estructuras del Estado, son impredecibles. A las generaciones de integrantes de la Fuerza Pública, a partir del año 1950, les tocó vivir inmersas en la acción de combate o sus efectos; no regresaban a sus hogares por la finalización de la confrontación, sino a continuar sufriéndolo en carne propia, como población civil expuesta permanentemente.

En el arte de la guerra de Sun Tzu se ilustran con más detalle, así: Li Quan: "La guerra es como el fuego; si no te apartas de él terminará quemándote". Yia Lin: "Si una operación militar se prolonga por mucho tiempo sin lograr algo, los rivales empezarán a tener ideas". Li Quan: "Un gobierno sabio no debe mantener por mucho tiempo sus ejércitos en el campo de batalla, puesto que una operación muy larga agota al ejército y a la nación".

Raramente las democracias occidentales aceptaron que la lucha presente, con apariencia violenta, era una lucha eminentemente política. Allí en tal ambiente estaban incursionadas sus raíces y por ello, hacia allí debían enfocarse las soluciones de la confrontación. Un primer paso era haber hecho conciencia de que había un serio reto y proceder a tomar la decisión de enfrentarlo, lo anterior se cuestiona como la falta de una decisión política. Se debía exponer con claridad la razón de la lucha, la causa por la cual los hombres se arriesgarían detrás de un líder político o militar. A falta de una doctrina, era factible buscar asesorías extranjeras para el diseño de una propia o la adaptación de una extranjera que pudiera servir, bien por la similitud del conflicto o bien por la identidad con la nación asesora. El siguiente paso debía estar orientado al instrumento de lucha a emplear, llámese fuerza militar, policiva, gubernamental, jurídica o la combinación armónica de todo el poder nacional. En este tipo de confrontación los buenos batallones siguen siendo necesarios, siempre lo serán, pero es útil el afilar las herramientas por parte del Estado y las armas psicológicas por parte de la Fuerza Pública.



La bondad y sencillez de la Fuerza Pública con la población civil es garantía del triunfo frente al terrorismo.

El análisis del filósofo de la guerra Von Clausewitz concluye, que

> "...los factores morales constituyen la cuestión más importante de la guerra... son los espíritus que penetran hasta el último detalle de la guerra y los que primero se unen con estrecha afinidad a la voluntad que dirige y pone en movimiento toda la masa de las fuerzas, formando por así decirlo, unidad con ella, que, a su vez, también es, factor moral...".

Para que un gobierno, con problemas internos de terrorismo en procura de ese factor moral tan necesario, pueda proyectar una campaña de acción psicológica, funcional y útil, debe ser políticamente viable, formar parte de una estrategia nacional equilibrada y que comprometa los diferentes campos del poder. En el país, contra el terrorismo, debe buscarse si no el consenso, por lo menos un entendimiento político que lo facilite; tomada la decisión, actuar con todo el poder del Estado y dar continuidad al proceso. Evitar las políticas de demasiado poco y demasiado tarde y apenas suficiente o lo que es peor, su combinación. La victoria no se le da a los indecisos, ni a los timoratos, mucho menos a los tímidos.

Un buen ingrediente para enfrentar este tipo de luchas es el apoyo masivo; aunque las masas, de por sí, jamás pueden vencer en una contienda, si cumplen un papel protagónico en los momentos decisivos. Los levantamientos espontáneos tienen poca oportunidad de éxito, pero son bien

explotados por los cabecillas del terrorismo como apoyo a sus empresas militares o psicológicas. "...la organización y conducta de los levantamientos populares es un arte, tanto como lo es el de la guerra tradicional. Están sujetas a ciertas reglas prácticas como la desobediencia, que conduce a la ruina..." sostenían Marx y Engels, y sus seguidores han sabido reconocer el valor del manejo de la masa y su uso apropiado. El control sobre la población es un verdadero valuarte y quien los posea asegurará el éxito.

Surge entonces la necesidad de enfrentar las ideologías; a partir de Marx y Engels, abarcaba el conjunto de valores y naciones destinadas a justificar el dominio de una clase social por otra. Revel sostiene "...la ideología no puede ser según ellos (Marx y Engels) más que mentira, pero no excluye la sinceridad, porque la clase social que se beneficia de ella cree en esa mentira; esto es lo que Engels llamó la falsa conciencia. La mentira puede parecer igualmente verdadera a la clase explotada, extravío que se ha bautizado con un vocablo que también ha hecho carrera: "la alienación"; en un sentido amplio, se puede incluir en la ideología no sólo las concepciones políticas o económicas, sino los valores morales, religiosos, familiares, estéticos, el derecho, el deporte, la cocina, los juegos, etcétera.

2. EVENTOS SOBRESALIENTES

Colombia ha sido el centro del ataque de la guerra psicológica; si la propaganda emitida desde los grupos terroristas ha hecho mella en la sociedad, es sin duda porque la convicción que traen los agentes difusores de las ideas está cimentada en una buena dosis de psicopolítica, lograda en la primera fase o guerra ideológica. Las organizaciones terroristas, siempre han buscado a través de su existencia, la figuración y el despliegue publicitario.

...los asesores de imagen han logrado colocar cabecillas del terrorismo amnistiado, en poéticos ladroncitos de bosques...

Los medios van desde el robo de la espada del Libertador Simón Bolívar, hasta la toma sangrienta del Palacio de Justicia, pasando por el secuestro de personalidades a nivel nacional e internacional, asesinatos atroces, masacres colectivas, asaltos a municipios, toma a medios de comunicación y un muy bien orquestado plan de desprestigio de la imagen de la Fuerza Pública, basado en la calumnia y en la desinformación como eje del método para manipular los medios de comunicación no preparados para entronizarse en el verdadero concepto de libertad de información y prensa. Los asesores de imagen han logrado colocar cabecillas del terrorismo amnistiado, en poéticos ladroncitos de bosques, por ende intocables y donde no se puede cuestionar sus responsabilidades en la reparación a las víctimas de sus atroces acciones y por ende llegar al verdadero perdón y olvido de sus crímenes, cometidos y no sancionados, sino "bonachonamente" indultados en un abrir y cerrar de ojos. Sin embargo, la calumnia y la desinformación se abren campo en medio del desconcierto popular; el oportunismo para lanzar la afirmación mentirosa sobre algún personaje de la vida nacional no se hace esperar. La concatenación entre guerra ideológica y guerra psicológica es

evidente, en esta frase se resume tal relación: "sólo se puede difundir y defender aquello de lo que se está plenamente convencido". Mientras el enemigo se encarga de manipular medios de comunicación sembrando en la opinión pública la desconfianza en el Estado, en la ley y en los agentes revestidos de autoridad; la Fuerza Pública se debe ocupar en tratar de estructurar su defensa en las operaciones psicológicas; que ha sido enmarcada en rescatar la verdad, de entre la falsedad en la que lo ha colocado el terrorismo, para disimular todos sus crímenes. Así como hacer creer que la Constitución de 1886 era la culpable de la violencia y pobreza en Colombia ¿La nueva Constitución acabó con la violencia y pobreza? Ahora las FARC piden otra Asamblea Nacional Constituyente ¿Quién entiende? Yo sé quién... "los mamertos".

Guerra psicológica pura de los bandidos, resumida en la siguiente frase: "Hay que entrar primero en los corazones del pueblo, para sembrar en ellos la pasión por la revolución, después nos encargaremos de sus mentes". ("siembra vientos y recogerás tempestades" de Patricia Lara).

El cuestionamiento acerca de la misión, de la remuneración, de la ascendencia contra cada superior tiene un fin: confundir los sentimientos, las actitudes y el comportamiento de los hombres en las filas de la Fuerza Pública. El principio fundamental de la guerra psicológica de los terroristas, está resumido en la frase de Lenin. "Mentid, mentid, mentid que algo quedará". Jean Francois Revel en su libro "Cómo terminan las democracias", al tratar este tema expresa: "El éxito de la propaganda comunista ha sido sembrar en occidente un sentimiento: vergüenza de defenderse".

Editoriales ilegales, volantes, pasacalles, murales, grafitis, entrevistas a los terroristas desde el monte, presentan un panorama de interés por conquistar los corazones de la población civil, para después abordar las convicciones. La agresión no ha sido física, ni con armamento pesado o liviano, es imperceptible pero profunda; a cubierta, entre bambalinas, el enemigo causa daño, subvierte los valores morales y éticos, la sociedad es incapaz de percibir este tipo de conflicto y se presta a su fortalecimiento.

La agresión terrorista que se le ha planteado al país es, para ellos, esencialmente política y por ende la motivación ideológica de las cuadrillas de terroristas. Los medios de comunicación que emplean las pandillas de terroristas, abiertamente, sumados a los que frecuentan clandestinamente, para desprestigiar el sistema de Gobierno que se encuentran combatiendo, son naturalmente políticos. La acción disociadora encaminada a desbarajustar la legalidad e instaurar la anarquía es una patraña de carácter político. El objetivo final de la revolución, la toma del poder por la vía violenta, para implantar una dictadura de carácter socialista, también es una meta política de los terroristas. En síntesis, el terrorismo de principio a fin está enmarcado por medios y fines políticos, no importa que sean legales o ilegales, lo que vale para ellos es que produzcan dividendos psicológicos. Lo que no ha entendido la sociedad, organismos gubernamentales y no

gubernamentales, es que sus medios o acciones de guerra no son políticas, sino delincuenciales y con fines exclusivamente económicos. Dentro del proceso revolucionario para la toma del poder, los delincuentes y sus comisarios políticos, con toda naturalidad, hablan de combinar todas las formas de lucha, logrando por la fuerza aceptar inconscientemente la convivencia de la sociedad libre con los terroristas, ya que todo ello forma parte del andamiaje político que requieren para mantener su vigencia. La política marxista-leninista es el eje central sobre el cual giran todas las tareas del revolucionario, siempre en pos de ganar espacios políticos, para desarrollar efectos psicológicos. La proyección general de los efectos psicológicos sobre las masas, el desarrollo de un trabajo político organizativo, que cause profundas expectativas dentro de la población civil, hasta conseguir enfrentarla contra las instituciones militares, ya que el campesino queda alimentado por el odio de clases. El trabajo político-organizativo es tan importante para los planteamientos del terrorismo, que es orientado directamente por los cabecillas, y desdoblado por los terroristas de base dentro del campesinado. Lo denominan político porque con él transmiten sus lineamientos a la pandilla; y organizativo porque pretende acondicionar la población civil para constituir autodefensas revolucionarias, redes de apoyo, núcleos clandestinos, grupos de estudio y trabajo. Cada grupo terrorista cuenta con un organismo de dirección integrado por responsables en las áreas: política, militar o de organización, finanzas, logística (salud, comunicaciones) formación y propaganda. Todo grupo cuenta con una comisión de trabajo político-organizativo, cuyo objetivo principal es fortalecer las bases de apoyo alrededor de la guardia principal de los terroristas entrenar y adiestrar autodefensas, ejecutar asesinatos y proteger a los cabecillas. Generalmente están armados con arma corta, ya que constantemente están visitando las casas de los campesinos para transmitir los ideales del grupo. Para desarrollar dichas tareas escogen los terroristas con mayor experiencia político-militar, que a su vez posean mayores condiciones para influenciar, en las masas con las charlas políticas; también cuentan con los grupos mixtos, son delincuentes dedicados a la actividad política que también se integran a la comisión de delitos, cuando el grupo delinque contra lo que eufemísticamente llaman objetivos militares. Dichas comisiones reciben la misión de desarrollar su accionar delictivo en áreas determinadas, con el fin de ganar espacios políticos, establecer casas de apoyo, instalar caletas, seleccionar guardias alternas, reclutar terroristas, organizar y entrenar autodefensas, adelantar labores de inteligencia, vincular familias completas a la lucha armada y en general participar en forma mixta con la organización política. El último grupo lo conforman las llamadas escuadras militares, compuestas por los delincuentes de mayor capacidad delictiva cuya experiencia criminal supera la de los demás terroristas. Estos grupos son los encargados de llevar a cabo los actos de barbarie; pertenecen a éstos los sicarios, atracadores, y en general aquellos terroristas cuya crueldad y aptitudes delictivas sobrepasen los límites de la razón.

...los procesos de paz no han podido culminarse, no por tener que entregar cada quien, lo que cree haber ganado o por perder en la mesa de negociaciones lo que en el campo de combate no se ha perdido.

La clase política temía más al golpe militar, que al avance del terrorismo y sus patrocinadores políticos . "Se le teme más al golpe de estado de los militares que al terrorismo comunista, porque los primeros no dan tiempo de cambiar de bando". Por esa y muchas razones más, sumada a la falta de perspectivas, la clase política siguió senderos por la espalda de la realidad, a la par que creaba barreras y cortapisas contra la milicia. De la noche a la mañana el ministro de defensa militar empezó a incomodar. El procurador delegado de las Fuerzas Militares siendo un general o un almirante, tenía connotaciones inconvenientes. Se volvió un absurdo que los terroristas y seudo guerrilleros fueran juzgados por las cortes marciales, era eficaz pero ilógico. El presupuesto de defensa comenzó a ser demasiado en cada gestión o innecesario para otros. El Reglamento de Régimen Disciplinario de la noche a la mañana perdió su valor y la disciplina su rumbo. Para todo el andamiaje normativo de la Fuerza Pública se cuelan entre los miembros de las comisiones, declarados enemigos de la milicia, logrando que consuetudinariamente se quiten herramientas de trabajo a las fuerzas y se incrementan sus responsabilidades. Los prohombres de la democracia colombiana se quedan impávidos, mientras se ataca a su milicia dentro y fuera del país.

Los procesos de paz no han podido culminarse, no por tener que entregar cada quien, lo que cree haber ganado o por perder en la mesa de negociaciones lo que en el campo de combate no se ha perdido. No, es porque un descanso y recuperación para los terroristas cae bien y cuando ya lo han logrado vuelven con más ímpetu y fortaleza. Lo peor es que esos negociadores siguen siendo los mismos, a ellos se les debe adelantar un juicio de responsabilidades, donde el castigo sea el deshonor por tantos agentes, marinos y soldados muertos y mutilados en una guerra avivada por su falta de decisión y verdad, por amarrar cada día más a la Fuerza Pública, por no conocer el verdadero significado de la paz, por tratar de vincular a la Fuerza Pública como otro generador de violencia cuando son los que sostienen la democracia y entregan todo por Colombia; equiparándolos vilmente con terroristas de las autodefensas o guerrilleros, mientras ocultan con su pretendida vocación por la paz sus intenciones políticas, burocráticas o el populismo absurdo en que está inmersa nuestra Patria. Los millones de personas que son localizables, respetuosas de la ley, con familias estables, niños preciosos con futuro y aspiraciones, deben ser conscientes que son plumas en el viento, que con la fuerza de cualquier arma tangible o intangible las pueden destruir física o intelectualmente, esa es la historia de los que en Colombia dicen la verdad. Un terrorista nunca podrá decir, ni escribir lo mismo, esa es la diferencia abismal entre los millones de colombianos, incluyendo la Fuerza Pública como garante de los derechos y todos los verdaderos irracionales generadores de violencia.

Capítulo IV

RELACIÓN DE LA GUERRA PSICOLÓGICA CON LOS OTROS TIPOS DE GUERRA

1. GUERRA DE INTELIGENCIA

En la guerra de la quinta columna, que es la infiltración en los terrenos del enemigo, la guerra psicológica clava sus armas en el interior del enemigo para lograr su desvertebramiento. Se deben conocer todos los secretos del enemigo para planear y actuar consecuentemente con todos los medios de la guerra psicológica.

2. GUERRA IDEOLÓGICA

La difusión de las ideas o doctrinas tiene su asidero en la propaganda y acciones psicológicas de todo tipo, sin ellas es imposible que la opinión y el poder nacional se unan en torno a la defensa de los intereses comunes y la democracia. La preservación de los valores se da en la medida que los medios de comunicación, a emplear, sean los adecuados.

3. GUERRA DE ESTRATAGEMAS

Traza las tareas de la guerra política, busca hacer que el enemigo incurra en errores, creando el desconcierto y la división; uno de sus medios es el rumor, que es un arma contundente aunque peligrosa, su difusión hace parte de la propaganda y por lo tanto, de la guerra psicológica.

"El agua es al pez, como la población civil es a la guerrilla", el pez sin agua se muere, la guerrilla sin población civil desaparece.

4. GUERRA DE ORGANIZACIONES

Se aplica mediante la estrecha correlación de hombres y utilización de recursos, diseñando planes, objetivos y sistemas para determinar eficiencia y eficacia. La coordinación planificada, concordante y sistemática de personas, estructuras y objetivos guiados por la estrategia, presidida por la ideología y apoyada por las masas, permitirá alcanzar los propósitos previstos. El accionar de las organizaciones está basado en la guerra psicológica.

5. GUERRA DE MASAS

Mediante la capacidad de convocatoria, unión y dirección de las masas, se logra el aislamiento del enemigo, "El agua es al pez, como la población civil es a la guerrilla", el pez sin agua se muere, la guerrilla sin población civil desaparece.

Se debe despertar a las masas adormecidas e inertes, adoctrinarlas a través de la guerra ideológica, mediante la propaganda para difundir y multiplicar el mensaje, esta es en esencia la guerra psicológica. La masa organizada quiere chocar frontalmente contra la organización del enemigo, por la vocación de paz del pueblo, el enfrentamiento está planteado y esto debilita la estructura de los violentos.

6. GUERRA MILITAR

Se busca reducir al enemigo para lograr su rendición o una eventual negociación y abarca todos los métodos empleados dentro de la confrontación armada. Los resultados obtenidos por una acción militar requiere, posteriormente, que se adelante una acción de reconstrucción y consolidación coordinada con los otros campos del poder del Estado para lograr un éxito contundente y es allí donde las operaciones psicológicas cumplen este objetivo primordial para una victoria duradera.

Capítulo V

CURSOS DE ACCIÓN

1. PROPIAS TROPAS

a. Eduque mediante propaganda, comunicación interpersonal u otros medios sobre el valor de la ideología a defender, ésta se basa en el convencimiento de que la causa propia es mejor que la causa enemiga, y lo propio está íntimamente ligado a la eficacia de las fuerzas en las confrontaciones, a la legitimidad del Gobierno, al prestigio y liderazgo de los jefes civiles y militares, es ardua la tarea de enfrentar al Gobierno democrático con verdades, a una fuerza que se basa en mentiras y componendas.

Si como ha sido planteado, la ideología se le inyecta al pueblo y la causa justa a las fuerzas que combaten, la resultante será una seria confrontación en donde se hace imprescindible el cambio de mentalidad de la masa popular para buscar una aplastante superioridad sobre la fuerza enemiga. La ofensiva ideológica debe ser más intensa y sostenida que la misma operacional de tipo bélico. La moral y los estados psicológicos adquieren un valor incalculable, por cuanto sus efectos son intangibles y no se pueden cuantificar, pero sí sus consecuencias que son demoledoras.

b. Combata los procesos de ruptura o el vocabulario incorrecto para referirse a los terroristas; esta es una forma muy sutil de dar legalidad a los actos demenciales que comete el enemigo diariamente. Algunos ejemplos: usan el término retenidos (según el Derecho Internacional Humanitario), pero son secuestrados; usan los consejos de guerra (justicia), pero son viles asesinatos o ajusticiamientos extrajudiciales; usan la palabra objetivo militar (Derecho Internacional Humanitario), pero son realmente asaltos indiscriminados.

...usan el término retenidos, pero son secuestrados; usan los consejos de guerra, pero son viles asesinatos o ajusticiamientos extrajudiciales; usan la palabra objetivo militar, pero son realmente asaltos indiscriminados.

Lo que raya con la locura, bautizan sus grupos de terroristas con nombres de los padres de la Patria o héroes nacionales y hechos representativos de la historia nacional; como José María Córdova, Antonio Nariño, etc.

c. El líder militar debe proyectar una imagen positiva a la población, conocer sus problemas, proponer y participar en las posibles soluciones; influir y persuadir a los campesinos, ganaderos, comerciantes, estudiantes, clero, para que se acerquen y participen en el logro de los objetivos regionales; el militar debe ganarse especialmente el afecto de los líderes naturales de la población, porque éstos a su vez, se convierten en multiplicadores de la imagen institucional. Se debe vender la mejor imagen de la autoridad a través de una excelente presentación personal y en especial siendo muy educados con la gente, mostrar cultura y civismo. La educación personal es la fuente de entrada a cualquier círculo social, económico o político; regional o nacional; es de vital importancia que sea un excelente profesional militar o policial.

d. Romper y negar las afirmaciones de algunas Organizaciones No Gubernamentales que hacen creer a la comunidad nacional e internacional que la Fuerza Pública es violadora de los derechos humanos y hacen aparecer a la institución como patrocinadores de los mal llamados grupos de autodefensas. Efectúe propaganda de sus actividades que, siempre, deben ser transparentes y lograr que estas mismas organizaciones difundan su misión y actuaciones en favor de una población determinada, esos son los éxitos en la guerra psicológica.

e. Establezca un permanente y efectivo canal de comunicación con los subalternos, solucione hasta sus mínimos problemas, como efecto directo consigue elevar la moral, aumentar la mística y el sentido de pertenencia, para hacer de cada miembro de la Fuerza Pública un combatiente integral, decidido y convencido de la agresión terrorista que enfrenta, haciendo de la guerra psicológica un multiplicador de combate. La mejor propaganda con los hombres es el ejemplo: llegar a la mente del hombre bajo banderas, se debe ser líder no jefe. Sin embargo, trate a los hombres dentro de la disciplina más estricta, observando las normas de respeto a la dignidad humana y procurando, dentro del cumplimiento de su misión, proporcionar bienestar.

f. Informe diariamente los resultados operacionales, reales, donde se muestre el poder de combate que posee la Fuerza Pública estableciendo con la tropa el compromiso de lograrlo en el área de operaciones, donde se encuentre. Esto eleva la moral del combatiente y favorece la imagen institucional, sin embargo, otorgue estímulos al personal que logre el apoyo de la población civil, así no se den bajas en el enemigo. Los terroristas fuera de combate definen la victoria en una batalla, pero no la guerra, ésta se desequilibra realmente cuando la población esté en paz y libre del peligro de los violentos, son intangibles y son las victorias de la guerra política.

g. Efectúe las plantillas para el planteamiento de operaciones psicológicas, le facilita la rápida consulta y formulación de una perspectiva de la situación del área de operaciones, población civil, enemigo, propias tropas. Permite mediante una metodología analítica incorporar y mostrar gráficamente aquellos aspectos que deben conocer los comandantes para planear las operaciones psicológicas en forma eficiente contra grupos terroristas, además es un complemento del planeamiento de inteligencia en el campo de combate. No improvise, el éxito depende de un excelente planeamiento y aplicación de los manuales existentes.

h. Aporte iniciativas e ideas para mejorar la elaboración de propaganda, se deben activar todos los medios que están a su alcance:

1) Radiodifusión táctica con medios que no son costosos, facilitan su transporte, instalación y cubren un sector amplio de terreno.

2) Impresos tácticos utilizando elementos de fácil adquisición; un hectógrafo

reproduce ciento cincuenta copias de volantes, los cuales mediante una buena diagramación y aprovechando los problemas más latentes de una región determinada van a ser fundamentales para emitir mensajes a los blancos audiencia específicos.

3) Recreación y dinámica de grupo, son actividades dirigidas a que la gente se identifique con los objetivos de la Fuerza Pública y el papel a desempeñar para ayudar a sus integrantes.

i. Promueva la creación, en coordinación con su unidad inmediatamente superior, de organizaciones que gustan de la Fuerza Pública, como son las chicas de acero, hombres de acero, soldados por un día, damas comunitarias y otras que en su imaginación se puedan agrupar en torno a la institución. Con poco esfuerzo, un excelente trato y sin discriminación (por belleza física, raza, religión, edad o sexo) usted logra que sus campañas de acción psicológica tengan un éxito casi garantizado.

j. Un trato profesional y preferencial exigen los oficiales de la reserva, éstos deben ser un militares íntegros, que con sus conocimientos asesora permanentemente a la Fuerza Pública y apoya las actividades logístico, administrativas y de operaciones psicológicas en procura de su integración con la comunidad civil. Por su formación profesional universitaria y de post-grado, está capacitado para colaborar con actividades académicas a los niveles y temática que los comandos consideren necesarios. Pueden crear o integrar Organizaciones No Gubernamentales, que propendan por la buena imagen de la institución armada y denuncien permanentemente la violación que a los derechos humanos y al Derecho Internacional Humanitario cometen los grupos violentos que delinquen en su área. Desde niveles donde esté ubicado en los estamentos civiles, pueden trabajar en la consecución de planes y proyectos que beneficien el estamento castrense. Con su ejemplo, mística y dedicación pueden influir notoriamente ante la sociedad y contribuir a mantener al estamento militar en un alto nivel. Su condición civil, no lo cohíbe para poder deliberar abiertamente y accionar en todos los tópicos que se consideren en el ámbito regional, a nivel político, económico, psicosocial y jurisdiccional, para contribuir al desarrollo de la comunidad civil y militar, tratando en todo momento de controvertir medidas que lesionen la estabilidad y desarrollo de la Fuerza Pública.

...por su formación profesional universitaria y de post-grado, está capacitado para colaborar con actividades académicas a los niveles y temática que los comandos consideren necesarios.

Estos oficiales deben acreditar sobresalientes condiciones morales, profesionales y físicas, además de identificarse plenamente con la misión de la Fuerza Pública y que por vocación de servicio, se constituye en un líder ante la comunidad, proyectándose en ésta como ejemplo de pulcritud, lealtad y responsabilidad.

El pueblo acompaña masivamente a los mejores hijos de Colombia.

El compromiso de los miembros de la Fuerza Pública es la de crear mecanismos que estimulen y en que recompensen una buena labor desarrollada por un hombre de la reserva. Cada oficial de la reserva debe tener presente que su misión en todo momento es la guerra política, colocándola en ejecución, permanentemente, a nivel familiar, empresarial, social y en todos los campos donde su accionar lo permita; obedeciendo a un planeamiento y entrenamiento previo dirigido en forma responsable y seria. Ellos hacen parte de la institución y son un cuerpo militar íntegro, motivado por los más altos sentimientos de lealtad, mística, sacrificio y espíritu de cuerpo, siempre dispuestos a colaborar eficientemente y en forma responsable con los planes y objetivos que trace el comando en cualquier área.

2. POBLACIÓN CIVIL

a. El campesino debe recibir el apoyo constante de la Fuerza Pública, no sólo con la presencia esporádica de las patrullas en las veredas, sino también mediante la ejecución de intensas campañas de acción psicológica, empleando medios hablados, escritos, impresos, con los cuales se le recuerde al campesino que en Colombia rigen la democracia, la ley y el orden, y no las balas asesinas de los violentos. El efecto ésta en ganar más informaciones, evitando los desplazamientos forzosos. Nuestro campesino en su mayoría es sincero, "bonachón" y colaborador por excelencia. Si un campesino le colabora a los terroristas es por miedo y no por simpatía.

b. Se debe restablecer el principio de autoridad y la imagen amistosa de la Fuerza Pública; en la guerra psicológica, es más importante que repartir regalos o hacer ingentes esfuerzos mediante eventuales acciones cívico-militares que la mayoría de las veces generan más expectativas que logros y convierten sin habérselo propuesto, a la Fuerza Pública en un estamento más del Estado que apaga un incendio pero que no suprime el carburante que lo alimenta, ni la chispa que lo genera.

c. El verdadero liderazgo se alcanza, observando el estricto cumplimiento de las leyes, aunado al buen trato que le dé a la población civil o a los terroristas que sean capturados, porque así genera sentimientos de amistad y aprecio; además se puede motivar a los líderes cívicos de la región para que desarrollen labores que conduzcan al progreso de su comunidad. Aplicar permanentemente el respeto a los derechos humanos convirtiéndose en prenda de garantía para la paz; este es un multiplicador del poder de combate, integrando los detractores que existen anónimos en la población, en sus

planes, de tal manera que se conviertan en los difusores de las campañas adelantadas por la Fuerza Pública.

d. Toda patrulla que vaya a una vereda debe aprovechar las visitas a las casas para obtener datos de interés, conocer los habitantes, entregarles los mensajes preferiblemente escritos o impresos de la Fuerza Pública y si es posible reunir todas las familias del sector, para hablar con ellos evaluando sus debilidades o vulnerabilidades; dirija los esfuerzos posteriores a tratar de atenuar éstas, negándole el espacio al enemigo para que las aproveche.

e. Procure que el campesino encuentre en cada hombre de la Fuerza Pública un ejemplo a seguir y no al tirano que los terroristas le han infundido, los delincuentes pierden todo el espacio que habían ganado con base en mentiras, tretas, engaños y falacias; la imagen negativa que algunos labriegos tienen de la Fuerza Pública, puede ser borrada para dar paso a una amistad necesaria entre los colombianos. Con esta labor no descuide sus medidas de inteligencia y contrainteligencia.

f. Motive a la población a rechazar cualquier forma de violencia y a participar en su judicialización. Giscard d´Estaing en un mensaje de compromiso ante el pueblo les orientó sobre la conducta a seguir en defensa de los valores del sistema de gobierno; así:

"...la sociedad fundada sobre el pluralismo de los poderes implica inevitablemente un riesgo de enfrentamiento que desintegra la sociedad. De allí la necesidad de orden y seguridad. La opinión de la sociedad democrática no debe mostrar ninguna indulgencia frente a la violencia, es decir el exceso, el ultraje y la desmedida social, el egoísmo indiferente a la solidaridad, la política de lo peor. Debe formarse un reflejo de repulsión frente a los rostros congestionados y a las voces al borde de la histeria, así como al vocabulario de la exageración y de la amenaza. Debe reprobarlos de donde vinieren y desde el momento en que aparecieren. Así como, de ella misma y en ella misma, la sociedad democrática defenderá su propia libertad, y le asegurará que habrá de ser tranquila...".

...el caso de países vecinos donde la situación es más desesperada y estos grupos prácticamente desaparecieron; la tarea no sea tan difícil, con buenas iniciativas se contrarreste y supere este lamentable período que ha protagonizado la violencia.

El fundamento de su política fue de prevención y de sanción; lo importante es que se cumplan ambas y en las regiones se debe hacerlas prevalecer.

g. Planee e inicie planes de reconstrucción, consolidación o cualquier tipo necesario de ayudas sociales que la región requiera. La lucha se excusa en las características de deterioro social; aprovechado por el terrorismo para utilizarlo como bandera de lucha. Observe el caso de países vecinos donde la situación es más desesperada y estos grupos prácticamente desaparecieron; luego pudiera ser que la tarea no sea tan difícil como podría suponer y que con buenas iniciativas se contrarreste y supere este lamentable período que ha

protagonizado la violencia. Transforme la localidad en un lugar acogedor para la población y demuestre amor por la región en la que está operando. Se deben establecer las necesidades que pueda solucionar el líder militar, para orientar esfuerzos de acción cívico-militar; en los campos, mejore las condiciones de vida, casa por casa, que las personas que habitan en ella se sientan a gusto y recuerden que lo logrado se lo deben a la colaboración prestada por la Fuerza Pública.

Organice el personal civil de la vereda para que dediquen un día de trabajo en el arreglo de un camino o cualquier actividad de beneficio comunitario, apoyándolos con el préstamo de herramientas, esta es una tradición de las comunidades indígenas, que la llamaban minga. Invitar a las autoridades municipales a un paseo por el pueblo y en especial donde se presenten problemas sociales como falta de agua, energía en algunas viviendas pobres, falta de alcantarillado o de un polideportivo y gestionar la construcción o mantenimiento de las obras; haciendo ver a la población la intervención a favor de ellos y la unión con las autoridades locales y Fuerza Pública.

h. Demuestre a la población la falta de un objetivo político del terrorismo; se debe despertar las emociones y sentimientos de la población en contra del enemigo, utilizando aquellas acciones delictivas de extremo salvajismo, tales como minas antipersonal contra los niños, asesinatos de personas inocentes, secuestros y otros.

i. Todo el trabajo debe estar orientado en una acción directa de propaganda, al fortalecimiento de las virtudes de la democracia, la tolerancia, el mantenimiento del orden, la fe en las instituciones, la Fuerza Pública y la justicia. Además de rescatar el espíritu patriótico, valores tradicionales de la región y todos aquellos aspectos que lo conduzcan a recuperar la identidad cultural.

j. Identifique y centre su trabajo principal de propaganda y acción psicológica en los comunicadores claves; tales como alcaldes, líderes comunales, dirigentes gremiales, docentes, líderes estudiantiles, deportistas y religiosos. Ellos multiplican fácilmente sus directrices y tienen la credibilidad necesaria para el logro de un objetivo.

k. En los periódicos y diarios nacionales existen secciones dedicadas a publicar la expresión de los ciudadanos; motive a escribir artículos con un lenguaje discreto pero contundente que denote inconformismo con el terrorismo y genere un punto de reflexión sobre los temas que deseamos dar a conocer a la opinión pública, estos escritos deben ser enviados a los apartados aéreos de cada diario y lógicamente deben ser firmados por su autor para evitar que se desechen.

l. Aplique todas las medidas que estén a su alcance para proteger la población, no se debe olvidar que son víctimas inocentes de la agresión terrorista. Sea totalmente irregular pero eficiente en brindar la seguridad necesaria.

m. Intervenga en los medios de comunicación locales por lo menos una vez en la semana, con el fin de informarle a la ciudadanía la situación real del área y emitiendo datos que desinformen a los terroristas; sin comprometer al medio de comunicación en ningún momento. Esta labor puede ejecutarse a nivel municipal y veredal, la idea es que a quien le llegue el mensaje reflexione y tome decisiones que favorezcan las operaciones militares.

n. Emplee diálogos persona a persona para ser más efectivos en convencer a la población, ganarse su confianza y a la vez evitar represalias del enemigo si se hacen operaciones positivas.

o. Concientice a las personas de la importancia de evitar posibles problemas con la justicia; que cada uno se preocupe por trabajar con honradez en beneficio de su patrimonio familiar y evitar vínculos con delincuentes.

p. Realice charlas en las escuelas, explicándole a los niños quiénes son los integrantes de la Fuerza Pública y para qué están ahí, asimismo darles cada vez que se hagan esas actividades un estímulo pequeño procurando siempre su adhesión.

q. Active un programa de generadores de opinión empleando el internet o correo electrónico, estableciendo una red de información a la opinión internacional sobre el accionar violento de los terroristas. En lo posible con fotografías que demuestran la violencia irracional de los terroristas contra la población civil y Fuerza Pública; asimismo sus vínculos con el narcotráfico; los comentarios que se elaboren anexos a las pruebas deben ser objetivos, imparciales pero contundentes. También se pueden enviar resultados de las labores, de tipo comunitario, que adelanta la Fuerza Pública.

...si las tropas alcanzan el nivel de prevenir, para poder reprimir con acierto, se gana la guerra.

3. ENEMIGO

a. Siempre los informes de la inteligencia militar relaciónelos con las operaciones psicológicas; quien aspire a derrotar a su enemigo está obligado a conocerlo detalladamente. La información que se obtenga de los violentos debe ser real, verídica, relacionada con todos los aspectos. El comandante de tropas en una región, está obligado a localizar a los familiares de los violentos, para dialogar con ellos y poder establecer con exactitud debilidades y vulnerabilidades de los grupos. Maneje al "dedillo" los nombres y apellidos de los delincuentes, sus alias, rasgos físicos, tener conocimiento en cuáles delitos han participado, a cuáles estructuras han pertenecido, quiénes son sus amantes y demás datos de interés para desarrollar operaciones militares y psicológicas positivas. Si se quieren obtener éxitos, jamás pueden divorciarse la inteligencia militar, las operaciones militares y las operaciones psicológicas. Es un trinomio sólido, que bien orientado conduce las tropas hacia la victoria.

b. Cuando los terroristas pierden la influencia en un área debido a la acción de las tropas, necesariamente tienen que retroceder y al hacerlo están perdiendo dividendos psicológicos iniciales, cediendo espacio para que la Fuerza Pública se consolide en el área que ocupa. Pero el punto ideal de la acción psicológica en una región es cuando el comandante del área desliga totalmente al enemigo de la población civil y se adelanta tanto militar como psicológicamente, impidiéndole la comisión de actos terroristas, los hostiga, encierra y bloquea su capacidad de desarrollar acción psicológica. Si las tropas alcanzan el nivel de prevenir, para poder reprimir con acierto, se gana la guerra. Se debe desarrollar una mentalidad tan positiva en la concepción del problema que la Fuerza Pública sea una fuerza netamente ofensiva, que aísle al enemigo y lo obligue a desaparecer.

c. Mediante actividades de propaganda que incluyan operaciones militares, de inteligencia y estratagemas, aísle al grupo de sus fuentes de abastecimiento y ayuda del exterior, destruya su fuerza combatiente, proteja los medios de comunicación y los centros económicos esenciales, proporcione un excelente trato a los enemigos capturados y heridos; los éxitos militares deben ser perpetuados con la participación civil en tareas y acciones de reconstrucción y consolidación. Vulnere la voluntad de lucha del enemigo en su área.

El terrorismo de las FARC, ELN y AUC sólo tienen imágenes de destrucción y muerte.

d. Consiga el apoyo decidido y constante del enemigo capturado o herido; levante su moral a través de un trato respetuoso y enmarcado en el cumplimiento de las normas de los derechos humanos y Derecho Internacional Humanitario. Se requiere un análisis concienzudo y completo del grupo al cual pertenecía, con el fin de establecer susceptibilidades y vulnerabilidades, asimismo los nexos con la población civil, los blanco audiencia más rentables para orientar el esfuerzo psicológico en contra del grupo violento; recuerde que un propósito fundamental en cualquier tipo de confrontación es dividir y como efecto inmediato el arrepentimiento de sus hombres.

e. Efectúe una constante acción de contrapropaganda, orientándose directamente a la emisión de comunicados de prensa, volantes o desvío de la atención de la propaganda enemiga o de otras fuentes que afecten los intereses de la Fuerza Pública y del Estado en general. Se deben incrementar los resultados operacionales y darle la publicidad necesaria, con respecto a los derechos humanos, para desvirtuar los comentarios negativos de ineficiencia de la Fuerza Pública, con los cuales sólo buscan dañar la imagen de la institución ante la población civil.

f. La acción de propaganda debe estar orientada a desprestigiar al enemigo, evidenciando su relación directa con el narcotráfico y la delincuencia común. De trascendental importancia, en la guerra psicológica es quebrantar la voluntad de lucha del enemigo, doblegar su espíritu de combate, romper su disciplina; hacerle perder la fe en la causa, crear inconformismo y la desmoralización. Esto se logra con una bien cimentada acción psicológica, afectando sus vulnerabilidades y susceptibilidades para desprestigiarlo política y socialmente; destruyendo su poder de combate.

g. Demostrar a la población civil que los terroristas están reclutando forzosamente a menores de edad y que los están llevando a la muerte, difundir esto en la emisora local, pegar volantes y pasacalles, con esto desprestigiamos al terrorismo y perderá el apoyo de la población. Se debe lograr entrar en las fibras sentimentales más profundas del enemigo aprovechando esta coyuntura, con la propaganda.

CUARTA PARTE

Guerra de inteligencia

Capítulo I

CONCEPTOS BÁSICOS

1. GUERRA DE INTELIGENCIA

La inteligencia en resumen es conocer integralmente al enemigo, efectuando la recolección registro, evaluación, interpretación y difusión de los informes; la práctica de la contrainteligencia y el estudio de las medidas para evitar que la propaganda enemiga tenga efectos sobre la tropa.

2. CONTRAINTELIGENCIA

Es la parte de la inteligencia militar que trata de la neutralización o destrucción de los servicios de inteligencia enemigos o desafectos; evitando las actividades de espionaje, sabotaje y subversión; además de proteger la propia información, documentos, personal e instalaciones.

3. CLASIFICACIÓN

a. Inteligencia estratégica nacional.

Es el conocimiento de las capacidades y debilidades de los Estados y de las agrupaciones humanas de interés.

b. Inteligencia estratégica militar.

Es aquella que estudia en particular el factor de poder militar de los enemigos y oponentes reales o potenciales.

...la inteligencia en resumen es conocer integralmente al enemigo, efectuando la recolección registro, evaluación, interpretación y difusión de los informes.

c. Inteligencia estratégica operacional.

Es el conocimiento de las capacidades y debilidades del enemigo que puede influir en el empleo de los propios medios y el ambiente psicosocial y geográfico de interés para la conducción de las operaciones.

d. Inteligencia táctica.

Es el conocimiento de las capacidades y debilidades del enemigo; y las características del terreno, condiciones meteorológicas y otros aspectos del ambiente psicosocial y geográfico de la zona de interés, necesarias para la conducción táctica. Todos estos niveles de inteligencia se correlacionan y complementan y de esta manera la información e inteligencia de uno de ellos puede ser útil para con los otros.

4. OBJETIVOS

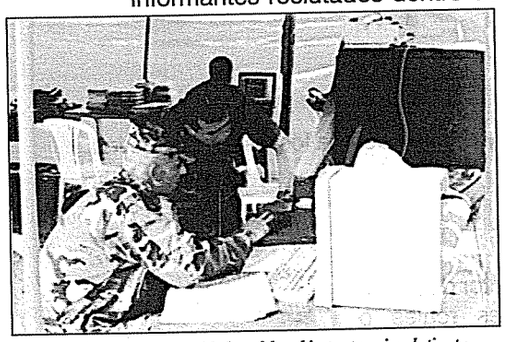
La relación de la guerra de inteligencia con los demás subsistemas de la guerra política es la de adoptar los conocimientos necesarios para la adopción de los cursos de acción a seguir en cada uno de los campos de la guerra política.

La finalidad de la inteligencia táctica es la de servir en la conducción de las tropas con el objeto de asegurar las decisiones del comandante y evitar las sorpresas.

5. REDES DE INTELIGENCIA

Es una agencia y organización de una serie de personas que dirigidas por un agente de control cumple misiones de recolección, búsqueda y análisis de la información de un área u objetivo.

La efectividad de las redes de inteligencia, se basa en la cantidad y calidad de informantes reclutados dentro de cada blanco u objetivo (penetración) o la infiltración que se logra con agentes o informantes.



Se debe dedicar al estudio cuidadoso del ambiente operacional, tiempo, terreno y enemigo en el lugar de destinacion.

a. Composición ideal de una red.

1) Jefe de red:

Persona con experiencia en inteligencia, el cual se encargará de organizar, dirigir y controlar el cumplimiento de la misión en su área u objetivo.

2) Radio operador:

Persona con experiencia en comunicaciones, responsable y con conocimientos de inteligencia. Se encargará de la comunicación entre la red y su comando superior para la recepción de tareas a cumplir, notificando y en ocasiones comunicando la información.

3) Análisis:

Persona con experiencia en inteligencia y con curso de analista. Encargado de la interpretación de cada uno de los blancos.

4) Enlace:

Debe ser una persona, con mucha facilidad de expresión y relaciones públicas para conseguir información abierta.

5) Agentes de control:

Debe ser una persona con experiencia en inteligencia. Es el encargado de dirigir, controlar y responder por el trabajo de los informantes.

6) Informantes:

Civiles, personal entrenado o no, al igual que cooperantes.

b. Tipos de redes.

1) Red de control directo:

En este sistema de red el agente de control es el que ejerce la dirección, control y evaluación de los informantes teniendo especial cuidado que exista una buena compartimentación para evitar que se conozcan entre sí.

2) Red de control indirecto:

En este sistema existen un agente de control que a su vez tiene agentes o informantes claves conformando su red y que al mismo tiempo poseen uno o varios subinformantes. Anotando que no existe ningún tipo de relación o vínculo entre ellos.

...de la misma forma como los informantes nos dan amplitud, las redes lo hacen en forma más completa, puesto que se encuentran reunidos en un área específica y con blancos determinados.

Las redes de inteligencia en el desarrollo de operaciones, permiten mayor amplitud en la búsqueda al recolectar la información en forma completa y oportuna. De la misma forma como los informantes nos dan amplitud, las redes lo hacen en forma más completa, puesto que se encuentran reunidos en un área específica y con blancos determinados. En muchas oportunidades se obtiene información de primera mano.

6. INFORMANTES

a. Uso de los informantes:

Dentro del gran número de actividades que puedan desarrollar los informantes a parte de su principal misión que es la de buscar y suministrar información, éstos pueden ser utilizados en:

1) Penetración de organizaciones terroristas.
2) Para ganarse la colaboración de personas sospechosas.
3) Hacer pruebas de vulnerabilidad en instalaciones y procedimientos.
4) Cubrir la identidad de la agencia que efectúa la investigación.
5) Comprobar o desvirtuar información en forma cubierta.
6) Conocer personas necesarias en el desarrollo de una investigación.

De igual manera los informantes nos serán útiles en el desarrollo de varias actividades de inteligencia o técnicas investigativas ya sea en forma cubierta o abierta (ejemplo):

CUBIERTA	ABIERTA
Vigilancia y seguimiento	Agencias nacionales
Penetración de personal, acústicas y electrónicas	Interrogatorios
Infiltraciones	Balística
Control telefónico	Criminalística
Control de correspondencia	Dactiloscopia
Aplicación de métodos de entrada	Allanamientos
	Análisis de fluidos corporales
	Detector de mentiras
	Inspección ocular

b. Definiciones.

1) Informantes:

Personas que poseen informaciones de naturaleza militar, política, geográfica, económica, sindical, estudiantil, clerical, etc., de interés para los organismos de inteligencia, dándola a conocer por algún motivo o medio. Este tipo de personas no pertenece a las instituciones.

2) Agente de inteligencia:

Es aquella persona que pertenece a las instituciones y a la cual se le da una capacitación, adiestramiento y posee algún tipo de experiencia en actividades de inteligencia; para el cumplimiento de su misión se le asigna un objetivo, un área específica con el propósito de que obtenga, procese y difunda la mayor cantidad de información de interés para los organismos de inteligencia.

3) Agente de control:

Es una persona especializada, con cierta jerarquía, a quien se le asigna una serie de agentes de inteligencia y un área de trabajo.

4) Subagentes:

Son agentes de inteligencia que dependen del agente de control y son los encargados de cumplir ciertos tópicos de los blancos.

5) Agente principal:

Este es un agente directivo, en la mayoría de los casos es el jefe de una red de agentes; desarrolla la mayor parte de las misiones que le correspondería a la persona la cual no puede realizar por medidas de seguridad. El agente

principal puede verse obligado a localizar, estudiar, seleccionar, reclutar y manejar informantes o agentes.

6) Agente de acción:

Es el ejecutante de la misión clandestina, puede ser clasificado según el trabajo encomendado a un agente de espionaje, propaganda, saboteador, reclutador o manejar informantes o agentes.

7) Agente de espionaje:

Es el encargado de obtener información en forma clandestina y/o cubierta.

8) Agente de propaganda:

Es el encargado de influenciar las actividades, opiniones y acciones de un individuo, grupo o país.

9) Agente de sabotaje:

Es el que lleva a cabo una acción positiva contra el enemigo impidiendo temporal o permanentemente la utilización de un objeto material, instalación u otro recurso tangible.

10) Guardaespaldas:

Se utilizan cuando es necesaria una protección especial durante fases peligrosas o especiales de una operación clandestina.

11) Agente provocador:

Es el que induce al enemigo a actuar en su propio daño, bien sea desacreditándose a sí mismo o revelando su propia identidad, también puede servir para desviar la atención del enemigo de un objetivo determinado.

12) Agente de apoyo:

La actividad de este agente se basa en el apoyo de operaciones clandestinas que se lleven a cabo; éste puede ser clasificado como: observador, investigador, encargado de fondos, encargado de obtener suministros y el encargado de instalaciones.

13) Agente observador:

Es el encargado de vigilar personal y sitios de interés para una operación determinada.

14) Agente investigador:

Es el encargado de obtener información sobre personas o cosas de interés para la operación.

15) Encargado de fondos:

Éste se dedica a conseguir fondos cuando sea necesario para la operación.

16) Encargado de obtener suministros:

Adquiere suministros normales o especiales para una operación determinada.

17) Encargado de instalaciones:

Es el que busca, mantiene un lugar clandestino para ser utilizado en reuniones, entrevistas o cualquier otra actividad concerniente a la investigación que no se pueda hacer en forma abierta.

c. Clase de informantes.

1) Informante corriente u ordinario:

Este es un individuo al cual le podemos exigir que obtenga información mientras desarrolla sus actividades normales de trabajo y puede estar ubicado en cualquier clase social.

Por su misma condición no ofrecerá ningún tipo de sospechas para ser detectados por el enemigo.

2) Informantes de penetración:

En esta clase de informantes se encuentran los individuos que pertenecen a una organización enemiga que mediante previas actividades de selección, reclutamiento, adiestramiento nos suministran información de interés sobre ese blanco.

3) Informante infiltrado:

Este es un informante nuestro el cual hemos logrado ubicar dentro de un blanco de interés, para que nos suministre información importante y precisa para la inteligencia; previamente se elabora un estudio del blanco con el propósito de determinar el acceso y nivel de riesgo para obtención de la información.

4) Informante permanente:

Es aquel informante que se desempeña principalmente en la búsqueda y

recolección de información. Está dirigido por un agente que le imparte informaciones sobre hechos significativos de los cuales se pueda deducir conclusiones, tomar decisiones y si es necesario ejecutar una acción, al mismo tiempo recibe una remuneración económica por sus servicios.

d. Tipos de informantes.

1) Informante incidental u ocasional:

Este tipo de informantes se encuentran dentro de las personas que ocasionalmente o debido a algunas circunstancias dan a conocer una información; no tienen ningún interés de repetir esta actividad y están sujetos por varios motivos como: tiempo, inseguridad o compromiso con la Fuerza Pública y se puede dividir en:

a) Informante entrevistado:

Es aquel que suministra una información en la mayoría de los casos porque ha sido citado por otra persona como referencia.

b) Informante voluntario:

Es aquel tipo de informante que sin ningún requerimiento se presenta a una agencia para suministrar la información conocida en forma voluntaria.

c) Informante inconsciente:

Es aquel informante que suministra la información sin tener idea de lo que está haciendo.

2) Informante por obligación:

Este tipo de informante que por su ocupación, trabajo, posición o cargo tiene dentro de sus funciones suministrar información para la inteligencia, ejemplo un inspector de policía, el alcalde de una localidad, etc.

3) Informante casual:

En varios casos para el desarrollo de una investigación se hace necesario el apoyo de expertos, técnicos o especialistas los cuales van a suministrar información sobre un tema específico cuando se les solicite.

4) Informante reclutado:

Este informante es el más importante de todos por ser un individuo que ha sido seleccionado y sometido a un estudio detallado, ha cumplido con unos requisitos, al mismo tiempo ha recibido un entrenamiento adecuado y finalmente es orientado por un agente de inteligencia para la búsqueda de información.

5) Informante doble o dual:

Este tipo de informantes es el que se desempeña dentro de este oficio simultáneamente para dos agencias opuestas, pero de las cuales sólo una tiene conocimiento de sus actividades.

6) Informante múltiple o traficante de información:

Es aquel informante que suministra información a varias agencias a la vez y que por lo general lo hace por un interés personal, este tipo de informante es el menos confiable puesto que en ocasiones su interés primordial es obtener una ganancia material sin importarle qué tipo de información y a cuál de las agencias la está suministrando.

e. Factores que determinan la selección de un posible informante.

1) Ubicación:

Que el informante se encuentre en el área objetivo.

2) Acceso:

Es el factor considerado como más importante en la selección de un informante. El tener acceso implica que el informante no solamente se encuentra en el área objetivo, sino que también puede conocer archivos, registros y en fin la información deseada por el agente de inteligencia.

3) Inteligencia:

El informante debe ser por lo menos una persona de inteligencia media y poseer buen juicio y sentido común, debe ser capaz de reconocer la información de valor y tener retentiva para rendirla con exactitud y sin deformaciones.

4) Educación y experiencia:

Si el informante ha sido adiestrado sobre el tipo de información que se debe obtener, por educación se entiende una ilustración formal pues no es necesario que el informante sea graduado de una universidad.

5) Salud:

La condición física del futuro informante es importante, al considerar su salud, se debe tratar de determinar si tiene enfermedades o lesiones que puedan restringir su misión. Es bueno también que la gente sepa que dependen del informante para el trabajo regular, asistir a reuniones, etc. El cubrimiento continuo de objetivos será extremadamente difícil para un informante

físicamente incapacitado.

6) Sexo:

La mayoría de los países utilizan mujeres como informantes, habiéndose preestablecido que éstas son eficientes en este campo. Sin embargo, el éxito de una persona como informante no depende de su sexo, sino de sí mismo y de sus cualidades.

7) La edad:

Los informantes más confiables son aquellos que se encuentran en una edad madura, es decir, treinta años en adelante (son más objetivos, emocionalmente más estables y menos inclinados a permitir que sus propias personalidades influyan en la observación).

Sin embargo, podemos decir que a medida que la edad aumenta, las facultades de observación disminuyen. En las personas de veinte a treinta años no es tan confiable su trabajo, como el grupo mencionado anteriormente; por lo general, son menos juiciosas y no están ajustadas al mismo sistema de vida. Las personas de trece a diecinueve años de edad componen el grupo menos confiable, estas personas son muy jóvenes, cambian física, mental y emocionalmente; en este grupo las mujeres son menos confiables. Los niños por lo general, son muy buenos observadores, especialmente cuando se trata de hechos poco comunes, también son buenos testigos cuando se efectúa la entrevista apropiadamente; se debe tener en mente que aun cuando son muy buenos observadores no comprenden lo que han visto, motivo por el cual no se deben emplear como informantes.

...los niños por lo general, son muy buenos observadores, especialmente cuando se trata de hechos poco comunes, también son buenos testigos cuando se efectúa la entrevista apropiadamente.

8) El carácter:

El carácter del posible informante debe ser compatible con los requerimientos del agente de inteligencia que solicita su servicio. El hecho de que una persona no tenga la reputación más alta en la comunidad, no implica que se use como informante, el detalle importante que debe ser considerado es que el informante en sus relaciones con el agente sea legal, confiable, honrado, sincero y que tenga acceso al objetivo.

9) Profesión:

Debe estar de acuerdo con su misión, en algunos casos pueden remplazarlas por la afición favorita del informante.

f. Motivos a tener en cuenta en la selección de un posible informante.

El común de la gente tiene motivos o razones que pueden ser aprovechados por los agentes de inteligencia para ganarse la confianza y así poder convertir esas personas en informante. Se pueden considerar los siguientes:

1) La ideología:

Hace referencia a las inclinaciones, simpatías o políticas que tienen las personas y que pueden identificarse con las mismas del agente de inteligencia.

2) Ganancia material:

Este motivo hace referencia al hecho de que existen personas que nos suministran información a cambio de dinero y de otros beneficios materiales.

3) Ganancia personal:

Cuando el informante tiene vínculos de amistad, sentimentales o deudas de gratitud con el agente de inteligencia y él pueda aprovechar esta coyuntura para obtener la información que desee o cuando el informante ve que el agente puede ser útil para tramitar un certificado, conseguir una beca, etc.

4) Patriotismo:

Se presenta este motivo cuando el agente de inteligencia conoce personas que han estado vinculadas a la Fuerza Pública, a cargos públicos o cuando tienen intereses en las regiones que residen y éstos manifiestan un sentido patriótico por todo lo que representa el país. En estos casos el agente de inteligencia puede motivar a estas personas para obtener la información que requiere.

5) Profesión:

Este motivo puede explotarlo el agente de inteligencia cuando el informante tiene como profesión suministrar información.

6) Por obligación:

Se presenta este motivo cuando el informante está en el sitio donde la información que la gente requiere está disponible.

7) Explotación de los sentimientos básicos:

Se presenta cuando el agente de inteligencia sabe que el informante tiene sentimientos de odio, venganza o celos contra determinadas personas, organizaciones políticas, terroristas; cuando el informante ha militado en organizaciones enemigas y este hecho le permite al agente de inteligencia ejercer presiones sobre él para comprometerlo y obtener la información deseada. El agente de inteligencia explota sentimientos de temor o de miedo

que tiene el informante y se debe conocer cuándo se tiene que explotar este tipo de motivación; generalmente la información suministrada por el informante puede ser desfigurada, aumentada o imaginada; hecho que convierte a los informantes en personas no confiables. También puede existir el chantaje.

g. Ventajas que ofrecen los informantes.

1) La amplitud:

Significa el área de acción en el cual se encuentra el enemigo que es muy extensa y debido a la escasez de agentes de inteligencia, es difícil cubrirla en su totalidad. Es por esto que se hace necesario la utilización de los informantes para facilitar el desarrollo y cubrimiento de las actividades de inteligencia.

2) Información de primera mano:

Mediante el contacto directo entre el agente y el informante que es la persona conocedora de los hechos. Se obtendrán informaciones sobre futuras acciones del enemigo en forma directa o por intermedio de terceras personas; el agente tendrá el acceso a informaciones que le serán útiles para el desarrollo de investigaciones evitando que se presente la filtración y al mismo tiempo permitirán que sean comunicadas en forma oportuna.

...el agente de inteligencia explota sentimientos de temor o de miedo que tiene el informante y se debe conocer cuándo se tiene que explotar este tipo de motivación.

3) Facilita la asignación de misiones:

Con la obtención de la información por intermedio de informantes, el agente de inteligencia la puede difundir obviamente con su debido proceso a una escala superior, la cual servirá para el planeamiento de operaciones. Le servirá como base para dar misiones a otros informantes con varios propósitos:

a) Ampliar la información.
b) Comparar la información con un mismo hecho recibida de varios informantes.
c) Evaluar el grado de veracidad y exactitud de la información.
d) Confrontación con otras agencias.
e) Suministrarla a otras agencias a las cuales sea pertinente.

4) Permite el empleo de especialista:

Son informantes casuales pero se presentan como técnico, especialista o experto de un área específica. Es una ventaja para obtener datos claros y exactos en el desarrollo de una investigación.

5) Facilita reclutar:

Teniendo en cuenta la amplitud del área sobre la cual actúa el enemigo, se hace necesario el reclutamiento de nuevos colaboradores para lo cual el agente de inteligencia deberá desarrollar un proceso en apoyo de sus informantes.

6) Influyen en el planeamiento de operaciones:

Las operaciones son planeadas con base en las informaciones recibidas por las agencias de inteligencia y mediante un desempeño eficaz de los informantes, se obtendrá una mayor exactitud. Al mismo tiempo, con el propósito de evitar fracasos en el desarrollo de estas, por tal motivo es necesario que el agente de inteligencia inculque al máximo a sus informantes la minuciosidad en la búsqueda de información.

7) Ofrecen economía, rapidez y oportunidad:

El capital que se invierte en la búsqueda de información se puede economizar, puesto que no todos los informantes son remunerados económicamente inclusive algunos lo hacen en forma voluntaria teniendo algún motivo de por medio. También ofrecen rapidez en la obtención de la información por la ubicación y el acceso en el área objetivo, por último la oportunidad hace énfasis en la obtención de la información y su difusión en forma rápida para ser procesada.

h. Funciones de los informantes.

1) Obtener el máximo de información posible sobre el área objetivo asignada.
2) Difundir al agente de inteligencia la información concerniente a su blanco en forma oportuna, veraz y clara.
3) Cumplir con los requisitos esenciales para rendir un informe.
4) Hacer uso de todas las medidas de seguridad necesarias para no ser detectado por el enemigo.
5) Emplear al máximo el grado de compartimentación con todas y cada una de las personas que se encuentran a su alrededor en el desarrollo de sus actividades como trabajo, estudio, recreación y otros.
6) Exigirle al agente de inteligencia las orientaciones para el cumplimiento de su misión y las instrucciones relacionadas con las entrevistas.

i. Reclutamiento de los informantes.

El agente de inteligencia obtiene colaboradores, para desarrollar actividades con el fin de recolectar información. Para tal efecto existe un procedimiento que si en todos los reclutamientos no es el más apropiado o efectivo, servirá como base general con ese propósito

1) Análisis del objetivo:

Un estudio concienzudo del objetivo a alcanzar, es la base necesaria para empezar a organizar o dirigir una actividad de inteligencia.

2) Determinación de la misión general:

Se determina por las necesidades a llenar del reclutador y la naturaleza de la actividad clandestina correspondiente.

3) Análisis de la misión general:

Este examina el por qué, cuándo y dónde (ubicación del objetivo) y el cómo (análisis del objetivo) de la futura actividad. El análisis se enfoca hacia la determinación de los mejores métodos y medios para el logro de los objetivos.

j. Estudio preliminar del informante.

1) Identificación:

Este es el proceso de localización, comprobación y reunión preliminar de datos que parecen ser de un valor potencial para las próximas operaciones o de aquellas que se puedan participar después.

Este proceso se debe realizar de tal manera que el presunto informante no se dé cuenta de qué se está llevando a cabo. La identificación es un proceso continuo efectuado por los miembros de la organización clandestina, o por personas específicas elegidas para tal fin.

...la identificación es un proceso continuo efectuado por los miembros de la organización clandestina, o por personas específicas elegidas para tal fin.

El agente reclutador debe reunir todos los datos que pueda sobre un informante potencial. Esta información es registrada en los archivos de identificación que deben contener todo lo posible sobre los puntos siguientes, con la fuente y fecha de cada anotación.

a) Utilización operativa:

Grado y forma de acceso posible al objetivo u objetivos, condiciones que tiene para el trabajo.

b) Descripción:

Nombre, edad y sitio de nacimiento, altura, peso, nacionalidad, color de los ojos, cabello, salud, ciudadanía, fotografías del interesado, etc.

c) Antecedentes:

Educación, experiencia, historia familiar, carácter, personalidad e inteligencia.

d) Motivos:

Lealtad, otras causas posibles.

e) Riesgo para la seguridad:

Posibilidades de ser detectado por organizaciones enemigas, debilidades y vicios (bebidas y mujeres).

f) Formas posibles de entrar en contacto:

Con el individuo que pueda utilizar el reclutador, buscando no afectar su actividad diaria normal.

g) Historia del contacto con el individuo:

Contestando a las preguntas cómo, cuándo, dónde, por quién y qué supo de él.

2) Investigación:

El agente reclutador del caso debe reunir y estudiar el máximo de información posible sobre el candidato o agente para determinar mejor sus condiciones, motivos y posible reacción a la propuesta de trabajo.

a. Clase de información necesaria:

(1) Descripción: nombre, alias, variaciones en la manera de escribir el nombre, fecha y sitio de nacimiento, edad aparente, altura, peso, ojos, color, si usa gafas o no, nacionalidad, salud, condiciones físicas, defectos conocidos, cicatrices, trajes que usa habitualmente, cómo se viste, apariencia personal, detalles personales, fotografías de frente, de busto, de pie, muestras de escritura y huellas dactilares.

(2) Historia familiar: padres, nombre completo alias, nombre de soltera de la madre, madrastra, madre adoptiva, fecha y lugar de nacimiento, educación, empleo, sitio de residencia, parientes y amigos de la familia, sitios de residencia, filiaciones religiosas y políticas, relación actual del candidato con su familia y frecuencia de trato.

(3) Estado marital: número de matrimonios, fechas, sitios y circunstancias de cada uno de ellos, esposa, nombre de soltera, alias, fecha de nacimiento y edad aparente, queridas y novias, nombres y alias, filiación política de la esposa.

(4) Personas a cargo: niños, nombres, fecha de nacimiento y edades aparentes, sexo, residencia, amor del individuo a sus hijos y aspiraciones que tiene para cada uno, gastos que le originan, médico, educativo, económico, actitudes políticas, parientes que mantiene o ayuda y clase de ayuda.

(5) Carácter y personalidad: introvertido, extrovertido, indicaciones de desórdenes mentales, cambios de carácter, resultado de fuerzas externas tales como la adolescencia, impacto de fuertes personalidades, política, lecturas, actitud respecto al dinero.

(6) Educación y experiencia: inteligencia, materias que le interesan, humanidades, ciencias, etc., proyectos intelectuales realizados o no, puntos de vista, políticos, sociales, económicos, lealtad, educación, principales cursos seguidos, idiomas, habilidad para leer, escribir, hablar, configuración política e ideológica de personas que hayan tenido influencias ahora o en el pasado sobre el candidato, hábitos de lectura, actitudes, habilidades, conocimientos, referencia de empleos anteriores.

(7) Actividades diarias: empleo, sitio, naturaleza del trabajo, horas, lugares de receso, reuniones, diversiones personales, actividades sociales, vida privada y de familia, tiempo dedicado a la familia, lugares donde acostumbra a ir, amigos personales, fricciones o conflictos con ellos, bases de la amistad y otros.

(8) Filiación religiosa: historial religioso, religión de la familia, primera educación religiosa, prácticas religiosas actuales, efecto de filiación política sobre los puntos de vista religiosos y viceversa.

(9) Estado económico: fincas y bienes que posee, estado general financiero, fuentes de ingreso, deudas, contribuciones que paga.

(10) Antecedentes de policía: fecha y lugar de arresto, razón del mismo, por quién fue arrestado, historia de cada detención, abogado defensor que tuvo, amigos personales y conocidos, hechos en la prisión y entre los oficiales de prisiones, actitud con respecto a la condena.

(11) Historia militar: nota cronológica de su servicio militar.

(12) Viajes: lista cronológica de sus viajes.

(13) Direcciones: residencias anteriores y actual localización, descripción del tipo de vecindario, oficinas y números de teléfono.

b. Fuentes de información:

Mucha de la información deseada acerca de la persona que se está investigando nos la pueden dar los archivos oficiales o particulares, pero otra

se puede obtener sólo del candidato mismo, de su familia, vecinos o amigos, los antecedentes se pueden obtener de fuentes públicas, semipúblicas y privadas.

(1) Fuentes públicas:

(a) Material biográfico público que contiene datos sobre personas (quién es quien).
(b) Guías (comerciales, de teléfonos de la ciudad, negocios y profesional).
(c) Archivos legales.
(d) Lista de viajes y embarques.
(e) Periódicos, archivos de los periódicos, servicio de recortes de los periódicos.
(f) Programas de radio y televisión.
(g) Entrevistas públicas.
(h) Otras publicaciones y archivos.

(2) Fuentes semipúblicas:

No son accesibles al público generalmente, sólo los empleados del Gobierno o los empleados de la firma que se trate (un banco o una compañía de seguros).

(a) Estadísticas.
(b) Matrículas de centros de enseñanza.
(c) Archivos comerciales o de oficinas de crédito.
(d) Servicios de investigación privada.
(e) Archivos de bancos o compañías de seguros.
(f) Registro de propiedad, fiscales y catastro.
(g) Archivo de control de viaje.
(h) Archivos de policía.
(i) Archivos militares.
(j) Archivos de sindicatos y grupos políticos.
(k) Archivos de compañías de telégrafos, radios y cables.

(3) Fuentes secretas:

Contienen información reservada y se protegen por servicios de seguridad.

Son accesibles por medios clandestinos:

(a) Archivos de censura.
(b) Archivos de servicio de seguridad.
(c) Archivos de entidades de inteligencia.
(d) Informes de vigilancia.
(e) Declaraciones de informaciones y contactos voluntarios.
(f) Informes de agentes infiltrados.

(4) Selección de informante entre los clientes potenciales:

La investigación puede revelar hechos sobre el candidato o agente que obviamente lo inhabilite para ser seleccionado, por ejemplo: factores de seguridad o mala salud. Hay otros factores que se deben tener en cuenta antes de proceder al reclutamiento. Esto es particularmente importante cuando hay varios candidatos disponibles entre los cuales el agente reclutador puede elegir. Los datos más importantes para seleccionarlos son los siguientes:

(a) Acceso al objetivo:
Tiene el candidato acceso al objetivo directa o indirectamente. El término objetivo deber ser interpretado a la vista de la función que el informante va a realizar.

(b) Interés por el enemigo:

El candidato debe ser examinado desde el punto de vista interés para el enemigo u otros servicios secretos. Puede estar trabajando para otro servicio que esté persiguiendo nuestro mismo objetivo.

(c) Motivos:

De existir un motivo en el posible informante, debe ser descubierto y analizado para lograr así que permanezca leal a su causa y a su jefe. Generalmente los motivos que impulsan un individuo a convertirse en informante son de tipo ideológico, emocional o material. Se deben realizar todos los esfuerzos posibles para averiguar cuál es el motivo primordial y no dejarse engañar por una declaración vaga, casi siempre oculta un deseo de ganancia, venganza o poder. El informante desea en potencia alistarse en la actividad clandestina impulsada por un concepto idealista o por un descontento social.

...generalmente los motivos que impulsan un individuo a convertirse en informante son de tipo ideológico, emocional o material.

3) Móviles ideológicos:

Son los más deseables y duraderos. En esta categoría está el individuo que quiere cambiar de orden social, generalmente actúa por descontento. Cree que uniéndose a una determinada doctrina le será posible alcanzar la meta soñada.

4) Móviles emocionales:

El individuo está dispuesto a asumir el riesgo de participar en una organización clandestina por amor, odio o deseo de venganza. Una dificultad es la del sentimiento de lealtad y amistad cambiado por un móvil emocional muy deseable.

5) Móviles materiales:

Es motivado por recursos materiales para la actividad clandestina, por necesidad, avaricia, dinero; o la necesidad de satisfacer la narcodependencia.

6) Coacción y chantaje:

Se utilizan para inducir a una persona a unirse en actividades clandestinas, especialmente para una sola acción u operación de corta duración.

Las amenazas de divulgar actividades ilegales, de uso y consumo de narcóticos y de dudosa reputación son mecanismos empleados para inducir a una persona a una actividad clandestina.

Debe anotarse que la efectividad de este tipo de amenaza pública varía constantemente; es mucho más efectiva en una clase social alta donde se aplique rígidamente la ética y la moral.

k. Factores de aproximación.

1) Tiempo disponible:

Concierne este aspecto directamente con el tiempo que tenga el posible informante para la realización de actividades clandestinas, se debe tener en cuenta su trabajo, rutina diaria, situación familiar y pasatiempos; para que estos factores no se conviertan en obstáculos en el desarrollo de esta actividad.

2) Cantidad de información disponible sobre el sujeto:

a) Antecedentes.
b) Información sobre su carácter y personalidad.
c) Historial personal.
d) Nivel cultural.
e) Empleos recientes y pasados.
f) Estado civil.
g) Datos de amigos, compañeros y familia.
h) Costumbres sociales.
i) Gustos y diversiones.
j) Inclinaciones políticas.
k) Filiación religiosa.
l) Situación económica.
m) Viajes nacionales y al exterior.

Con toda esta información será fácil eliminar de la lista a posibles candidatos o personas que no tengan motivo o acceso limitado; como también servirá para elaborar planes de contacto.

3) Sitio donde se encuentra el sujeto:

Factor importante que determina el área donde se moviliza el sujeto que nos interesa.

4) Riesgos ante la negativa:

Se deben planificar varios cursos de acción en caso de presentarse una respuesta negativa por parte del informante para realizar este tipo de actividad. Éstos pueden ser abandonarlo temporalmente o buscar otro método de reclutamiento o acercamiento.

5) Establecer el ofrecimiento:

Tener presente y cumplir con lo que se promete, como por ejemplo: protección, dinero, ayuda material o personal, etc. Este motivo puede ser la causa de la determinación que tome el informante para ejercer esta actividad.

6) Determinar el contacto:

Hay que establecer con anticipación si se llevará a cabo en forma directa o con intermediarios personales o materiales, con el propósito de evitar fallas en futuras entrevistas.

7) Utilizar otra bandera de lucha:

Debe tenerse preparado otro plan de acercamiento en caso de ser rechazada la propuesta inicial.

l. Preparación del agente reclutador:

El agente reclutador debe prepararse sobre los siguientes aspectos antes de iniciar el proceso:

1) Datos personales del candidato.
2) Familiarizarse con el lugar de reclutamiento.
3) Preparar la fachada e historia ficticia.
4) Planear el grado de confianza y seguridad.
5) Prever condiciones de empleo:

a) Factores: tiempo que lleva como informante, calidad de la información suministrada, ubicación y acceso, riesgo, esfuerzo realizado y motivos.

b) Normas para el pago de informantes: cancelación de dineros en efectivo, pago en mercancías, víveres y medicamentos.

c) Frecuencia de pagos: a intervalos regulares, rara vez o nunca, mensuales o por planilla y pago por información.

6) Plan de comunicación a utilizar.
7) Curso de acción a seguir.

m. Contacto inicial:

Consiste en determinar cuál método se va a emplear.

Forma directa: se acude a la coincidencia o casualidad. El agente charla con el candidato a informarle sobre temas varios de interés y coordina otras entrevistas para establecer si se puede hacer la propuesta.

1) Por intermedio de la entrevista.
2) Una reunión fortuita.

Forma indirecta: el contacto se hace por terceras personas quienes son las que hacen la presentación y las entrevistas, se continúa si se prevé la posibilidad de obtener información.

3) Presentación indirecta con ayuda de terceros.
4) Relación prevista entre el agente reclutador y el informante.

n. Cultivo y desarrollo.

En esta etapa se tratan de fortalecer lazos de amistad y confianza, identificarse con los gustos y problemas del futuro informante.

1) Estudio del candidato con el propósito de:

a) Establecer sus actividades.
b) Confirmar su motivación.
c) Cerciorarse de su acceso.
d) Percibir la reacción a la propuesta.

2) Estrechar lazos de amistad:

Llegar a establecer confianza, identificarse con los gustos y problemas del futuro informante.

3) Bases para determinar los métodos:

La información anterior servirá para seleccionar el método más apropiado a seguir por el agente reclutador para trabajar al futuro informante.

o. Solicitud o propuesta de trabajo.

Es la etapa final del reclutamiento, donde el agente debe llegar al punto final de proponer abiertamente que trabaje buscando la información requerida:

1) Planeamiento del tanteo:

a. Análisis de la información disponible.
b. Antecedentes del sujeto.
c. Confianza.
d. Oportunidad psicológica.

2) Tanteo:

Es realizar una serie de rodeos en busca de la mejor ocasión u oportunidad para proponerle el trabajo.

3) Propuesta:

Se sugiere que dedique parte del tiempo para adelantar investigaciones sobre el objetivo, cultivar amistad con un sujeto del blanco mediante un aparente interés, preparado con antelación.

Por último, ya instalado, completamente seguro pedirle abiertamente que obtenga información teniendo en cuenta que la propuesta depende de:

a) El carácter.
b) Las carencias e ideologías.
c) Sus intereses.
d) El propósito general de la misión.

...por último, ya instalado, completamente seguro pedirle abiertamente que obtenga información.

p. Adiestramiento y manejo de los informantes.

1) Dirección y control:

Las siguientes son algunas normas para el control del informante:

a) No despertar sospechas en la organización.
b) Inculcarle al máximo que permanezca anónimo.
c) No identificar el agente de control.
d) Exigirle que no suministre información falsa.
e) Recomendarle que evite a toda costa ser expulsado.
f) Inculcar la disciplina del secreto.
g) Asesorarlo para que no cambie sus hábitos o actitudes normales.
h) Instruirlo sobre las normas de seguridad y exigirle su cumplimiento.
i) Orientarlo sobre normas de seguridad, utilizadas por el blanco que se pretende investigar.

q. Entrenamiento del informante.

1) Análisis del objetivo:

Anterior al entrenamiento el agente debe realizar los siguientes pasos:

a) Identificación del objetivo: su comprobación, localización, reunión preliminar de datos.
b) Realizar una investigación sobre la información necesaria.
c) Verificar la selección correcta entre los candidatos potenciales.
d) Comprobar el reclutamiento.

2) Entrenamiento:

a) Desarrollar planes de trabajo.
b) Establecer confianza mutua.
c) Realizar adiestramiento en técnicas de recolección de información.
d) Adiestrarlo en las instrucciones de seguridad: impedimento de revelar su afiliación en actividades de inteligencia con sus compañeros y familia, conocer los peligros inherentes al poseer y transcribir documentos, evitar la conversación o actos descuidados.
e) Efectuar exámenes o pruebas de los métodos de operación.
f) Realizar una evaluación constante.
g) Llevar a cabo un conocimiento del agente de control.
h) Hacer adiestramiento general para comprobar su habilidad; al mismo tiempo entrenarlo de acuerdo con las características del objetivo.
i) Evaluar el proceso del informante en su trabajo.

r. Enmascarar.

El enmascaramiento es un disfraz protector utilizado por una persona u organización con el propósito de impedir la detención e investigación de sus actividades clandestinas. El enmascaramiento es uno de los principales medios para garantizar la seguridad de las personas, grupos, instalaciones y acciones.

1) Enmascaramiento personal:

Capacita un individuo para encargarse de una actividad clandestina:

a) La delicadeza de la misión.
b) Acceso al objetivo.
c) Emplazamiento de la base de operaciones.
d) Grado de movilización deseado.
e) Medios de comunicación deseados.
f) Edad del individuo, raza, sexo, estado civil, educación, experiencia profesional o de negocios, intereses, acciones, relaciones personales, estado financiero, asociaciones o contactos previos del individuo con servicios de información.

El enmascaramiento personal puede ser clasificado de la siguiente forma:

a) Oficial o particular:

Éste se hace con el propósito de convertir a un individuo en elemento oficial de su gobierno. Ya en el enmascaramiento particular corresponde a las actividades que no pertenecen al gobierno como son los comerciales, de enseñanza, culturales, científicas, políticas u otras.

Sea el enmascaramiento oficial o particular, lo importante es que proporcione al individuo una razón legal o lógica para residir en un lugar, una zona y le permita justificar su presencia a base de una documentación correcta y de una ocupación aparentemente normal. Juega un papel importante puesto que este hace posible que el individuo se dedique a una actividad clandestina bajo una apariencia legal y normal.

b) Enmascaramiento ligero o a fondo:

El enmascaramiento (oficial o no) puede ser ligero o a fondo, dependiendo de los antecedentes e historial que se consigan para la personalidad fingida. El enmascaramiento ligero, no es en general suficiente para ocultar los contactos clandestinos del individuo a la luz de la investigación rutinaria. El enmascaramiento a fondo, puede resistir una investigación intensa sin que se descubra los contactos clandestinos del individuo.

...el oficial o particular hace posible que el individuo se dedique a una actividad clandestina bajo una apariencia legal y normal.

c) Enmascaramiento natural o artificial:

El enmascaramiento individual, tanto legal como de actividad es generalmente una mezcla de realidad y fantasía. La parte de la historia del enmascaramiento que es real se llama ocupación natural y la de fantasía ocultación artificial.

2) Enmascaramiento de grupo:

Este es necesario si el personal operante debe asociarse para ejecutar sus misiones clandestinas, ejemplo: excursiones, juegos, reuniones, festividades y otros.

3) Enmascaramiento de una organización:

Cuando la dirección de una actividad clandestina deber ser llevada a cabo mediante los esfuerzos de un conjunto de personas, hacen necesario la justificación para lo cual se debe crear una organización legal o utilizar una existente que pueda incorporarse en la actividad clandestina.

El enmascaramiento de una organización sirve para camuflar y proteger al personal operante y sus actividades, como también a las instalaciones en donde se realizan acciones clandestinas. El tipo de enmascaramiento utilizado dependerá del grado de seguridad necesario y de las facilidades que

requiera el personal para operar.

Básicamente el enmascaramiento se refiere a la preparación de la fachada e historia ficticia, por lo cual se hace necesario conocer el enmascaramiento del agente. Para enmascarar un agente hay que establecer una relación entre su pasado, presente y futuro, para formar un conjunto lógico y real con el propósito de prevenir una investigación. Se deben tener en cuenta algunos puntos; así:

a) El desarrollo de una historia de enmascaramiento:

La historia debe prepararse de modo que facilite al agente el fácil acceso al objetivo. Dicha historia debe ajustarse tan exactamente como sea posible a la vida real del agente, ser suficientemente detallada, tomar en consideración las contingencias normales, respaldada por una documentación adecuada y fácil de ser aprendida sin ningún error por el agente.

b) Selección de documentos que se ajuste:

Los documentos pueden ser de identificación, comisión, etc. El tipo y número de documentos necesarios para confirmar la historia del agente dependen del lugar y de la situación. La siguiente lista de documentos se considera que comprende casi en su totalidad lo que un agente puede necesitar:

Certificados: de nacimiento, bautismo, matrimonio, residencia, militar, estudios y trabajo.

Permisos: de viajes, negocios, etc.

Licencias: de negocios, conducción, operador de radio, vehículos de caza, pesca, etc.

Carnés: de socios, casinos, sociedades, sindicatos, organizaciones profesionales, etc.

Otras: registros clínicos, libros de trabajo, libros de pago, etc.

Una buena documentación significa la existencia de buena moral del agente. Es importante que llegue a estar completamente familiarizado con el contenido de dichos documentos, asimismo del cómo, cuándo, y dónde fueron obtenidos. Por muy buena que sea la documentación, un agente debe tratar de permanecer en un bajo perfil como sea posible para evitar que sus documentos sean examinados innecesariamente.

c) Propiedad personal:

Relacionada estrechamente con la apariencia personal incluyendo dentro de ésta los trajes, equipo, características físicas, maneras, voz, acento, dialecto,

etc. Deben estar de acuerdo con el enmascaramiento del agente. Algunos agentes han sido descubiertos por olvidar el hecho de quitar de sus ropas etiquetas o marcas de lavandería que no se ajustaban a su enmascaramiento. Las propiedades personales no deben ser tan grandes.

d) Contenido de los bolsillos:

Los elementos que se encuentran en los bolsillos de un agente deben comprender cosas como: cartas, fotos, cigarrillos, facturas, etc.

s. Instrucciones para operar.

Las instrucciones a un agente para operar comprenden: comunicar los acontecimientos más recientes que puedan afectar la operación, revisión general de los hechos relativos a la operación e instrucciones detalladas sobre su misión específica.

1) Sitio dónde dar estas instrucciones.

2) Requisitos para estas instrucciones; siempre que sea posible estas instrucciones deben cumplir con: ser verbales mejor que escritas, aunque a menudo le sirva de ayuda al agente tomar unas notas cifradas; contener una revisión de los últimos acontecimientos; ser detalladas y completas; contener detalles que provoquen preguntas para probar la comprensión del agente; hacer hincapié en la seguridad.

...un agente debe tratar de permanecer en un bajo perfil como sea posible para evitar que sus documentos sean examinados innecesariamente.

t. Rendición del informe.

1) Se basa principalmente en cuatro puntos:

a) Un conocimiento exacto de la misión: el informe se debe referir a la misión asignada. Si es vaga, sin detalles y mal interpretada, el informe resultante será inexacto y nebuloso. Una petición de informe o una misión en la que la actividad a desarrollar sea después objeto de un informe, deberá ser tan clara, definida, detallada y plenamente desarrollada como lo permitan las circunstancias. Cualquier persona que acepte una misión, deberá hacer todas las preguntas que sean necesarias para esclarecer totalmente las vaguedades o puntos débiles de la orden recibida.

b) La habilidad de localizar la información deseada: esto se puede denotar mediante la utilización de recursos, cumplimiento del entrenamiento y calidad de la información.

c) Habilidad de obtener y recordar una información precisa y detallada: cualquiera que sea el procedimiento por el que el informante obtenga la información, su habilidad dependerá de la precisión y detalle de su observación y del cuidado que ponga en comunicarla exactamente a su

agente. Debe ser capaz de recordar su información hasta que pueda suministrarla por escrito o comunicarla verbalmente. El informante deberá haber sido previamente entrenado y tener gran práctica en ver, oír y retener los detalles importantes.

Un informe vago sobre un tema de interés tiene poca utilidad, el valor de un informe depende de la precisión en los detalles.

d) La habilidad de transmitir la información recogida tan pronto sea posible: dentro de las limitaciones impuestas por la seguridad en las comunicaciones, se aconseja que el informe verbal o escrito sea entregado lo antes posible.

A medida que el tiempo pasa, los detalles tienden a desvanecerse en la memoria del informante, la explotación de la información obtenida se hace más difícil y con menos seguridad de éxito, la información tiende siempre a decrecer en valor a medida que el tiempo transcurre y la situación cambia.

Hay que tener en cuenta la diferencia entre informar e interpretar. La finalidad del informante es la de entregar un informe completo, concreto y objetivo de los hechos pero además hay que animarlo para que haga comentarios interpretativos siempre y cuando no mezcle comentarios con los hechos positivos; para evitar esta mezcla el informante debe comprender las diferencias claras básicas que existen entre estos dos aspectos del informe.

Un informe objetivo de los hechos, es una presentación de las cosas tales como son, un informe subjetivo e interpretativo es presentar cosas como parecen ser. El observador no tiene que preocuparse por interpretar lo que observa; los detalles observados no deben ser sustituidos por una apreciación incierta, un juicio meditado o una afirmación insegura. Al informante hay que enseñarle la diferencia existente entre un hecho y su interpretación.

2) A nivel general el informe debe estar confeccionado de la siguiente forma:

a) Encabezamiento: código de identificación del informante, tema del informe y fecha del mismo.
b) Datos que se han obtenido de las informaciones y fuentes que proceden.
c) Parte informativa que básicamente debe responder a las preguntas interrogativas: qué, dónde, cómo, quién, cuándo y por qué.
d) Por último algunos comentarios interpretativos.

3) Comprobación del informe:

a) Si todo se refiere a quién, qué, cuándo, dónde y cómo.
b) Si explica claramente cómo ha obtenido la información.
c) Si no contiene generalidades, faltas de fundamento.
d) Si no contiene inexactitudes de expresión.
e) Si no repite varias veces lo mismo.
f) Si no contiene sólo información que tenga relación directa con la misión asignada.

u. Recepción del informe.

Es una de las fases más importantes puesto que aquí es donde se recibirá la información requerida por el agente de inteligencia:

1) Establecer el contacto.
2) Permitir al informante que hable sin interrupciones.
3) Preguntarle detalladamente.
4) Evaluar la memoria.
5) Reconocer el trabajo.
6) Corregir el contacto.
7) Determinar la efectividad del informante.
8) Determinar la preocupación por la seguridad.

v. Prueba del informante.

Se debe realizar para comprobar el rendimiento del informante:

1) Una vez adiestrado le damos una misión de ensayo o prueba, que sea una información con mínimo de riesgo para el informante.
2) Evaluación de su habilidad e integridad.
3) Flexibilidad, puesto que no sabemos qué inconvenientes se le puedanpresentar al informante

w. Comunicaciones clandestinas.

Una organización clandestina no puede funcionar sin medios seguros y eficaces de comunicación. Cualquier comunicación clandestina lleva consigo riesgos, ya que consiste en alguna clase de movimiento o acción que enlaza miembros de la organización. Si el enemigo consigue detectar las comunicaciones clandestinas en un punto, hay grandes probabilidades de que la red en su totalidad pueda ser localizada mediante un análisis y vigilancias constantes.

...un informe objetivo de los hechos, es una presentación de las cosas tales como son, un informe subjetivo e interpretativo es presentar cosas como parecen ser.

Las comunicaciones son esenciales para el trabajo de la red; sin embargo, constituyen un riesgo definido para la seguridad. Como no se puede conseguir por completo eliminar este riesgo, hay que hacer todo lo posible para reducirlo a un mínimo; el primer requisito es la previsión y un planeamiento detallado del total del sistema o sistemas que se van a utilizar; en cuanto una parte del sistema entre el funcionamiento, hay que comprobarla constantemente.

El jefe de una red, lo mismo si está constituida por dos personas o por doscientas, deberá revisar constantemente el rendimiento y la seguridad de cada persona, al mismo tiempo que cada aparato que forme parte del sistema de comunicación.

1) Planeamiento del sistema de comunicaciones:

a) Necesidad de control:

La persona encargada del caso debe controlar y dirigir la red; supone la iniciativa de poner en funcionamiento o parar todo el sistema, o cualquier parte del mismo. También debe conocer exactamente el rendimiento del sistema y sus partes para emplear acertadamente sus medios. Solamente así podrá utilizar eficazmente sus informantes y los medios, proteger la seguridad de su organización, conseguir que las operaciones de la red estén bien dirigidas y que los fondos, suministros y personal se reciban cuando sea necesario.

b) Necesidad de rendimiento:

Dentro de límites impuestos por la seguridad, el sistema deberá ser planeado de tal modo que tenga rendimiento adecuado a la operación a realizar. Qué clase de tráfico deberá transmitir el sistema, datos operativos, información, material voluminoso o personal, qué cantidad, cuántas veces, con qué rapidez, la respuesta a todas estas preguntas se conseguirán mediante un cuidadoso análisis de la operación.

c) Necesidad de continuidad:

Para obtener los mejores resultados deberá existir más de un canal de comunicación desde y hacia un agente. Aunque muchas veces las condiciones no permitan organizar más de un canal; lo ideal es que existan canales normales, suplementarios, de emergencia, alarma y reserva.

El canal normal proporciona contacto entre los escalones superiores e inferiores; el suplementario se emplea para no sobrecargar el canal normal; el canal de emergencia se utiliza para hacer frente a situaciones en que la rapidez es esencial y no se pueden utilizar los normales o suplementarios; un cuarto canal se emplea para los sistemas de alarma generalmente para indicar la suspensión o cese de operaciones; el sistema de alarma debe permitir comunicaciones de ambos sentidos sin que se rompa la compartimentación; el de reserva permite a un nuevo agente encargado del caso u otro designado por el escalón superior establecer una buena red.

d) Necesidad de seguridad:

Todo sistema de comunicaciones deberá tener el grado de seguridad necesario para evitar su detección, investigación y explotación por parte de organizaciones enemigas.

Se deben tomar medidas de seguridad para:

(1) Permitir al escalón superior evitar el contacto a través de un canal determinado.

(2) Compartimentar cada miembro de la red de modo que se pueda comunicar solamente con aquellas personas con quienes está autorizado y a uno solo de la forma prescrita por el escalón superior, restringiendo así sus conocimientos sobre el personal operante, actividades y medios.
(3) Instalar un sistema de alarma que permita que los miembros que se encuentren en peligro tengan tiempo de averiguar la importancia de éste y escapar si fuese necesario.
(4) Escoger un sistema de comunicaciones que se adapte al enmascaramiento establecido para el personal operante y sus actividades.
(5) Estar materialmente oculto cuando sea posible.

2) Medios de comunicación clandestina:

Los medios de comunicación aunque diversos y variados pueden dividirse en dos categorías especiales: reuniones especiales en las que dos o más miembros se encuentran cara a cara y medios que suprimen las necesidades de la operación. Es importante señalar que, con excepción de las reuniones personales, muchos de los medios de comunicación ayudan también a asegurar la compartimentación.

a) Reuniones personales:

Cualquier contacto cara a cara entre dos o más miembros de una red clandestina es una reunión personal; la cual puede durar varias horas o solamente el tiempo suficiente para que un agente pase un informe a otro. Antes de decidir en convocar una reunión hay que pensar en las ventajas que pueda tener el celebrar una reunión personal; si la reunión no tiene más remedio que celebrarse hay que medir los riesgos y preparar el mejor plan posible. El número de participantes en la reunión deberá limitarse a las personas indispensables, ya que en una reunión clandestina el riesgo aumenta con el número de personas que formen parte. Si no se ha preparado previamente el primer punto a tratar en una reunión personal, es el ponerse de acuerdo sobre la historia a contar si es sorprendida; el segundo será prever los detalles de una reunión nueva para el caso de que los participantes se vean obligados a separarse por producirse una interrupción inesperada.

...para obtener los mejores resultados deberá existir más de un canal de comunicación desde y hacia un agente.

Las reuniones personales tienen varias ventajas:

(1) La oportunidad de transmitir la máxima cantidad de información oral o escrita.
(2) La oportunidad para los participantes de hacer preguntas y evitar malas interpretaciones.
(3) La oportunidad de tomar decisiones sobre el terreno.
(4) La oportunidad de cerciorarse de la eficacia y seguridad de la gente.
(5) La oportunidad para levantar la moral de la gente.

Las principales desventajas estriban en la ruptura de la compartimentación que abre el camino para:

(1) Posible descubrimiento del otro miembro de la organización clandestina por su contacto con uno ya descubierto por el enemigo.
(2) Posible descubrimiento del personal por agentes dobles.

Al planear un contacto con un agente hay que insistir sobre la simplicidad, claridad y seguridad del plan. Teniendo en cuenta planear:

(1) Lugar.
(2) Fecha, hora de cita y duración.
(3) Historia falsa para justificar la reunión.
(4) Conservación falsa en caso de ser sorprendidas.
(5) Señales.
(6) Riesgos de detención.
(7) Medios para separarse en caso de alarma.

La selección del lugar se determina por:

(1) La naturaleza de la reunión.
(2) El número de participantes y su enmascaramiento.
(3) La eficacia de la organización enemiga, incluida la posibilidad de que los participantes estén bajo vigilancia sin tener conocimiento de ello.

Hay que evitar lugares de reunión que sólo puedan utilizarse en condiciones especiales; por ejemplo, hay que evitar reunirse en un lugar solamente utilizable en buen tiempo; una reunión al aire libre con mal tiempo puede ser sospechosa. Al planear una reunión se debe escoger un punto de reunión normal, otro suplementario y otro de emergencia.

b) Tiempo: fecha, frecuencia y duración, el día y hora más apropiada para establecer un contacto dependerá de:

(1) El programa de trabajo de los participantes.
(2) Mayor o menor seguridad de situación.
(3) Delicadeza del objetivo.
(4) Eficacia de la organización enemiga.

Las reuniones después de oscurecer son generalmente preferibles a las celebradas durante las horas de luz, por la mayor posibilidad de ocultación que ofrecen. Si la reunión ha de celebrarse en un sito público, deberá tener lugar a la hora de más tráfico para que de esta forma resulten menos sospechosos los participantes. Si la reunión se celebra en una zona rural, el día y la hora de la reunión dependerá de:

(1) Las facilidades de transporte.
(2) El enmascaramiento de los participantes.
(3) La naturaleza de la reunión.
(4) Las condiciones de la zona rural.

También influye en la fijación de fechas de los contactos, circunstancias varias como clima, vacaciones, funciones públicas, horario de tiendas, hora de salir y ponerse el sol, fases lunares, apertura y cierre de lugares públicos, etc. La frecuencia de las reuniones se determinará por los problemas de seguridad y la eficacia de los contactos que planean. La seguridad exige que los contactos sean lo menos frecuente posible, pero la eficacia exige que se establezcan los suficientes para poder dirigir y controlar debidamente el agente o informante y recibir de él los resultados. Deberá existir un equilibrio entre ambos aspectos.

La duración del contacto está determinada por:

(1) La naturaleza del asunto a tratar.
(2) La seguridad que ofrezca el enmascaramiento de los participantes.
(3) La eficacia de la organización enemiga.

Cuando ha de pasarse material de información es preferible algunas veces que el contacto no dure más que el tiempo necesario para efectuar la entrega. La puntualidad es fundamental; un retraso de más de unos minutos en establecer contacto hace poner nervioso al que está esperando, lo hace sospechoso y aumenta el tiempo en que está expuesto a observación.

...al planear una reunión se debe escoger un punto de reunión normal, otro suplementario y otro de emergencia.

c) Historia falsa para justificar la reunión: cada participante en la reunión deberá tener una explicación lógica para justificar su presencia en la zona. La historia preparada deberá ser lo más auténtica posible, insospechable y respaldada por antecedentes.

Deberá ser estudiada una historia preparada doble, antes de celebrar reuniones que sean particularmente peligrosas. Una historia doble consiste en una mentira para ocultar otra; si la primera historia fracasara, el agente tendrá a su disposición otra que parezca auténtica y fuera de toda sospecha.

d) Conservación falsa en caso de ser sorprendidos antes de la reunión suponiendo que haya sido preparada de antemano, los participantes deberán ponerse de acuerdo sobre una conversación ficticia intranscendente que se supone sea de lo que van a hablar. La finalidad es salvaguardarse contra la posibilidad de ser arrestados por la organización enemiga e interrogados por separado para averiguar de qué hablan. Esta conversación falsa no podrá ser preparada de antemano, por lo tanto, habrá de ser ideada en la fase inicial de la reunión.

e) Señales: deberá ser estudiado de antemano un sistema de señales entre los participantes para indicar seguridad o peligro. Las señales no deberán ser muy visibles, dramáticas o comprometedoras; el tipo y número de señales a emplear dependerá de la situación. El escalón superior debe en todo momento ser protegido y para ello, conservar la decisión de celebrar o no la reunión dando la señal correspondiente.

(1) Señal entre conocidos:

Si las personas que participan en la reunión se conocen ya, habrá que preparar de antemano señales de seguridad y peligro. En la mayoría de los casos será suficiente una señal de seguridad para iniciar la reunión, puesto que la ausencia de dicha señal supondrá peligro. Sin embargo, se deberá establecer una señal de peligro para ser utilizada si los participantes, después de iniciada la reunión, debieran separarse por la presencia de algún peligro.

(2) Señal entre desconocidos:

Si las personas que participan en la reunión no se conocen habrá que establecer de antemano unas señales visuales u orales de reconocimiento; estas señales no solamente sirven como señales de seguridad y peligro, sino también para establecer la buena fe de los individuos. La señal visual puede consistir en algún artículo visible corriente, usado o llevado por el individuo; el utilizarlo servirá como señal de seguridad. La señal oral de reconocimiento consiste en una conversación establecida de antemano, que al mismo tiempo indique seguridad. En algunos casos un toque determinado puede servir para confirmar dicha buena fe.

f) Detención de vigilancia: antes, durante y después de cada contacto, los participantes deberán intentar detectar la vigilancia del enemigo. Se puede emplear un sistema de contravigilancia; si los participantes se conocen de antemano, cada uno de ellos puede observar si alguien vigila a otro. Si los participantes no se conocen, pueden utilizar los servicios de otro informante que los conozca a ambos, siempre y cuando esto no rompa la compartimentación dentro de la red; si no se dispone de ayuda de otro informante, cada participante deberá por sus propios medios intentar averiguar si es objetivo de vigilancia.

g) Plan de escape: considerando la posibilidad de ser vigilados y por tanto la necesidad de poder escapar libremente, hay que determinar de antemano los caminos para huir del sitio.

Si fuese posible, los participantes deben estudiar previamente la zona de reunión para que les sea más familiar el terreno. Al abandonar el lugar de la reunión, los participantes deberán hacerlo por separado y no ir a ningún otro sitio que pudiera facilitar la tarea del vigilante ayudando a conocer su identidad.

No hay ninguna norma fija para planear un encuentro personal; puede ser sencillo o complicado según el terreno o situación; el principal requisito que se debe cumplir es que el plan sea efectivo y seguro.

h) Informe de una reunión: el representante del escalón más alto, dará normalmente cuenta por escrito del resultado de la reunión tan pronto como la seguridad lo permita. Este informe contendrá todo lo que sea importante sobre los acuerdos tomados para futuras comunicaciones con el informante, resultados logrados por éste y sobre asuntos personales, administrativos de seguridad y operativos; contendrá además los comentarios del informante; es decir, sus opiniones, juicios e interpretaciones relativos a la reunión.

i) Aisladores: un aislador es una persona o artificio interpuesto entre dos personas o grupos para establecer comunicación entre ellos o para lo siguiente:

(1) Ocultar al informante la relación existente entre los comunicantes.
(2) Proporcionar una compartimentación dentro de la organización clandestina.
(3) Proporcionar seguridad al resto de la organización en caso de que una parte de ella sea descubierta.

...la finalidad es salvaguardarse contra la posibilidad de ser capturados por la organización enemiga e interrogados por separado para averiguar de qué hablan.

Así, estos aisladores, ya sean personas o artificios, ayudan a cumplir los requisitos de control, rendimiento, continuidad y seguridad. Dando medios para dirigir y controlar miembros de una red, los aisladores ayudan a conseguir un funcionamiento seguro; además proporcionan canales suplementarios de comunicación, ayudan a facilitar la corriente de información.

j) Intermediarios: al individuo que actúa como aislador se le llama intermediario, solamente para distinguir entre un aislador y un artificio utilizado como aislador. Los intermediarios pueden conocer la organización y por lo tanto, ser miembros de la misma, o no conocer la verdadera naturaleza de sus actividades. En todo caso, la introducción de otra persona en la red lleva consigo un peligro para la seguridad que debe ser tomado en cuenta. Los intermediarios pueden clasificarse; así:

(1) Eslabón viviente: un eslabón viviente en una organización clandestina, es una persona que recoge información o material de un informante y se lo pasa a otro. Normalmente son los informantes los que se dirigen a los eslabones vivientes. Los eslabones vivientes son frecuentemente utilizados entre el jefe de red del caso y su informante y también entre diferentes tipos de agentes.

El eslabón viviente puede conocer o no la verdadera naturaleza de su misión. El eslabón es consciente que está efectuando una actividad clandestina y es considerado como informante para todos los efectos. El eslabón no

consciente no sabe nada del carácter clandestino de sus actos y no se le considera como agente. El empleo de un eslabón plantea un peligro porque la red no puede controlar los medios a través de los cuales va a pasar la corriente de información.

El eslabón consciente debe ser compartimentado restringiendo su conocimiento del personal clandestino y sus actividades; no debe conocer el contenido de los mensajes que recibe; debe ser instruido en la ocultación y compartimentación y sobre todo en los métodos para determinar la buena fe de los informantes a los que sirve.

Un requisito previo para escoger un eslabón viviente es la posibilidad de enmascaramiento para justificar las visitas a los informantes, a los que ha de servir. Las precauciones a tomar para utilizar un eslabón viviente son:

(a) El material que pasa a través del eslabón deberá estar en consonancia con las posibilidades del eslabón.
(b) El volumen del tráfico pasado a través de un eslabón no debe llamar la atención. El eslabón no debe ser nunca sobrecargado de trabajo, demasiado utilizado o visitando innecesariamente.
(c) El material debe permanecer en poder del eslabón el menor tiempo posible.
(d) Si el eslabón es consciente, se le debe preparar un sistema de señales de seguridad y peligro, incluyendo un sistema de aviso y un indicador.
(e) Los mensajes orales son alterados, fácilmente y representan siempre un peligro para la seguridad. Siempre que sea posible y seguro se deben emplear mensajes escritos.

k) Correo: es una persona que lleva información material de un individuo a otro en una operación clandestina. Puede ser consciente o no, según el carácter de su actividad. Los principales puntos a considerar para la elección de un correo consciente son:

(1) Su habilidad para viajar y atravesar barreras.
(2) Su habilidad para llevar, esconder y entregar (o destruir si es necesario) los mensajes o material.
(3) Su accesibilidad para los enlaces a los que ha de servir.
(4) Su inteligencia, flexibilidad, valor y confianza que pueda depositarse en él.
(5) Si puede ser compartimentado de los otros componentes de la operación.

La compartimentación de un correo es necesaria desde el principio, debido a que esta forma de comunicación es la más apta para caer bajo vigilancia del enemigo. Siempre que pueda evitarse, el correo no debe conocer el contenido del mensaje que lleva y se debe preparar un medio de frustrar a la oposición para descubrírselo; lo primero se puede conseguir usando escritura secreta, cifrada o clave acordada de antemano y lo segundo por medio de ocultación adecuada.

El correo puede ser usado como lanza de unión entre el oficial encargado del

caso y el personal operativo, entre el personal operativo y aisladores o entre diferentes tipos de agentes.

Otro tipo de correo no consciente es una persona sobre la cual en cuyas posesiones se esconde, sin que él lo sepa, material clandestino. Esta forma de comunicación es rara (aunque usada alguna vez por contrabandistas). A este tipo de correo se le llama algunas veces eslabón viviente móvil.

l) Direcciones convenidas: consiste en direcciones donde se recibe el correo que contiene información confidencial y donde o bien se retiene para que sea escogido o bien se reenvía a otra parte por correo. Antes de considerar una nueva dirección convenida como parte integrante de un sistema de comunicación, deberán enviarse varias cartas normales para comprobar que la nueva dirección funciona bien.

m) Aisladores: es un lugar o caso utilizado para la comunicación entre dos miembros de una organización clandestina y es también un medio para aislar un elemento de otro. Los aisladores humanos intermediarios tienen dos desventajas desde el punto de vista de la seguridad; aumentan el personal de la red y tienen usualmente contacto directo con uno o más miembros de la red. Los medios aunque carecen de estas desventajas tienen las suyas propias, de las que una de las mayores es el escaso control humano sobre la cosa o lugar usado como medio de comunicación. Los medios de aislamiento incluyen las siguientes clases:

(1) Buzones: es el lugar donde el material clandestino puede ser dejado por un agente y recogido por otro. Los requisitos previos para su elección son:

...la introducción de otra persona en la red lleva consigo un peligro para la seguridad que debe ser tomado en cuenta.

(a) Poder acercarse a él con pretexto lógico.
(b) Accesible físicamente.
(c) Fácilmente identificable, para transeúntes ocasionales.
(d) Situado de modo que sea difícil para el enemigo ponerlo bajo vigilancia.
(e) Situado de tal forma que permita depositar el material sin correr el riesgo de ser descubiertos.
(f) Protegidos contra los elementos atmosféricos.

x. Manejo de los informantes.

Para lograr obtener un resultado exitoso en la búsqueda de la información, deberá cumplirse con la realización de muchas funciones, misiones generales y particulares de todos y cada uno de los integrantes de la red.

y. Administración de personal:

Para el cumplimiento de la misión básicamente en una red se administra el siguiente personal:

1) Agentes de inteligencia.
2) Informantes.
3) Traficantes de información.
4) Otras fuentes.

A los cuales se les debe llevar una tarjeta kárdex u hoja de vida, un expediente donde se contemplan: fotografías, código, nombre real, nombre ficticio, profesión, actividad, residencia, morfología, raza, edad, contextura, características particulares, etc. De igual forma, se harán constantes anotaciones de su rendimiento, el desempeño de su trabajo, se le harán conceptos y unas evaluaciones constantes.

z. Ciclo de inteligencia.

1) Planeamiento de la búsqueda:

Estableciendo cuál misión, haciendo un análisis de los blancos de la jurisdicción, clasificación de prioridades de mayor a menor, recolectando la información de cada uno de los blancos como puntos críticos, puntos sensibles, organizaciones integrantes, identificación, ubicación, organización del blanco y organización de apoyo.

2) Búsqueda:

Mediante la elaboración de un plan de trabajo para cada blanco a largo, mediano o corto plazo con una serie de objetivos permanentes para realizar investigaciones, cubrimientos de eventos, análisis, etc., tanto a nivel agente, informante, traficante y fuente.

3) Proceso:

En donde los analistas de cada blanco llevarán a cabo con la información la realización de los siguientes pasos:

a) Análisis.
b) Interpretación.
c) Evaluación.
d) Clasificación.

4) Difusión:

En este último paso es donde el jefe de la red emite la información al comando superior mediante la elaboración de un informe. Los medios para el envío de este son: telefónicamente, radio, telex, siempre y cuando se conserven las medidas de seguridad.

aa.Ciclo de contrainteligencia.

En esta fase se cumplen básicamente funciones de seguridad, para evitar ser detectados por el enemigo. Esto se puede lograr con el cumplimiento del siguiente ciclo:

1) Evaluación de la capacidad de búsqueda y acopio de la inteligencia de todo tipo de recursos del enemigo.
2) Apreciaciones de vulnerabilidades propias y de las fuerzas amigas.
3) Recomendación e imputación de contramedidas.
4) Participación en el planeamiento de actividades de engaño.

bb.Aspectos administrativos.

En este paso se trata solamente de que la persona encargada de la parte administrativa le dé un correcto manejo al dinero representado específicamente en la partida de gastos reservados a la cual se le puede dar uso en:

...los aisladores humanos intermediarios tienen dos desventajas desde el punto de vista de la seguridad; aumentan el personal de la red y tienen usualmente contacto directo con uno o más miembros de la red.

Mantenimiento, repuestos, combustibles y parqueo de vehículos, compra de medicamentos, concepto porte y trámite de correspondencia, concepto compra de papelería y útiles de escritorio, compra de prensa para análisis, gastos de mantenimiento, consecución y compra de material técnico, gastos en operaciones de inteligencia y pago de informaciones.

cc.Enlace (operaciones psicológicas).

Ya en el desarrollo de esta fase el trabajo específico se refiere a:

1) Trabajo sobre el blanco.

a) Trabajos con líderes.
b) Vinculación con las clases sociales, mediante actividades culturales, deportivas, económicas, sociales y religiosas.

2) Aspectos para garantizar la efectividad de la operación.

a) Empleo de personal en su nivel específico.
b) Difusión al comando superior de las actividades que se cumplen.
c) Máxima explotación de los recursos y medios para el apoyo de operaciones.
d) Informe periódico de la acción realizada: situación general, propias tropas, población civil, enemigo, actividades de acción psicológica, propaganda, programas radiales, actividades y publicaciones.

Capitulo II

ANTECEDENTES HISTÓRICOS

1. GENERALIDADES

"Si conoces a los otros y te conoces a ti mismo, no estarás en peligro en cien batallas; si no conoces a los otros y te conoces a ti mismo puedes ganar una y perder otra; si no conoces a los otros y no te conoces a ti mismo estarás en peligro en cada batalla". Así Sun Tzu, en "El arte de la guerra", define la importancia incuestionable de la guerra de inteligencia. En una guerra en donde se desconoce la situación del enemigo, es imposible conseguir la victoria.

Los chinos fueron derrotados en el continente, justamente porque no tenían información precisa sobre la situación del enemigo. Hoy, la inteligencia se constituye en una ciencia y en un arte; no en vano el general Wangs Sheng, califica la guerra de inteligencia como, la guerra de quinta columna. De cualquier forma la base y esencia de esta guerra se fundamenta en el secreto.

El planeamiento de las operaciones militares que lograron desvertebrar en su dispositivo y en su accionar delictivo grupos terroristas completos como el M-19, el Ejército Popular de Liberación o el Quintín Lame o bandas del narcotráfico como los "Carteles de Medellín y Cali", fueron con la ayuda de la información conseguida por la inteligencia.

"...No nos impresionan las lágrimas de las víctimas, ni el lloriqueo de su familia. Sólo nos interesa su plata para sostener una guerra cada día más costosa".
Andres Almarales Manga. M 19

El testimonio de Luis Francisco Otero Cifuentes, cabecilla de la toma al palacio de justicia en 1985, junto a Andrés Almarales Manga; en una indagatoria respondió a la siguiente pregunta: durante el ejercicio de actividades subversivas, el M-19 ha asesinado a agentes de policía, ha secuestrado personas importantes de la vida política, sindical e industrial, y ha extorsionado un sinnúmero de personas. ¿Cuál es su punto de vista sobre el particular?

Respuesta: "Todo lo que se haga es explicable y obligatorio para un revolucionario. El concepto burgués de pesar, compasión, dolor; no existe. La revolución se hace con sangre y ésta ha de verla quien estorbe los propósitos revolucionarios. Nada nos conmueve; el fin justifica los medios; todo aquello que se oponga a la conquista del poder debe ser eliminado; no hay compasión por quienes mueran en una revolución justa o injustamente; lo importante es vencer y ese objetivo no nos lo quita o impide nadie; la oligarquía es débil y fácil de destruir, porque carece de moral, no tiene méritos para seguir viviendo; por lo tanto, o se mueren, o se van, o se suman a nuestro movimiento". "...No nos impresionan las lágrimas de las víctimas, ni el lloriqueo de su familia. Sólo nos interesa su plata para sostener una guerra cada día más costosa".

Este es un documento de gran importancia, puesto que de él se puede elaborar todo un perfil del terrorista, sus móviles, sus sentimientos, o la ausencia de ellos, su odio presente en cada palabra y ante todo sus secretos.

En un documento titulado. "Doce propuestas para construir una estrategia de paz", contiene en su exigencia No. 5 la siguiente solicitud, que no es otra que la confesión de sus vulnerabilidades y miedos:

"Debemos desmilitarizar la vida nacional, reconstruir la Fuerza Pública con una doctrina democrática, nacionalista y patriótica que represente las diferentes corrientes del pensamiento, reducir sus gastos y número de efectivos, desintegrar sus servicios de inteligencia, regresar la Policía Nacional al régimen y control del Ministerio de Gobierno y cancelar la participación de Colombia en los pactos militares internacionales".

Tal petición, por irreverente y carente de fundamento se cae de su peso por sí misma, pero permite ver el temor por la calidad de la contraofensiva en la que se constituye cada acción de inteligencia; el corazón de la guerra política antiterrorista, está en la guerra de inteligencia.

2. APLICACIÓN HISTÓRICA

No sólo durante la guerra fría entre las dos grandes potencias consolidadas en los bloques Oriente y Occidente (La unión Soviética y Estados Unidos), se llevó a cabo la guerra de inteligencia sino desde la antigüedad en los ejércitos egipcios, persas, alejandrino, romano hasta las hordas de mongoles con Gengis Khan, utilizaron los espías, de donde vemos que sí aplicaban el antiguo concepto de Sun Tzu el cual ya hemos descrito con anterioridad. Vemos un ejemplo sobre la formación del Ejército Rojo Soviético, el cual desde su creación se adoctrinó en la necesidad de crear organizamos de inteligencia tanto externos como internos y las ordenanzas soviéticas decían: "Los servicios de inteligencia, funcionarán permanente e incesantemente". La palabra Razvedka (información), tiene significado muy amplio que en occidente se entiende por todas las acepciones de información militar, como la obtención de informes, la institución encargada de este proceso, y también el reconocimiento. Desde mediados de los años treinta, las purgas de antiguos jefes políticos soviéticos se llevaron a cabo, generalmente, mediante absurdas acusaciones de actividades de espionaje en favor de países extranjeros.

Estados Unidos por su parte creó organizaciones como la CIA que es la encargada de la información y contrainformación e inclusive toma decisiones sobre el desarrollo de operaciones militares en cualquier país del mundo.

En el mundo todos los países han creado sus agencias de inteligencia, algunas que se destacan por su violencia desmedida como la SS y la GESTAPO de Alemania en tiempos de Hitler.

Capitulo III

APLICACIÓN ENEMIGA DE LA GUERRA DE INTELIGENCIA

1. FUERZAS ARMADAS REVOLUCIONARIAS COMUNISTAS, FARC

Inicialmente, esta organización ejecutaba acciones sin ningún tipo de planeación o estudio detallado del objetivo a ser golpeado, esa actitud obligó a que se determinarán algunas funciones a varios miembros de la misma, para conformar un equipo especial encargado de realizar estos informes, dándose origen al manual de inteligencia de las Fuerzas Armadas Revolucionarias Comunistas, FARC; posteriormente se dispone la instrucción al respecto, mediante su documento denominado "Cartilla de orden abierto" donde en el capítulo I, se dan algunas orientaciones sobre inteligencia, y en el capítulo II sobre contrainteligencia.

En la actualidad, las FARC, realizan inteligencia en todas las actividades rutinarias y la imponen específicamente como tarea de las milicias bolivarianas, sin que se pierdan las tradicionales comisiones de inteligencia. Dentro de las múltiples actividades al respecto, se ejecutan entre otras las siguientes:

a. Cada cuadrilla conforma comisiones de inteligencia de acuerdo a las necesidades que se presenten y éstas se realizan de acuerdo a la importancia y magnitud del objetivo a consolidar.
b. En incursiones a poblaciones o ataques a unidades militares acantonadas en bases fijas o puestos de policía, el trabajo de inteligencia se realiza por lo menos durante seis meses.
c. Para detectar el desplazamiento de tropas, la organización utiliza en la mayoría de los casos, miembros de la red de apoyo o milicianos, los cuales se confunden fácilmente con la población civil, permitiendo oportunidad y exactitud en el suministro de la información.
d. Igualmente se utilizan en gran porcentaje, la penetración a miembros de organismos estatales o entidades crediticias, quienes proporcionan información de primera mano con un mínimo de esfuerzo y riesgo de personal.
e. Al efectuarse la apertura y control de zonas, se adelantan censos de población, determinándose aspectos tales como: poder económico, inclinación política, aceptación al terrorista, apoyo a las autoridades, necesidades y forma de explotar el inconformismo. Se establece el croquis de las regiones ubicando veredas, puestos de salud, puestos de policía, bases militares y vías de comunicación entre otras.
f. A nivel urbano el trabajo de inteligencia, se realiza a través de frentes urbanos, encargados de establecer objetivos financieros, políticos, militares y propagandísticos.
g. Generalmente utilizan mujeres con la misión de hacer acercamientos a las

...utilizan, la penetración a miembros de organismos estatales o entidades crediticias, quienes proporcionan información de primera mano con un mínimo de esfuerzo y riesgo de personal.

bases militares y puestos de policía; debido a que facilita la obtención de la información.
h. En lo referente a la contrainteligencia, de acuerdo a la cartilla de orden abierto, la define como: "Parte inseparable y de valor en la lucha armada, es la actividad de contrainteligencia, su principio es la protección de la organización". En tal sentido, esta estructura terrorista ejecuta entre otras las siguientes actividades:

a. Para el reclutamiento o ingreso al movimiento se utiliza un formato especial, donde se establecen los contactos familiares y particulares del futuro terrorista y éste debe ser recomendado por una persona conocida de la zona donde delinque la cuadrilla, por un miembro activo de la misma o por un militante del partido comunista clandestino.
b. Dentro del movimiento existen células políticas o terroristas con misiones especiales de detectar posibles infiltrados de los organismos de seguridad del Estado.
c. Las medidas de control, retenes, censos, etc., son empleados para evitar la entrada de personal ajeno a la organización sobre sectores específicos, donde mantienen campamentos, caletas, personal secuestrado, etc.
d. Aplicación de medidas restrictivas, evitando que el personal se desplace a centros urbanos o zonas que presenten riesgos, a fin de evitar la delación de cabecillas.
e. El material logístico o bélico, es transportado a través de medios legales, bajo responsabilidad de miembros de la red de apoyo o personas ajenas a la organización, evitando con ello cualquier tipo de vínculo que se pueda presentar al momento de una captura.

2. EJÉRCITO DE LIBERACIÓN NACIONAL, ELN

Este grupo ha venido cumpliendo labores de inteligencia, sobre puestos de policía, poblaciones, entidades crediticias, personal prestante en sus áreas de injerencia, posteriormente las empresas más prestantes para la obtención de recursos económicos como son las compañías multinacionales y por último el proyecto de infiltración y penetración de las Fuerzas Militares.

Para los años de 1965 y 1969, con el ingreso de los sacerdotes Camilo Torres y Manuel Pérez Martínez, respectivamente, la organización tenía más auge en el aspecto político, ya que el segundo de éstos utilizó como táctica para ganar adeptos; vivir y trabajar con las clases menos favorecidas, haciendo siempre proselitismo en contra del Estado, liderando manifestaciones en algunos barrios de la ciudad de Cartagena (Bolívar), enfrentando las masas con la Fuerza Pública. Desde este momento el Ejército de Liberación Nacional, inicia con mayor fuerza su guerra de inteligencia, de la siguiente manera:

a. Una comisión compuesta por aproximadamente cinco sujetos integrantes de determinada cuadrilla se alojan en hoteles, residencias o casas de auxiliadores, con el propósito de levantar croquis, ubicar personas, conocer vías de aproximación, las cuales hacen todo lo posible por pasar inadvertidas,

llevando documentos falsos y al día.
b. Evitan que los más reconocidos colaboradores o miembros de la red de apoyo local, participen en estas actividades, con el fin de impedir la judicialización por parte de la Fuerza Pública.
c. Con personal doble hacen correr falsas informaciones de la toma de un caserío o población aledaña, con el propósito de movilizar a las tropas hacia ese sector o efectúan concentraciones y/o actividades de distracción para verificar la reacción de las unidades militares y de policía.
d. Utilizan personal femenino para que tomen contacto con miembros de las bases militares, puestos de policía o entidades crediticias, para obtener información relacionada con los posibles, movimientos de tropas y recepción monetaria en los bancos.
e. Hay disminución del accionar delictivo en el área objetivo y lo incrementan en otro sector para distraer la atención.
f. Los terroristas con anterioridad piden colaboración a los dueños de las fincas aledañas a la población, para que reciban personal a trabajar en éstas y de esta forma facilitar el acceso a la localidad.
g. Concentración de supuestos campesinos en parcelas, los cuales observan los movimientos de la tropa, determinando la clase de armamento y personal, a la vez la cantidad de víveres que poseen.
h. Ubican a los terroristas bajo la fachada de ser campesinos, para que permanezcan lo más cerca a donde se encuentra la tropa, teniendo en cuenta la movilidad, a fin de que estos observen todos los desplazamientos y detecten aquellas personas que en un caso dado puedan colaborar con las autoridades, situación que le permite a los terroristas con facilidad, poder permanecer en la misma zona sin llegar a presentarse ningún tipo de contacto armado, como es el caso del sur de Bolívar, nordeste antioqueño y región del Catatumbo.

...ubican a los terroristas bajo la fachada de ser campesinos, para que permanezcan lo más cerca a donde se encuentra la tropa.

i. Por medio de penetración e infiltración en el sector eclesiástico, cuentan con el apoyo directo y el propósito de que éstos colaboren en el adoctrinamiento de las masas campesinas y la difusión de sus ideales desde el púlpito, a su vez para que intercedan ante el Gobierno, una vez las unidades militares controlan una determinada zona considerada por ellos como de gran importancia.

En el anterior contexto (control local), la organización logra infiltrar los sectores políticos, económicos y sociales en varias regiones del país, llegando a utilizar recursos propios de los municipios y departamentos para el desarrollo de programas propios, como la instalación de tiendas y droguerías comunitarias, en procura de ganar adeptos, sin utilizar métodos de presión.

La creación de estructuras urbanas por parte de la organización terrorista, dio positivos resultados para la misma, teniendo en cuenta que eran las encargadas de realizar las más complejas y positivas labores de inteligencia contra objetivos selectivos en el sector urbano y suburbano.

Uno de los mayores alcances que ha tenido esta organización terrorista, en cuanto a labores de inteligencia, es la consolidación y puesta en ejecución del denominado plan de penetración e infiltración, el cual apunta especialmente hacia los organismos de seguridad del Estado.

3. EJÉRCITO POPULAR DE LIBERACIÓN, EPL

El terrorista Francisco Caraballo, máximo cabecilla del Ejército Popular de Liberación, difundió para cada una de las estructuras armadas el "manual básico del Ejército Popular de Liberación", documento en el cual se encuentran consignadas las normas y procedimientos a nivel táctico y estratégico; es así como en las páginas 61, 62, y 63, habla sobre la inteligencia.

a. Selección de objetivos.

Se reúne el cabecilla y el jefe de inteligencia para seleccionar el objetivo y el grupo de búsqueda, a su vez realiza un plan de comportamiento e información para la cuadrilla; y un plan de contrainteligencia.

b. Selección del grupo de inteligencia.

El grupo debe ser dirigido por un terrorista operativo y debe estar conformado máximo por cuatro terroristas.

En el grupo deben haber mujeres, para mejorar la cobertura y facilitar la obtención de datos, dominar las técnicas de recolección de información, explotación, acercamiento al sitio seleccionado y comportamiento en caso de ser detenidos.

c. Aspectos que tienen en cuenta sobre el objetivo.

Analizan la situación política, militar, de seguridad y posición social del objetivo. (Ciudad, pueblo y vereda). Analizan la infraestructura o apoyos teniendo en cuenta los sitios y sus alrededores; la cobertura, la hacen acorde con el análisis efectuado.

d. Forma de obtener la información.

1) No debe ingresar ningún terrorista que sea conocido por el enemigo (tropas).
2) El número de visitas, debe ser planificado por el jefe de inteligencia.
3) El terrorista que ingrese legalmente a un objetivo, debe tener cobertura de trabajo, domicilio, oficio, motivo de la visita y documentos en orden.
4) La observación y detalles de cada entrada, debe estar planificado con anterioridad (detalles sobre los cuales se debe concentrar la atención).
5) La cobertura debe ser lo más integrada posible (forma de actuar, lenguaje, modales, vestido, cultura y urbanidad), de igual forma deben estar psicológicamente preparados, con el fin de que demuestren naturalidad.

6) Es indispensable conocer la personalidad de quien les está permitiendo el ingreso al objetivo.

e. Informantes conscientes.

Les asignan tareas concretas con objetivos precisos para investigar y sus resultados se evalúan teniendo en cuenta el aspecto psicológico, político, la confianza y la seguridad.

El equipo investigador, es riguroso y exigente en las medidas disciplinarias y de seguridad, cumplimiento estricto de las citas, cuidados y atención de los buzones y enlaces, descripción de los mensajes y reportes.

f. Observación diurna y nocturna.

1) Ubican puntos de observación en lugares estratégicos, colocan terroristas distintos a los que entran legalmente al objetivo.
2) Estudian el área próxima al objetivo, condiciones sociales, económicas, políticas, topografía, puntos predominantes y las condiciones de vigilancia y seguridad.
3) Confirman y corrigen la información existente y elaboran los croquis correspondientes, ubicando las instalaciones, rutina, descuidos y vigilancia.
4) Tienen especial cuidado con los movimientos rutinarios llamativos y con el uso de los radios.

...los reductos del Ejército Popular de Liberación, únicamente están dedicados a desarrollar acciones de autofinanciamiento.

Esta organización delictiva nunca ha puesto en práctica estas normas, teniendo en cuenta que las estructuras armadas no poseen la capacidad necesaria para desarrollar acciones armadas en forma independiente. Los reductos del Ejército Popular de Liberación, únicamente están dedicados a desarrollar acciones de autofinanciamiento, como son: secuestros, extorsiones, boleteo, y abigeato, para lo cual nombran terroristas para que se encarguen de realizar la inteligencia, con el fin de conocer la capacidad económica del objetivo.

4. CAPACIDAD Y OBJETIVOS GENERALES

La eficiencia de estas organizaciones es relativamente buena, teniendo en cuenta que poseen una estructura financiera que les permite adquirir material bélico, logístico y en el campo de inteligencia se evidencia su capacidad de infiltrar los estamentos estatales en todos sus niveles y la adquisición de medios para efectuar inteligencia técnica. Además se pueden citar las siguientes capacidades en la guerra de inteligencia:

a. Aprovechamiento de las crisis políticas eventuales y ablandamiento del aparato estatal, desde los más altos niveles hasta las alcaldías y consejos municipales, por medio de la infiltración y el cogobierno.

Es indispensable conocer hasta el mas profundo y sencillo secreto del enemigo.

b. Desarrollar actividades armadas en las principales ciudades del país, con el objeto de avanzar en la urbanización del conflicto.
c. Utilizar el secuestro de militares, con el objeto de crear condiciones propicias hacia los diálogos de paz con el Gobierno Nacional.
d. Ubicar cuadrillas en el centro de gravedad de la nación.
e. Mediante la manipulación de las masas, agudizar los problemas sociales en algunas regiones del país, aprovechando los casos de corrupción.
f. Mediante el denominado frente internacional, avanzar en el propósito del reconocimiento como fuerza beligerante.
g. Desarrollar acciones armadas interfrentes coordinadas por los cabecillas de los bloques con la finalidad de copar unidades militares, previamente infiltradas por cuadros, soldados, terroristas desertores y capturados.
h. Desarrollar y avanzar en la consolidación del denominado partido comunista clandestino.

Para el desarrollo de sus acciones de inteligencia, se utilizan los siguientes procedimientos tácticos:

a. Cuando pretenden incursionar a una población ante la imposibilidad de realizar actividades de inteligencia en el lugar utilizan cámaras para filmar el objetivo y posteriormente determinar puntos críticos y vías de aproximación.
b. Hacen un estudio pormenorizado de la Fuerza Pública que se encuentra en el lugar, determinando cantidad, forma de la construcción del puesto, armamento y comunicaciones.

c. Toman fotografías de los objetivos más importantes, puestos de policía, bancos, telecomunicaciones y en general objetivos rentables.
d. Mediante la instalación de puestos de observación en sectores aledaños vigilan las principales vías de acceso a las instalaciones.
e. Generalmente utilizan mujeres y niños para realizar actividades de inteligencia sobre el objetivo principal (cuartel de policía o base militar).
f. Cuando se presentan contactos con la Fuerza Pública, para evadir los cercos, acuden a las fincas vistiendo de civil, enterrando las armas y pasándose por trabajadores, contando con la complicidad, bien sea voluntaria o forzada de los propietarios o administradores de las mismas.
g. Ante la presencia de apoyo aéreo, están alertas con personal destacado cerca de las bases militares que cuentan con medios helicoportados, para informar por medio de comunicaciones eficientes el movimiento de cualquier aeronave, su posible destino y misión, a fin de neutralizar su efectivo poder de combate. Se tiene conocimiento que han obtenido en el exterior y en el país información clasificada sobre debilidades y vulnerabilidades de las aeronaves comprometidas en misiones de orden público, asimismo existe personal infiltrado con capacidad de efectuar sabotajes en la maquinaria, las comunicaciones y radioayuda.
h. Asignan comisiones de varios frentes para incursionar, dando aparentemente mayor sensación de poder ante la población para que ésta difunda falsas informaciones a las tropas.
i. Mediante el empleo de niños y campesinos acuden a las bases a suministrar información falsa para desubicar a la tropa.
j. Los terroristas utilizan al personal de milicianos y moradores de la región, donde delinquen para que los mantenga informados sobre la presencia de tropas o personal extraño en las regiones; el flujo de información se produce en forma encadenada utilizando medios rápidos, como el estafeta, quien se moviliza por distintos medios (moto, caballo, lancha etc.), proporcionando garantías a los grupos que lo requieren, últimamente se ha podido establecer una modalidad de manejo de información mediante la creación de buzones urbanos y rurales.

...el infiltrado es un elemento destacado de la organización, pero de bajo perfil para poder mantener el secreto de su identidad.

k. La presencia de este personal en las cabeceras municipales se hace notoria especialmente los días de mercado, realizando las actividades normales de un campesino común y corriente; de igual forma optaron por no llevar el tradicional bolso de iana o mochila, donde se portaban armas cortas y algunos explosivos, en su mayoría y de acuerdo a la presencia de la Fuerza Pública, permanecen desarmados.
l. Han desarrollado una cartilla de monitoría con el propósito de instruir al personal que efectúa el escaneo a las comunicaciones de la Fuerza Pública, dando gran importancia y apoyo a esta labor.
m. Encaminan la búsqueda al personal de familiares de los soldados que integran las brigadas móviles o batallones de contraguerrillas, intimidando o amenazándolos de muerte con el fin de lograr su retiro.
n. Destacan grupos de milicianos para contrarrestar y neutralizar la

propaganda emitida por los organismos de seguridad, últimamente para este propósito se valen de la inocencia de menores de edad o personal de escaso nivel cultural.
o. Aparentemente brindan un apoyo al personal que requiere ser licenciado por uno u otro motivo, permitiéndole la instalación de cualquier tipo de negocio, quedando comprometido a suministrar apoyo de inteligencia y logístico.
p. En cada uno de los frentes existen terroristas especializados en el manejo de cámaras de vídeo, con el objetivo de filmar posibles objetivos.
q. Los terroristas que llevan delinquiendo mínimo cuatro años en la organización y han demostrado su confianza en las acciones armadas encomendadas, son entrenados en labores de inteligencia para cumplir misiones, fuera de las cuadrillas terroristas e infiltrar especialmente los batallones de contraguerrillas, unidades tácticas, batallones de inteligencia y cuarteles generales de las brigadas y divisiones. Dentro de su formación, se les enseña la manera correcta de mantener fachadas y no levantar sospechas dentro de la organización militar.
r. El infiltrado es un elemento destacado de la organización, pero de bajo perfil para poder mantener el secreto de su identidad, generalmente emplean personas de la región que llegan a las unidades militares aduciendo entre otras: terrorista desertor, terrorista desmovilizado, miliciano de red de apoyo, auxiliador amenazado de muerte, desplazado amenazado de muerte, reservista.
s. Aprovechan los errores y debilidades de las propias tropas, la sed de éxito de las mismas, engañándolas con informaciones pequeñas reales, entregando pequeñas caletas con armamento en desuso y personal terrorista que ya no es útil a la causa revolucionaria.
t. Conocen al detalle la composición, fuerza e instalaciones y vulnerabilidades de la Fuerza Pública.
u. Como guías de patrullas crean malestar y división entre los mandos, generando desconfianza y rompiendo la disciplina de las pequeñas unidades.
v. Se convierten en la mano derecha de los comandantes militares, para conducirlos a efectuar acciones represivas contra la población civil a la cual hacen ver como auxiliadores de los narcoterroristas, para llevar a esta población civil a denunciar atropellos de la Fuerza Pública.
w. Infiltran grupos de justicia privada para cometer masacres, atropellos, violaciones de los derechos humanos y tratar de mezclarlos con la Fuerza Pública.

Capitulo IV

RELACIÓN DE LA GUERRA DE INTELIGENCIA CON LOS OTROS TIPOS DE GUERRA

1. GUERRA IDEOLÓGICA

La convicción en la razón, es el motor que mueve mentes y comportamientos. Una vez conseguida la sumisión de las conciencias y de las voluntades, es el momento de difundir las ideas que ya transpiran sus adeptos. Es necesario conseguir el máximo de apoyo de quienes lo rodean y que entrarán a formar parte de la confrontación, en el suministro constante de informaciones; por parte de todos los blancos, se puede asegurar que las victorias están a la mano.

2. GUERRA PSICOLÓGICA

Para lograr doblegar la voluntad de lucha enemiga, debe orientarse por la inteligencia. Mao Tse-tung, consideraba que la guerra psicológica tenía un doble fin: ante todo, levantar la moral revolucionaria de sus hombres de manera que por duras que fueran las adversidades que tuvieran que soportar, la luz del socialismo estaba al final del túnel. En segundo lugar, era preciso quitarle velocidad a la voluntad de lucha del enemigo.

...ante todo, levantar la moral revolucionaria de sus hombres de manera que por duras que fueran las adversidades que tuvieran que soportar, la luz del socialismo estaba al final del túnel.
Mao Tse-tung

Se determina que la inteligencia preliminar, el análisis previo del blanco audiencia y el cercamiento al mismo para elaborar el estudio del área, colocan a la inteligencia como indispensable para que la guerra psicológica dé sus frutos. Es la guerra de inteligencia el eje de la guerra psicológica al encontrar vulnerabilidades, susceptibilidades y condiciones del blanco audiencia en los estudios preliminares de una operación psicológica, pero es más el corazón de la guerra política esta fase de la guerra de inteligencia, al convertir los indicadores de impacto en inteligencia de combate.

3. GUERRA DE ORGANIZACIONES

Las organizaciones que estén dentro del marco legal, tanto nacionales como internacionales, se deben clasificar por su accionar y lineamientos ideológicos para saber qué posibles intereses tienen en la confrontación. Algunas de éstas tienen objetivos altruistas, pero han sido infiltradas o penetradas por los violentos, la guerra de inteligencia nos proporciona estos datos, sumado a las capacidades, peculiaridades y vulnerabilidades, con el fin de neutralizar su accionar.

4. GUERRA DE ESTRATAGEMAS

El fin último de la guerra de estratagemas está en conseguir penetrar el poder nacional, allí en donde se encuentra el poder de decisión que favorezca la gestión de la Fuerza Pública hacia sus fines últimos. El engaño nunca se da si no se conoce las capacidades propias y las del enemigo.

5. GUERRA DE MASAS

La misión principal de la guerra de inteligencia en las masas, es de convocar, unir y dirigirlas para alcanzar el grado más alto de desarrollo y eficacia, destruyendo al mismo tiempo los preparativos de guerra del enemigo y dejándolo sin condiciones de seguir manteniendo la lucha.

6. GUERRA MILITAR

El centro de la guerra de inteligencia es la guerra militar, ya que ambas están íntimamente ligadas. Se erige como el pilar fundamental de la derrota del enemigo, los fundamentos y sus interrelaciones con los otros tipos de guerra del enemigo serán el factor decisivo para atender las respuestas planteadas por un enemigo que no se detiene en su afán de subvertir el orden existente. Ninguna operación militar se puede lanzar sin un objetivo determinado, éstos son conocidos a través de las acciones de inteligencia y la prevalencia de la institución descansa en la contrainteligencia.

Capitulo V

CURSOS DE ACCIÓN

1. PROPIAS TROPAS

a. El líder es responsable de todas las actividades de inteligencia de su unidad, procure obtener toda la información pertinente relacionada con el tiempo, terreno y enemigo, y que ésta sea transmitida a todas las unidades que la necesiten; además que toda esta información sea convertida en inteligencia y se difunda.

b. Se debe mantener una estrecha relación con el oficial de inteligencia de su unidad y así, permanentemente retroalimente con todas las informaciones del área de responsabilidad.

c. Organice una eficaz red de contrainteligencia, con el fin de depurar el personal de su unidad, erradicando la envidia, el chisme, la corrupción y la intriga dentro de sus hombres. Que garantice, de acuerdo a los criterios y valores de honradez, efectividad, sinceridad, compromiso institucional, amor a la causa; su red de inteligencia, orientando la misión con claridad y sencillez.

d. No ahorre recursos físicos, ni económicos para la consecución de inteligencia, lo que se invierta no es nada en equivalencia al valor de la vida de los hombres. Solicite a sus superiores los apoyos requeridos.

...no ahorre recursos físicos, ni económicos para la consecución de inteligencia, lo que se invierta no es nada en equivalencia al valor de la vida de los hombres.

e. Estudie, planee, escuche recomendaciones y oriente su proceso de toma de decisiones, antes de ordenar cualquier misión, sin olvidar que la esencia de la decisión sea la inteligencia. Involucre a sus subalternos, por la actual organización de las unidades, prácticamente todos son de la región donde se desarrollan las operaciones. Sea amigo de sus hombres, no los maltrate emocionalmente, escúchelos y comparta sus necesidades, en el liderazgo esta es la clave del compromiso total de ellos.

f. Permita que los trabajos por sencillos que parezcan se ejecuten por especialistas en cada área, explotando su capacitación, esencial en lo que corresponde a los trabajos de inteligencia. Recuerde que el uso adecuado de medios y recursos son el factor determinante del éxito. Especializar al personal en actividades de seguimiento, vigilancia y otras que estén encaminadas a evitar los golpes enemigos.

g. Concientice a los comandantes a todo nivel, así como a los demás miembros de la unidad, sobre la inteligencia de combate. Es un factor vital en el éxito de las operaciones de combate irregular. Active medidas de alerta temprana: trampas cazabobos, trampas de iluminación, medidas de engaño.

Cambie frecuentemente el plan de seguridad y reacción. Efectúe censos perimétricos; control de víveres y vehículos. En los desplazamientos evitar la rutina, cambiando las rutas; al momento de comunicar una orden de operaciones, verificar que el personal no tenga tiempo de divulgar sus intenciones, en un lugar que garantice el secreto y lejos de la observación de personas ajenas a su unidad.

h. Elabore una apreciación de inteligencia amplia, clara y efectiva que facilite conocer las condiciones del enemigo, tiempo, terreno, población civil y en general todos los aspectos que comprendan el ambiente operacional de su jurisdicción, teniendo en cuenta que ésta varía gradualmente. Dos elementos son el factor decisivo en el planteamiento y desarrollo de la labor de inteligencia. La plantilla operacional y su correspondiente Planeamiento de Inteligencia en el Campo de Combate, PICC, así como el archivo operacional. Son las ayudas más eficaces y acertadas, sólo si logra un verdadero uso y aplicación, actualice y retroalimente en forma constante.

i. Sólo con una adecuada capacitación se logrará eficiencia, ésta no sólo debe estar enfocada a la misión laboral, sino también en la concientización ideológica, sin ella no existiría mística, lealtad o cualquier otra virtud indispensable para el logro de los éxitos requeridos. Todos los días instruya y motive al personal para efectuar actividades de acción psicológica, inteligencia y derechos humanos en cumplimiento de la misión. La información diaria sobre la situación del país y la jurisdicción asignadas son fundamentales para el personal, la información abierta, oportuna y permanente es indispensable. Efectúe reuniones periódicas, para compartir con ellos y en un ambiente de camaradería escuchar sus inquietudes y recomendaciones.

j. Los trabajos de inteligencia y acción psicológica se entrelazan y son complemento de las operaciones militares que desarrollan las unidades. Conducir campañas de propaganda y contrapropaganda, mediante el empleo de los medios de comunicación social para contrarrestar, utilizar y minimizar la propaganda enemiga, es una preocupación diaria en su trabajo y le reduce los espacios a los grupos violentos.

k. El empleo de los informantes, desertores, desmovilizados guías o sujetos que se presenten en la unidad, con el fin de dar informaciones para la conducción de operaciones militares, no son confiables. Mantenga el sigilo, secreto, compartimentación, la abstención de crear vínculos de simpatía, afinidad, amistad, dependencia, porque está comprobado que las intenciones reales del terrorismo es el de atacar el corazón de la Fuerza Pública manipulando a los comandantes, llenándolos de expectativas y adornándoles el orgullo personal para conducir operaciones que a la postre se convertirán en grandes fracasos. La institución no puede seguir siendo refugio de toda clase de individuos que se les desconoce su pasado delictivo, los cuales han manchado la imagen y el prestigio de la Fuerza Pública. Se debe mantener una red sistematizada y permanentemente actualizada la cual existe en otros

organismos de seguridad del Estado. Para facilitar la información rápida y oportuna sobre los individuos que de una u otra manera pretendan tener nexos con la institución.

l. Los estudios de seguridad del personal deben ser adelantados por personal idóneo y de mayor graduación, evitando ser llevados por personal de dragoneantes, suboficiales y oficiales recién egresados de las escuelas de formación, los cuales debido a su falta de experiencia no son recomendables para llevar a cabo esta labor. De igual manera, se debe nombrar un comité que verifique el trabajo llevado a cabo en la elaboración de estos informes. Periódicamente efectúe pruebas de lealtad y vulnerabilidad al personal en coordinación con la sección de inteligencia, extendiendo esto a las instalaciones.

m. Se debe verificar en las unidades, a todo el personal que en muchas ocasiones proveen de diferentes clases de suministros, en la mayoría de los casos logran crear una gran confianza en el personal militar de la respectiva unidad y que en muchas ocasiones se les facilita la obtención de información que va a ser útil al enemigo.

n. Los sistemas de comunicación deben ser utilizados de la manera más reservada posible, evitando el uso inadecuado de los medios, especialmente por personal inexperto que difunde información valiosa. Con los medios disponibles o personales establezca una base de monitoría portátil permanente.

o. Evitar a toda costa que el personal de cuadros o soldados intimen con personal civil en el área de operaciones. Para esto mantenga su unidad en un máximo de movilidad y en periodos cortos aprovechando la noche y las técnicas de infiltración, para evitar su localización. No olvide que el enemigo tiene ojos en todas partes y que la población civil en la mayoría de los casos y de acuerdo a las áreas, les colabora e informa sobre todos los movimientos de las tropas.

...evitar a toda costa que el personal de cuadros o soldados intimen con personal civil en el área de operaciones.

p. Infórmese, instruya y analice la historia delictiva de su enemigo, capacidades, vulnerabilidades y modus operandi. Orden de batalla (dispositivo, composición y fuerza), teniendo en cuenta que no es necesaria la memorización, sino el conocimiento del enemigo a combatir. Ayude a sus subalternos en sus debilidades, niéguele posibilidades al enemigo.

q. Recuerde que esta es guerra de oportunidades. Las situaciones coyunturales presentadas por el enemigo en su jurisdicción, deben ser informadas oportunamente y al detalle, a todo el personal de la unidad con el fin de explotarlas al máximo. Llevar la estadística de atentados terroristas, violación de los derechos humanos e infracciones al Derecho Internacional Humanitario y actos que atenten contra el equilibrio del ecosistema, anexando fotos, videos, testimonios, así como las denuncias formuladas y quejas

internacionales. La labor de inteligencia es lenta, no se deben exigir resultados inmediatos, no desespere, el enemigo es irracional en sus actos delictivos, la constancia en las denuncias crea un rechazo generalizado.

r. Procure la seguridad de sus hombres y familias, es primordial para sostener la voluntad de lucha. Las necesidades de vivienda exceden la capacidad de las viviendas fiscales y debido a esto, muchos de nuestros hombres deben vivir fuera de las instalaciones militares o policiales; se debe crear conciencia de la utilización de fachadas e instruir a sus familiares en el caso de sufrir un ataque o cuando viajen por carreteras.

2. POBLACIÓN CIVIL

a. Desarrolle una amplia labor de acercamiento hacia la población civil, autoridades civiles, eclesiásticas, empresa privada, medios de comunicación, sector estudiantil, líderes comunales, oficiales y suboficiales en uso de buen retiro, líderes políticos y otros gremios de prestancia en cada una de las jurisdicciones sobre los cuales podamos influir y que le permita realizar una adecuada y eficaz selección de los agentes e informantes, que faciliten la conformación de su red de cooperantes. En forma permanente fomentar el buen trato hacia la población civil y mostrar transparencias en nuestros procedimientos. Ayudar al personal retirado y especialmente a los reservistas cada vez que éstos lo requieran y dentro de las posibilidades, ya que siempre serán leales a la institución.

b. Mantenga constante contacto y buenas relaciones con todo el sector gubernamental, hasta el nivel más elemental a lo largo de su jurisdicción. Éstos son informantes obligados de acuerdo a su trabajo. En este campo es importante tener en cuenta los elementos humanos que pueden servir para tal fin, como son: el alcalde, el cura párroco, el juez, el personero, el inspector de policía, la maestra de la escuela, el tendero, el administrador de la finca, el ganadero, etc., personas que por su ubicación dentro del conglomerado pueden recibir y transmitir información que nos sea útil conocer.

c. Conviértase en líder de la comunidad, participe en las decisiones y actos que afecten significativamente la vida y desarrollo de la gente. Mantenga como premisas con la población: manejo y empleo de la inteligencia antes que las armas. Mantenga la paciencia, calcule y mida sus acciones. Conozca las debilidades y vulnerabilidades emocionales y personales del enemigo. Muestre únicamente lo que le convenga, fortalezas o debilidades para desviar la atención del enemigo.

d. Ubique y controle líderes sindicales, jefes de juntas administradoras locales, presidentes de cooperativas rurales y urbanas, voceros comunitarios, propietarios y gerentes de empresas transportadoras terrestres y fluviales y en general cabezas visibles de cualquier tipo de organización que acaudille o controle masas.

e. Elabore censo de los principales almacenes, graneros y expendios que surtan de víveres y abarrotes a las poblaciones en la jurisdicción, llevando un récord de entrada y salida de los mismos. Ubique de igual forma hospitales, centros de salud, puestos de socorro o cualquier otro tipo de establecimientos médicos que existan en su jurisdicción, determine las capacidades de estos centros para atender casos de emergencia.

f. En coordinación con directivos, gerentes y propietarios de las entidades bancarias, se faciliten herramientas para el monitoreo y revisión de cuentas manejadas por testaferros u organismos de fachada de la delincuencia o terrorismo.

g. Explote profusamente cada uno de los errores que cometa el enemigo en detrimento de la población; asimismo manifestar las atrocidades y barbaridades que los terroristas realizan en contra del Derecho Internacional Humanitario, los derechos humanos, la ecología, dejando ver sus verdaderos propósitos.

h. Mantenga un esfuerzo de búsqueda para detectar posibles manejos inadecuados en el estamento políticoadministrativo de la región con el fin de encausar las diferentes obras y programas de beneficio colectivo. Evite el cogobierno local.

i. Concientice a la ciudadanía para que cada cual se sienta responsable de su seguridad y la de su familia. Esto compromete a la población con el suministro de información. Involucre todos los poderes en una región, la parte política cuando es presionada en la toma de decisiones, limitando el radio de acción de la Fuerza Pública; el poder económico, cuando el terrorismo boletea y secuestra y en la parte psicosocial cuando se desdibuja la imagen de la Fuerza Pública y del Estado con falsas denuncias en todos los ámbitos.

j. Dirija esfuerzos de operaciones psicológicas unidos a la guerra de inteligencia, para que por medio de familiares o amigos de los terroristas abandonen la lucha armada en que están empeñados, muchas veces contra su voluntad, bajo presión moral, material o psicológica.

k. Establezca una relación estrecha con los niños en forma muy discreta, para poder dialogar con ellos tranquilamente. El buen trato es indispensable, mantenga su imagen de líder, para los niños es atractiva la Fuerza Pública, estreche ese lazo.

l. La formación o fortalecimiento de las redes de cooperantes, estableciendo los canales de comunicación más eficientes, son organizaciones legales que han dado buen resultado al convertirse en informantes oportunos de las actividades terroristas en la región, en defensa de los derechos de la comunidad.

m. En la población están los oficiales profesionales de la reserva, se debe tener en cuenta que es un operador psicológico y como tal debe actuar en su campo. Oriente los trabajos de inteligencia para que ellos traten de ubicar dentro de sus empleados, quiénes viven en zonas de influencia del terrorismo barrios, veredas, etc., si es propietario de bienes rurales donde delinquen los terroristas con el fin de conseguir sutilmente o en forma abierta, se proporcionen informaciones tendientes a conocer al enemigo. En el ámbito social a nivel de clubes u otros, tratar de conseguir información de sus amigos y si sus conocimientos lo capacitan, establecer su propia red. Personal que labora y forma parte de sindicatos y agrupaciones laborales, también pueden ser de gran utilidad. El profesional médico que atiende consulta de la población; el ingeniero civil que labora en carreteras, también puede conseguir a través de personal afecto, datos que suministre un obrero nativo de la región. Los oficiales que están ubicados en los organismos gubernamentales, donde sabemos se han infiltrado elementos simpatizantes o francamente colaboradores del terrorismo puede a este nivel conseguir información útil.

n. Poner en marcha a nivel regional y local la campaña de pago de recompensas en relación con organismos de seguridad de la jurisdicción con el fin de obtener retratos hablados, fotos y otros elementos que nos permitan alcanzar el propósito fijado.

3. ENEMIGO

a. Encamine su esfuerzo de búsqueda a la ubicación de las áreas de tránsito de los grupos terroristas, denominados corredores estratégicos de movilidad; éstos representan un 90% del éxito de las acciones adelantadas por los grupos en razón a que les permite realizar sus desplazamientos con gran volumen de hombres, aplicando la técnica de mayor agrupación en el menor tiempo y máxima dispersión en el menor tiempo. Éstos no se encuentran trazados o delineados por carreteras, caminos, desechos o corrientes de agua; son establecidos a campo traviesa y áreas de difícil acceso.

b. Ubique, neutralice y capture miembros de milicias urbanas, auxiliadores y colaboradores de los grupos terroristas que conduzcan a la captura de los jefes o cabecillas. Tenga en cuenta que todo delincuente debe ser judicializado, no se exponga a acciones jurídicas en su contra.

c. Imparta misiones específicas a los agentes para ubicar posibles centros de acopio; almacenes y talleres donde se produzcan o depositen prendas de vestir, equipos, armas, municiones y explosivos, utilizados por los frentes y cuadrillas en desarrollo de la agresión terrorista, neutralizando las redes de apoyo logístico se vulnera la capacidad de lucha del enemigo facilitando la rápida destrucción.

d. Crear confusión anticipando sus acciones, para lograr divisiones y pugnas internas entre los cabecillas; así como buscar la desmoralización y arrepentimiento de terroristas rasos, propendiendo porque den información sobre la ubicación de los campamentos e incentivándolos con las recompensas ofrecidas por el Gobierno Nacional. El trato debe ser justo, humano y preferencial con estos hombres.

e. De acuerdo con las contradicciones internas de los grupos terroristas; acentúe sus puntos débiles y explote a través de los medios de comunicación, sus vulnerabilidades, tales como: problemas internos, divisiones, vínculos con el narcotráfico, violación de los derechos humanos, daños a la ecología, daños a la infraestructura económica del país, violación al Derecho Internacional Humanitario, ataques a la población civil, emboscadas aleves y traicioneras a la Fuerza Pública, reclutamiento de menores en sus filas.

f. Identificar y judicializar a las organizaciones terroristas, que tengan vínculos y/o se financien con el tráfico de estupefacientes, con el fin de deslegitimizar su estatus de beligerancia y restarles el respaldo civil para la ejecución de sus planes.

g. Tenga en cuenta las siguientes pautas y guía de preguntas para efectuar entrevistas a delincuentes capturados, buscando que mediante un adecuado manejo permitan ser capitalizadas en la guerra política.

1) Realice registros visuales con filmadoras o fotografías efectuando tomas de la cintura hacia arriba y de los hombros hacia la cabeza. El entrevistador no debe aparecer en los registros. Al entrevistado se le debe preguntar con anterioridad si desea que su rostro aparezca o no. De negarse, se podrá realizar la entrevista tomándola de espalda, ocultando de alguna forma el rostro o en contraluz. El lugar de la entrevista, debe estar adecuado para que no desvíe la atención del entrevistado, no deben existir ruidos internos o externos; la luz debe estar ubicada de forma que no se proyecte sombra, siempre debe existir un espacio o aire arriba y a los lados del entrevistado. La duración de la entrevista es ilimitada en el tiempo.

2) Las preguntas deben ser claras, precisas y concisas, deben hacerse de manera conducente y se impedirá que el entrevistado se extienda y divague. Las primeras preguntas deben ser de ambientación, ejemplo: identificación del entrevistado, (nombre, alias, cuadrilla o frente, sitios donde estuvo, algunas acciones realizadas en las que haya participado o conocido)

¿cuánto hace que ingresó a la organización?
¿por qué ingresó a la organización?
¿cómo era su vida en la organización terrorista?
¿cuántos años tenía cuando ingresó a la organización?
¿qué lo motivó a retirarse o a qué se debió su captura?
¿situación actual de la organización?

Violación a los derechos humanos

Durante su permanencia en la organización ¿cuántos ajusticiamientos presenció y por qué?
¿Cómo eran los castigos en la organización por las faltas cometidas?
¿Cuáles eran las sanciones por intento de fuga? Relaciones hechos sucedidos
¿Cuál es la situación con relación al aborto?
¿Es cierto que las mujeres que ingresan a la organización son utilizadas sexualmente por los jefes terroristas? Cite algunos casos
Cuando encuentra soldados heridos, ¿cómo es el tratamiento con ellos?
¿Cómo es el tratamiento con la población civil en lo referente a colaboración con la organización?
Específicamente cuando la población civil no quiere colaborar, ¿qué medidas toman con ellos?
¿Cómo se llevan a cabo los ajusticiamientos?, ¿quién los ordena y quién los ejecuta?

Deserción o arrepentimiento

¿Por qué se arrepintieron?, ¿cuándo y en qué circunstancias?
¿Qué le decían sus jefes con respecto al arrepentimiento y sobre el trato que le darían en la Fuerza Pública?
¿Cuáles son las causas más frecuentes de arrepentimiento? Cuente algunos casos que conozca de arrepentimiento de compañeros.
¿Qué retaliaciones se toman con los familiares de los arrepentidos?
Cuando alguien se arrepiente, ¿cuál es la acción que se toma y si encuentran el arrepentido qué le hacen?
¿Existe algún tipo de recompensa para quien delate un arrepentido?
¿Conoció usted alguna campaña realizada por la Fuerza Pública invitando a los terroristas a arrepentirse?

Ajusticiamientos

¿Por qué se realizan los ajusticiamientos y quién los ordena?
¿Cómo son los juicios revolucionarios?, ¿quiénes los integran?, ¿cuáles son las normas establecidas para realizarlos? y ¿con qué criterio se toman las decisiones?
¿Quién hace los ajusticiamientos y qué hacen con los ajusticiados después de asesinarlos?
En el momento en que se realiza un ajusticiamiento, ¿qué método utilizan?
Cuéntenos algunos casos que conozca especificando nombres, sitios y razones.

Reclutamiento de menores

Se debe tener en cuenta la edad, para así dirigir las preguntas.

Si es mayor de edad

¿Conoce usted casos de personas menores de edad que hayan sido incorporados en la organización y en qué lugares?
¿Por qué los incorporan y entre qué edades oscilan?
¿Qué hacen con los hijos de los terroristas?
¿Hay algún requisito establecido en este tipo de reclutamiento?

Si es menor de edad

¿Qué motivos tuvo para ingresar a la organización y en dónde sucedió esto?
¿A qué edad entró y qué lo pusieron hacer?
¿Cómo es el tratamiento con ustedes los menores dentro de la organización?, ¿qué les dejan hacer y qué no?
¿Qué relaciones le permiten tener con su familia?
¿Le pagaban?, ¿cómo le pagaban y qué hacía con el dinero?
¿Cuántos casos de niños vinculados con la organización conoce y cuántos de ellos se arrepintieron?
Cuando cometía alguna falta ¿cómo lo castigaban?
¿Tenían con usted algún tipo de tratamiento especial por ser menor de edad?

Farmacodependencia

¿Ha consumido usted droga (narcóticos)?
¿Le han ofrecido droga dentro de la organización?, ¿por qué motivos y en qué circunstancias?
¿Es cierto o no que existen algunos terroristas a los cuales se les está pagando con drogas el salario?
¿Hay mucha drogadicción dentro de la organización?, diga ¿cuántos y de dónde sacan esta droga?
¿Hay algunas normas establecidas con relación a su consumo?

¿Es cierto o no que existen algunos terroristas a los cuales se les está pagando con drogas el salario?

Política

¿Cómo es el vínculo entre las FARC y los partidos políticos o el Partido Comunista Clandestino?
¿Cómo se comunican y a través de quién lo hacen?
¿Qué instrucción reciben ustedes por parte de los partidos políticos o el PACOCLAN?
¿Cómo respalda la organización al grupo político?
¿Quién le da órdenes a quién?, (¿el partido al grupo terrorista o el grupo terrorista al partido político o PCC)
Cuando se realizan las diferentes actividades de proselitismo por parte de los partidos políticos o PCC en los pueblos, ¿qué deben hacer ustedes como participantes de la misma?
¿Ha votado usted por el PCC y ha obligado a alguien a votar por ese partido u

otro partido político?, ¿en dónde?
¿Ustedes han hecho elegir algún gobernante?, ¿dónde?
Cuando han elegido gobernantes en cualquier región, ¿cómo han hecho para que la gente vote por su candidato?
¿Qué vínculo existe entre los gobernantes elegidos y la organización?.
Cuando el gobernante no es de su partido, ¿cómo hace para que les colabore?, ¿qué métodos utilizan?
¿Con qué personas o gobernantes ha sucedido esto?
¿Con qué otros partidos políticos han tenido vínculos los grupos terroristas de acuerdo al entrevistado?
¿Cómo están realizando los proyectos autogestionarios?
¿Cómo son sus vínculos con las Organizaciones No Gubernamentales de derechos humanos?
¿Qué Organizaciones No Gubernamentales sirven a su organización de fachada y dónde están ubicados?
¿Cómo manejan las relaciones con los Organismos No Gubernamentales a nivel internacional?

Muchas Organizaciones No Gubernamentales están siendo utilizadas por ustedes para que sirvan de mediadores, ante el Gobierno y en algunos casos de secuestro,

¿qué beneficio reciben estas organizaciones?
¿Cómo es el manejo de las finanzas a nivel internacional?
¿Cómo están manejando la imagen de la organización a nivel internacional y quiénes son los encargados de esta actividad?
¿Cómo es la relación de grupos terroristas con los organismos internacionales de derechos humanos?

Vínculo narcotráfico-terroristas

¿Qué vínculos tienen con el proceso y comercialización de narcóticos?
¿Cómo se iniciaron en este negocio y en qué lugar?
¿Quién es el encargado de realizar este tipo de negocios y a dónde van esos dineros?
¿Cómo es el vínculo con los narcotraficantes en las diferentes regiones del país?
¿Qué casos conoce de terroristas que se han arrepentido con grandes cantidades de dinero proveniente del narcotráfico?
¿Qué beneficio reciben los terroristas que colaboran en este trabajo, cuidando los cultivos de coca en las diferentes regiones del país?
¿Qué cuadrillas y en qué regiones del país se obtienen más beneficios con la actividad que se desprende del narcotráfico?

Manejo de los lesionados

¿Cuál es el trato que reciben los terroristas que han sido heridos en combate y quedaron con alguna lesión permanente?

¿Dónde son ubicados estos lesionados y qué oficios les son asignados?
¿Los lisiados tienen algún tipo de prebenda económica mensual o con alguna regularidad?
Cuando se encuentra un herido después de un combate, llámese soldado o civil, ¿qué tratamiento tienen con esta persona?
Cuando un terrorista lesionado requiere de un tratamiento largo y de gran valor económico, ¿se lo facilitan?

Parte ecológica

¿Existe alguna norma establecida que tenga que ver con la conservación del medio ambiente y la parte ecológica?
Cuando vuelan el oleoducto y hay derrame de petróleo sobre los ríos o sembrados, ¿qué argumentos le dan a la población civil por los daños causados a la naturaleza?
¿Qué hacen con los químicos que sobran del procesamiento de la droga?

QUINTA PARTE

Guerra de estratagemas

Capítulo I

CONCEPTOS BÁSICOS

1. ESTRATAGEMA

La palabra estratagema viene del latín "Strategemam", que significa ardid de guerra, engaño o astucia.

2. GUERRA DE ESTRATAGEMAS

Es cubrir con un velo el verdadero fin que se pretende; se utilizan, entre otros, a los medios de comunicación, que no cumplen fielmente su labor de informar al pueblo. En este tipo de guerra intervienen, no el terrorista raso campesino, sino intelectuales de diferentes profesiones que han idealizado a estos grupos. La guerra de estratagemas es el empleo de actividades estratégicas, planeadas para hacer que el enemigo cometa equivocaciones, a fin de facilitar el cumplimiento de nuestras intenciones y conseguir la victoria final de la guerra. Se traduce como el empleo del intelecto donde se circunscriben diversos factores sociales, políticos y económicos, de una región, para llegar a comprender profundamente las debilidades y vulnerabilidades del enemigo y utilizar los métodos más económicos y eficientes, los cuales al ser aplicados directa o indirectamente, se logra inducir al enemigo a cometer errores generando desorganización, disminución, arrepentimiento, confusión y falta de liderazgo conduciéndolos a la derrota. En cuanto al intelecto se debe aumentar ese conocimiento basado en lo ideológico, filosófico e histórico; con el apoyo de otras ideas provenientes de los sectores políticos, social y económico para lograr crear una estrategia que sea conjunta. El general Wang Sheng, dice: "La guerra estratégica es una guerra de alta intelectualidad, cuyo lado de alcance va desde la política estratégica a las tácticas de combate, pasando por las estrategias militares". La guerra de estratagemas, debe ir de la mano de los intereses de toda una Nación y la política que le rige, de lo contrario vulneraría la voluntad del pueblo y por ende sería ilegítima.

...la guerra de estratagemas, debe ir de la mano de los intereses de toda una Nación y la política que le rige, de lo contrario vulneraría la voluntad del pueblo y por ende sería ilegítima.

3. RUMOR

Es la voz que corre entre la gente; ruido confuso de voces; ruido indefinido, sordo y continuo.

Se considera como el fenómeno social relacionado íntimamente con la palabra, extiende ideas expresadas sigilosamente. La palabra es el factor indispensable para facilitar y construir las relaciones humanas, tiene más poder de convicción cuando al quitarla de su función normal, se la utiliza en forma sigilosa y directa. Es un arma peligrosa por su poder de sugestión y persuasión; se debe hacer un planeamiento detallado y precavido cumpliendo con los siguientes requisitos:

a. Que tenga un fondo de veracidad y sea entendida por el blanco audiencia a influir.
b. Que esté sometida a las técnicas de emisión, tener una finalidad y utilizar los medios de difusión apropiados.
c. Que se puedan controlar sus efectos teniendo personas que verifiquen su contenido, para que no sea variado.

4. PRINCIPIOS

Este tipo de guerra tiene unos principios o leyes universales, que pueden aplicarse en determinadas situaciones y complementadas con los principios de la guerra militar, ya conocidos:

a. Intelecto: radica en el conocimiento que en cualquier nivel operativo, táctico o estratégico se debe tener sobre el medio ambiente socio-político-militar, comprendiendo lo referente a idiosincrasia, terreno, clima, población civil, enemigo, política, organización social, etc., y que permite detectar las vulnerabilidades, fortalezas, capacidades y cursos de acción previos del enemigo.
b. Inteligencia y contrainteligencia: permite a una fuerza conocer la esencia del adversario o enemigo y evitar por cualquier forma que éste haga lo mismo con respecto a él.
c. Secreto: es la base de la inteligencia y contrainteligencia; por medio de este principio una fuerza mantiene ocultos sus planes, proyecciones y actividades con respecto a su enemigo.
d. Acceso: toda estrategia o estratagema debe ser orientada hacia una fuerza o contrincante (enemigo) que sea accesible, es decir, deben existir unos medios tangibles e intangibles para llegar hacia el objetivo.
e. Objetivo de dirección: hacia quién (fuerza, enemigo, adversario) se orienta el esfuerzo.
f. Objetivo de acción: es la esencia de lo que se pretende hacer y en tal caso, uno de los objetivos de las estratagemas es engañar al enemigo para hacer que éste incurra en errores.
g. Uso de oportunidades: cuando se tiene conocimiento del medio ambiente, nos da como resultante unas oportunidades o espacios aprovechables para implementar las estratagemas, de ahí que éstas se deban controlar, desarrollar y ampliar o crearlas cuando no existan o sean reducidas.
h. Adaptación: todo el planteamiento o proyección de una estrategia o estratagema debe adaptarse al tiempo, lugar, modo y factor humano hacia donde se orienta; de lo contrario se vuelve en contra de quien la emplee ocasionando su desprestigio.
i. Iniciativa: es aquella expresión natural surgida de la mente del hombre con base a sus conocimientos que permite tomar la delantera en toda actitud que emprenda, elaborando cursos de acción diferentes para obtener lo que quiere aprovechando las oportunidades que se le presenten. Permite dominar al adversario mediante el uso de modalidades originales, simples, tradicionales y mixtas, es decir, ser impredecible.

j. Confusión: el confundir desorienta toda capacidad de análisis y de acción del blanco a quien se dirija esta intención; se fundamenta en provocar puntos de distracción para las masas. Ampliar desórdenes provocados por el enemigo (inmoralidad de jefes, errores terroristas). Desorden en el propio enemigo (infiltración, penetración, rumor, etc.).
k. Perseverancia y paciencia: se extracta de las mismas virtudes del hombre y consiste en insistir en las intenciones o propósitos que se tienen, paralelamente a esperar con inteligencia, sin desespero, con calma, los resultados que vienen como fruto de lo que se emprenda.

5. CLASIFICACIÓN

a. Clasificación por su nivel.

1) Estratagema estratégica: busca consolidar objetivos a nivel macroorganizacional, debe basarse en la utilización de todas las fuerzas o poderes existentes, para la creación de estrategias o planes únicos y que deben ser prolongados y sostenidos en el tiempo y en el espacio.

2) Estratagema táctica: es el camino o formas de consolidar una estratagema estratégica, es la desarticulación de ésta para ser aplicada en el logro de objetivos intermedios encaminados a un solo fin y por lo tanto, su planeamiento se da a niveles medios del poder.

3) Estratagema operacional: se consolidan objetivos básicos e intermedios desde niveles bajos de planeamiento.

Estratagema militar: son aquellas acciones militares o realizadas por la fuerza pública en pro de debilitar a su contrincante, engañarlo y golpearlo por la vía de las armas.

b. Clasificación por su característica.

1) Estratagema política: es aplicada por el sector político y social o con uso de los mismos, es decir, cuando el objetivo o blanco audiencia lo constituyen estos dos, no participan medios sino más bien se da a través de mecanismos que son reconocidos como legales por todo el pueblo y busca por un lado fortalecer el poder y por otro lado penetrarlo, infiltrarlo y consolidarlo.

2) Estratagema económica: busca consolidar objetivos intermedios y obtener éxitos por medio del factor económico, utilizando este poder propio o golpeando el del enemigo.

3) Estratagema militar: son aquellas acciones militares o realizadas por la fuerza pública en pro de debilitar a su contrincante, engañarlo y golpearlo por la vía de las armas.

c. Clasificación por su aplicación.

1) Estratagema sencilla: es una sola estrategia, un solo curso de acción y por lo general busca un solo objetivo.

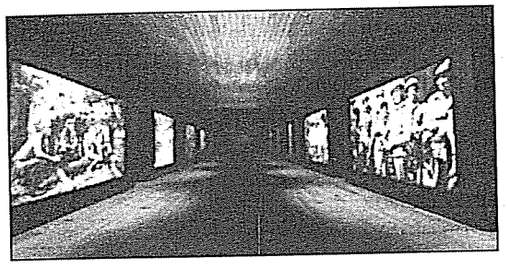
2) Estratagema repetida: como su nombre lo indica es cuando se utiliza una estrategia, que ya se había empleado antes y que muy seguramente fue decisiva e importante, por lo cual se requiere nuevamente su uso, normalmente una estratagema sencilla se convierte en repetida.

3) Estratagema mixta: busca la combinación de dos o más estrategias que buscan afectar varios sectores del adversario o el empleo de una sola estrategia que busque alcanzar objetivos varios, en sectores diversos.

d. Clasificación por el tiempo.

1) Estratagema de largo alcance: la consolidación de sus objetivos obedece a un proceso duradero y extenso que puede abarcar años.

2) Estratagema alcance medio: a diferencia de la anterior, los objetivos y metas alcanzables son trazados para su consecución en un lapso menor de tiempo.



El éxito esta en hacer incurrir en errores al enemigo

3) Estratagema alcance corto: la consecución de los objetivos son en un tiempo mucho menor y por ello demanda que las estrategias sean sencillas y rápidamente aplicables.

e. Clasificación por los métodos.

Este tipo de clasificación muestra la importancia de la estratagema dentro del contexto de la guerra política, aquí vemos cómo interactúa con los otros componentes y es rector de estos mismos ya que marca la pauta de cómo se van a utilizar.

1) Estratagema ideológica: permite a un contrincante implantar su ideología en el adversario, en forma adecuada con medidas de engaño.

2) Estratagema psicológica: se debe perturbar la psiquis del hombre para ganar su voluntad total, se utilizan medios limpios como campañas de acción psicológica o medios intimidatorios.

3) Estratagema de inteligencia: mediante el uso adecuado de medidas de engaño, se puede obtener más información que la misma inteligencia básica y la de combate; podemos considerar que los medios implementados para utilizarla son los medios técnicos, la penetración, la infiltración y medios no tradicionales.

4) Estratagema de organizaciones: cualquier clase de estratagemas demanda de por sí una conducción adecuada y para ello son importantes las organizaciones que coordinan y desarrollan las estrategias; para el efecto

éstas pueden planear cuando se les da dicha misión o simplemente ser el canal o conducto por donde se efectúan las estrategias, lo cual hace que las clasifiquemos en organizaciones abiertas: porque se conocen y se sabe su misión. Organizaciones cerradas: que pueden ser anónimas o de fachada y que por tanto, utilizan su imagen para ocultar sus intenciones y objetivos; verbigracia el mostrar a la opinión pública nacional y sobre todo a la internacional los errores del enemigo, haciendo ver que son contrarios a la ley y al respeto de los derechos fundamentales.

5) Estratagema de masas: quien sepa convencer las masas y las sepa utilizar maquinadamente a favor de sus intereses, multiplica el poder de combate y se apodera de un factor importante que es la decisión.

6. MÉTODOS

a. El desconcierto: pervertir, turbar, descomponer el orden y concierto de una cosa; desorientar al enemigo y cubrir nuestra situación real.

b. La intimidación: causar miedo, asustar; dominar al enemigo y hacer vacilar su voluntad de lucha.

c. La fragmentación: reducir a pequeñas partes un todo; resquebrajando la unión del enemigo, creando frustraciones y enfrentamientos en su interior.

d. El miedo: reacción ante un peligro o una amenaza, determinados o indeterminados, que conduce a la acción inmediata a diferencia de la ansiedad, que es percibida como sensación ante una amenaza futura e incierta. Utilizado para desviar los planes de acción del enemigo.

Técnica de negociación indefinida: poner constantemente el adversario en mesas de negociación, mientras se busca un fortalecimiento militar y político para someterlo con exigencias no negociables.

e. La difamación: es atacar el honor de las personas en forma reiterada y sin fundamento contra una o más de ellas. Disminuir el prestigio y el crédito del enemigo, debilitando sus mandos.

7. TÁCTICAS Y TÉCNICAS

a. Táctica de la expansión.

Permite situarse y expandirse en el terreno o espacio (político, social y económico) del adversario.

1) Técnica de demostración engañosa de fuerzas: induce al enemigo a ver y escuchar falsedades, para que analice y comente sobre las mismas, creando concepciones erróneas. Métodos de aplicación:

a) Fingir que es pequeño y débil.
b) Fingir que se puede, cuando no se puede.
c) Fingir que se es fuerte.

2) Técnica de intimidación: busca dominar al adversario por medio de amenazas o haciendo ver que los procedimientos utilizados son capaces de quebrantar cualquier voluntad de lucha. Métodos de aplicación:

a) Amenaza por chantaje.
b) Amenaza por violencia.

3) Técnica de incitaciones: incitar al adversario a que se ofusque y tome decisiones equivocadas. Métodos de aplicación:

a. Insultando al adversario.
b. Planeando crímenes contra elementos del adversario.
c. Ocupación de terreno del adversario.

4) Técnica de negociación indefinida: poner constantemente el adversario en mesas de negociación, mientras se busca un fortalecimiento militar y político para someterlo con exigencias no negociables. Métodos de aplicación:

a) Con cese de fuego.
b) Sin cese de fuego.

b. Táctica de acciones múltiples.

Complementa la primera táctica, mediante una serie de técnicas que buscan neutralizar, desprestigiar, disminuir y confundir más al adversario para quebrantar su voluntad de lucha.

1) Técnica de la discordia: persigue fragmentar la unión de una fuerza adversaria o enemiga, creando frustraciones y enfrentamientos en su interior. Métodos de aplicación:

a) Creación de rumores.
b) Penetración e infiltración directa.

2) Técnica de suplantación: busca utilizar las mismas técnicas del adversario en contra suya, para crear confusión de su origen y fomentar su fragmentación. Métodos de aplicación:

a) Suplantación directa.
b) Propaganda negra.

3) Técnicas de difamación: arruinar el crédito y prestigio del enemigo. Métodos de aplicación:

a) La calumnia.
b) Propagación de calificativos como "cruel", "despiadado", "salvaje", etc.

4) Técnica de corrosión: tratar de dañar y destruir la conciencia del enemigo, atropellando su moral. Métodos de aplicación:

a) Uso de drogas tóxicas.
b) Uso de la religión.
c) Infiltración.

5) Técnica de embauques o seducciones: penetrar o ganar la simpatía del enemigo para favorecer intereses creados. Métodos de aplicación:

a) Uso del dinero.
b) Uso de las mujeres.
c) Solución a necesidades.

c. Táctica de retirada.

Son acciones encaminadas a cubrir la retirada ante el adversario.

1) Técnica de fingimiento: fingir que se está débil ante el adversario y que por ello se retira si no de la guerra, por lo menos del combate. Métodos de aplicación:

a) Fingimiento de fortalecimiento.
b) Fingimiento de acción.

Capítulo II

ANTECEDENTES HISTÓRICOS

1. APLICACIÓN GENERAL

Para hablar del origen y uso de las estratagemas, tenemos que remontarnos al origen del hombre mismo y nace con el don del pensamiento, que se traduce en iniciativa, en el uso de la razón como herramienta para maquinar cursos de acción con el objeto de lograr un fin particular, lo que implica tácitamente la intervención de tres elementos que son: un plan (desarrollo mental del proceso), un método (la forma de implementación o desarrollo) y un objetivo (fin último que se pretende lograr); no obstante, hablando en términos militares se habla de un cuarto elemento que es "una medida de engaño", que equivale a ese aderezo o adorno que se le implanta al método para hacer creer a un adversario o blanco audiencia algo que no es cierto, cubriendo con ello las verdaderas intenciones y creando confusión, otorgando con ello demarcadas ventajas a quien la emplee.

El libro que más puede ilustrar sobre el uso de diferentes estratagemas es la Santa Biblia; es estas escrituras que datan cerca de 2.000 años atrás, se narra en forma pintoresca con historias mucho más antiguas, que nacen con el hombre, los principios mismos de la estrategia y la táctica socio-político-militar de la humanidad, lo vemos en pasajes lógicos e interpretativos, como el engaño de Eva con Adán, o Caín que lleva con mentiras a su hermano, Abel, hacia un sitio desolado ganándose su confianza, para luego matarlo, reflejándonos este pasaje no otra cosa que la disputa de dos tendencias, el inicio simbólico de las guerras y el logro de un fin u objetivo por parte de quien emplea el engaño como estrategia. Dentro de la concepción estratégica de mostrarse débil y destruir al más fuerte, es aplicable al pasaje de David quien representa un supuesto ejército débil, eliminando a Goliat quien representa al ejército fuerte, con elementos insignificantes que éste último nunca llegó a imaginar.

...Caín que lleva con mentiras a su hermano, Abel, hacia un sitio desolado ganándose su confianza, para luego matarlo.

Así históricamente pasamos a la época de la expansión romana y griega donde nacen los conceptos de estrategias y estratagema que van ligados entre sí y que significan "El arte de dirigir con ardides"; como ejemplo el escritor Homero, nos habla en su obra épica "La Ilíada" sobre el mayor triunfo artístico que ha fraguado el ingenio humano en el arte de la guerra, refiriéndonos la forma como el ejército griego venció al ejército troyano mientras sitiaba la ciudad amurallada de Troya, escondiendo sus mejores combatientes dentro de un gran caballo de madera que supuestamente había sido abandonado por éstos en su retirada y que fue entrado a la ciudad por el ejército troyano para celebrar su éxito, el cual no duró mucho porque ya en la noche salieron de su escondite los combatientes griegos eliminando a sus enemigos.

Sun Tzu en su obra el "Arte de la guerra" nos decía en sus máximas más importantes lo siguiente: "¡El arte de la guerra se basa en el engaño!; cuando estés cerca has creer que estás lejos y cuando estés lejos has creer que estás cerca; simula inferioridad para estimular su arrogancia y cuando esté unido divídelo".

En el siglo XVIII se inicia el movimiento de la ilustración, con las siguientes ideas básicas: Guerra al cristianismo. Abolición de la vieja moral. Ruptura de los lazos de la vida familiar. Privar a los padres el derecho de educar a sus hijos. Abolición de la propiedad acumulada y la propiedad privada. Emancipación de la mujer y defensa de los placeres sensuales. Creación de la República universal. La ilustración específica que el gran poder de la orden consiste en permanecer oculta y uno de los disfraces consistía en propalar que se adhería realmente al cristianismo y de esta manera llegaron a ser atraídos algunos clérigos para después, dar origen a la "Teología de la liberación". En 1789 estalló la Revolución Francesa basada en las mismas ideas, pero entraron en grandes contradicciones, que incluso actualmente las practica el terrorismo en Colombia. Se habló contra los ricos y el mayor número de los habitantes fueron más pobres. Se habló de libertad y hubo menos libertad que antes. Se habló de igualdad y no había igualdad bajo el terror de Robespierre.
En 1864 se fundó la primera Internacional Comunista, consignando lo siguiente: "No queremos ejércitos, porque el ejército nos asesina; y no queremos religión embrutece el entendimiento". Asimismo en el catecismo revolucionario se proclama: "Un solo pensamiento: destrucción implacable, todos los esfuerzos deben encaminarse a aumentar y hacer que llegue a su colmo el mal y la tristeza, que a la larga acabarán con la paciencia del pueblo y lo animarán a insurreccionarse en masa. Debemos aumentar y llevar al extremo los sufrimientos y las penas". Después de la Primera Guerra Mundial, el comunismo aprovechó la época para implantarse en Rusia, la situación de ese país lo permitía, se iniciaba una revolución destruyendo los núcleos internos de libertad, privando al ciudadano de su capa pensante y sumido a un estado psicológico de terror, de esta manera se concibió un plan mundial de comunicación y fue Alemania el único país que se sensibilizó e inició un ataque contra Rusia en la Segunda Guerra Mundial. Los aliados apoyaron a Rusia después de haber quedado en la ruina por el ataque alemán, a pesar de esto se crearon grupos de insurrección comunista en los países tercermundistas para continuar con sus planes de revolución mundial. A Colombia llega encontrando un clima propicio para iniciar una revolución, crean el Ejército de Liberación Nacional y las Fuerzas Armadas Revolucionarias Comunistas a partir de 1964 y posteriormente el M-19 y el Ejército Popular de Liberación. Cada uno de estos grupos fue entrenado no solamente en el campo militar, sino en el político, ideológico y psicológico; planteando estratagemas de todo tipo, como método de lucha, para alcanzar el poder.

Capítulo III

APLICACIÓN ENEMIGA DE LA GUERRA DE ESTRATAGEMAS

1. MEDIOS DE COMUNICACIÓN

Los grupos terroristas han utilizado la gran influencia que tienen los medios de comunicación sobre las personas, ya que masifican sus mensajes, logrando introducir en el subconsciente argumentos que se van manifestando espontáneamente y sin saberlo en el comportamiento humano.

La estratagema utilizada por el terrorismo para influir en el pueblo, a través de los medios de comunicación, contiene los siguientes aspectos:

1. Cristo y su doctrina quedan fuera del campo periodístico.
2. Corporativismo, capitalismo o fascismo son los únicos sistemas divergentes del cristianismo.
3. Estatización o marxismo son superiores a la libertad económica.
4. Son lícitas las diversas manifestaciones sexuales como la pornografía.
5. El terrorismo lucha contra la injusticia.
6. Las autoridades civiles o la Fuerza Pública que se opongan a los terroristas son opresores o brutales violadores de los derechos humanos.
7. Omisión de los sucesos negativos del terrorismo, publicación de este género sólo esporádicamente.
8. Acreditar lo que favorezca al terrorismo.

Todo lo anterior lo hemos palpado desde hace mucho tiempo y ha generado reacciones a nivel nacional e internacional, donde la creencia es que el Gobierno y la Fuerza Pública son los opresores y los terroristas son la solución para evitar la opresión.

...han creado un marco jurídico propicio a sus fines, infiltrar el poder judicial y disciplinario utilizando elementos de fachada legal y apoyándose en terceros, de buena fe, que cumplen el papel de idiotas útiles.

2. GOBIERNO Y JUSTICIA

La estratagema consiste en lograr acomodar personas en los organismos que dirigen al país para ir creando poco a poco caminos propicios para su accionar y hacer que la Fuerza Pública tenga más trabas para cumplir su misión. Es así como han creado un marco jurídico propicio a sus fines, infiltrar el poder judicial y disciplinario utilizando elementos de fachada legal y apoyándose en terceros, de buena fe, que cumplen el papel de idiotas útiles. Apenas un pequeño porcentaje de los terroristas capturados son efectivamente condenados y no sobra decir que los milicianos desarmados gozan de impunidad total; Impera la ley de las conveniencias y no hay una voluntad contundente de penalización de delincuentes, ya que poseen el pleno de las garantías, muchas veces teniendo ellos más credibilidad que los mismos miembros del Gobierno (Fuerza Pública).

El sistema nacional penitenciario y el tratamiento de delincuentes políticos, llegó a límites extremos de tolerancia; el caso de Francisco Galán y Francisco Caraballo que desde la cárcel dirigían las actividades de sus grupos de terroristas, tenían radios, celulares y cuanta exigencia se les ocurría. ¿Esa es una excelente resocialización? o ¿Ayuda a la paz del país? Aquí esas preguntas no las contesta nadie por simple cobardía, de enfrentar los altos niveles de estupidez a los cuales habían llegado las personas encargadas del manejo de estos temas; si alguien tiene la desfachatez de contestar esas preguntas comparemos las respuestas con resultados tangibles no con sueñitos de palomas blancas y sábanas pulcras en el hotel Tequendama.

Estos terroristas son los mayores narcotraficantes de Colombia y del mundo, por ende deben ser perseguidos y castigados.

Campañas jurídicas y psicológicas patrocinadas por el terrorismo, intentando comprometer al ejército con grupos de autodefensas. Cada día se pretende señalar a la Fuerza Pública como cruel violadora de los derechos humanos, acusándola de desapariciones y asesinatos.

"Cese al fuego" de Jacobo Arenas fue escrito en el año de 1985 y para ese entonces ya tenían sus objetivos claros "Debemos buscar la elección popular de alcaldes y gobernadores" esto para la masa está bien visto, es el derecho de elegir a sus gobernantes, pero la estratagema era que iban a cogobernar con el apoyo del dirigente de turno o podían imponer fácilmente a su propio candidato, a través de la intimidación o el miedo.

3. FUERZA PÚBLICA

En 1946 se trazó un plan internacional para desmilitarizar gradualmente los ejércitos que consistía en la proliferación de ideas que buscan anular las virtudes y tradiciones propias de los militares; para lograr tal fin se creó un proyecto democratizador, que consiste en dar a la tropa crecientes facultades para intervenir en la organización y conducta de la Fuerza Pública, una especie de participación en el mando. Ésta tiende a que el miembro de la Fuerza Pública pueda saltar conductos y pueda quejarse ante autoridades civiles de sus superiores, a reducir las guardias, a salir del cuartel tan solo con firmar una boleta, a recibir la instrucción simplificada, a disminuir la rigidez de los centinelas, hacer que el uniforme se haga más simple o desgarbado y en la calle se pueda transitar sin las prendas que exige el uniforme; dar más valor a las versiones del subalterno que a las órdenes e instrucciones del superior, a disminuir la intensidad de los castigos por las diversas faltas disciplinarias, hacer dar de baja altos mandos que ofrezcan perfiles peligrosos. Todas estas intenciones con el exclusivo fin de quebrantar la disciplina de las fuerzas y crear división entre las mismas.

Esta estratagema le ha dado excelentes resultados a los grupos terroristas, se hace ver como una confrontación exclusiva del EJÉRCITO contra los terroristas excluyendo de esta manera el compromiso nacional, ya que el ataque es de los terroristas a la nación. De esta manera ejecutan toda clase de vejámenes contra la población civil o las instituciones en general, y por medio de ardides y estratagemas, lo hacen ver no como los actos terroristas o delincuenciales que son, sino como inoperancia total de la Fuerza Pública o del Gobierno, ante sus acciones heroicas burlándose de cualquier idea de autoridad nacional. Son tantos los hechos violentos que ha enfrentado nuestra población, que han desarrollado en el colombiano común, la tolerancia pasiva (bien sea por miedo, compromiso, o indiferencia) y la amnesia; lo que crea un pueblo indolente y obediente ante la violencia de los delincuentes; cargando toda la culpa a la Fuerza Pública que es apóstol y diablo al mismo tiempo, donde se juegan intereses inimaginados por las personas de bien.

Lo real de la agresión terrorista que enfrenta la patria, es que tiene raíces convencionales que distan del verdadero fondo de la guerra subversiva, guerra popular prolongada, guerra de guerrillas, o conflicto de baja intensidad; no es de ninguna manera el entrenamiento de toda una sociedad contra el disparo o la bomba, es la improvisación contra la declaración política, contra la entrevista con sesgo en los planteamientos, contra la calumnia en los tribunales, contra la propaganda que desinforma, contra la manipulación de los medios de comunicación, contra la mentira, el engaño, la falacia, y la utopía; contra lo que sin pensarlo y creerlo, caímos generando una reacción sin planeamiento, desordenada y algo tardía.

...el fingir debilidad por parte de los terroristas es una estratagema muy empleada, aplicando el principio de masa.

Todo el desarrollo de este torbellino de violencia se relaciona estrechamente con los lineamientos de la revolución mundial que proponía sin importar el tiempo: enseñanza laica, paso para la enseñanza anticristiana, ya que el cristianismo se oponía a dañar la moral del pueblo. Control de medios de difusión; infiltración en universidades y colegios; literatura y costumbres disolventes; ruptura de la moral; movilización de la mujer para utilizarla en favor de cambios antinaturales; dar poder a gente con antecedentes jurídicos, para ejercer presión mediante el chantaje; impuestos progresivos para debilitar la iniciativa privada; provocar, mediante el terrorismo, crisis económicas para irritar las masas y poder arrojarlas contra todo lo que se oponga al cambio; control del poder local y posteriormente la instauración de un gobierno revolucionario. Cada uno de estos planteamientos, con diferentes métodos se han venido estableciendo en nuestro país en forma lenta y con relativo éxito.

Otro medio que se emplea comúnmente es la infiltración de terroristas en los poderes estatales; lo cual se ve a menudo en las unidades militares; el ejemplo clásico son las mujeres para trabajos de inteligencia, las cuales fácilmente enamoran o seducen miembros de las fuerzas para obtener un resultado determinado previamente.

El fingir debilidad por parte de los terroristas es una estratagema muy empleada; las tropas son conducidas con engaños hacia un punto, donde supuestamente el enemigo es poco y débil; posteriormente los terroristas se agrupan y aniquilan la tropa por completo, aplicando el principio de masa. El fingir que se es fuerte también se ve diariamente en el despliegue falso de poder, realizado por medio de actos terroristas continuos, generando la sensación de un número excesivo de terroristas, cuando éstos son pocos elementos. El fingir que están en capacidad de hacer frente a la Fuerza Pública, en caso de una guerra frontal, ocasiona dudas y temor a todo el pueblo e inseguridades al interior de la Fuerza Pública.

4. EDUCACIÓN

Han infiltrado en las escuelas, colegios y universidades a profesores, para que difundan enseñanzas del "Che", el cura "Camilo" y otros bandidos, que cuestionan la equidad en la sociedad y encuentran buen "caldo de cultivo" en una juventud campesina inocente; asimismo en las ciudades, con los jóvenes entusiastas que son manipulados con el llamativo discurso marxista.

Simultáneamente se consigue sustituir la educación formal en escuelas y colegios públicos o privados; el concepto de patria y civismo que fomentaba la conformación de los valores y la nacionalidad se sustituye por una cultura de reclamación de derechos sin tener en cuenta los deberes para con la Patria, el respeto a las autoridades y aplicación de los valores éticos y morales.

5. RELIGIÓN

Aunque uno de los principios básicos de la revolución mundial es la enseñanza anticristiana, los terroristas han logrado infiltrar la religión mediante la teología de la liberación, en la cual se ha logrado camuflar, haciendo caer en grandes errores a obispos y sacerdotes. El terrorista sabe que la religión mueve masas y como no podía derrotarla totalmente, se unieron a ella haciendo creer que persiguen el bien común, que son los defensores de los pobres, que hacen justicia resolviendo problemas entre campesinos; convenciendo a algunos sacerdotes, religiosos y obispos para que colaboren con su causa en una forma discreta o abierta.

6. POBLACIÓN CIVIL

La aplicación de la guerra de estratagemas en el poder nacional responde a las capacidades que tiene el terrorismo frente a las vulnerabilidades que el Estado mismo presente; en algunas regiones por falta de liderazgo político se destaca la mala ejecución de obras para el desarrollo social, evidentes por la pobreza generalizada; utilizan como estrategias en este campo las necesidades primarias del pueblo para intervenir en proyectos de ley los cuales buscan como objetivo final sus propios intereses. La estratagema principal aquí se aplica haciendo parecer al pueblo inocente y al Gobierno arrogante, especialmente a la Fuerza Pública, con esto el terrorista ha

conseguido no sólo el reconocimiento del Gobierno Nacional, sino también el apoyo internacional para exigir respeto por sus derechos y libertades.

Las protestas en las cárceles de las principales ciudades generando leyes, como la de alternatividad, ganando espacio para que el Gobierno no pueda actuar en su contra posteriormente; una de las causas es el hacinamiento y los miles de procesos que no resuelven la situación de los reclusos; la inseguridad ciudadana en las calles y en los campos cada día es más latente; la intimidación y amenazas de los antisociales que con un detallado planeamiento buscan y logran, en algunas ocasiones, que se dé una justicia tonta y flexible.

La falta de ejecución de planes que beneficien el desarrollo social generan inconformismo en millones de colombianos; factor que explotan hábilmente como fuente de influencia y poder. En los cordones de miseria se origina el vandalismo, la delincuencia organizada y se surte la mano de obra para la industria, anexa de los terroristas de las FARC, ELN y autodefensas, que es el narcotráfico y aumentan sus índices de incorporación por la fuerza. Es de destacar que el pie de fuerza, de los terroristas, no está ni siquiera al 10% en comparación con los organismos de seguridad del Estado y la Fuerza Pública en su totalidad.

El pueblo es como un títere inofensivo y víctima de la violencia, mientras su explotación es total en la intención de promover el caos, el desorden y el terrorismo con fines de proseguir la lucha armada. La intimidación sobre la población civil cierra las puertas que requiere la Fuerza Pública para actuar, obrar y obtener los éxitos esperados; se tiene que soportar el desacuerdo, la protesta, el inconformismo en contra de las políticas del Gobierno. A esto hay que sumarle la posición del clero que si bien trata de sostener una política imparcial y justa por sus mismos principios de igualdad y fraternidad, se ve influenciada por estos sectores terroristas que aprovechan tales principios como alternativas de paz y convivencia social. Éstas tienen que ver realmente con: las ideologías obsoletas, la intimidación hacia la población civil, el terrorismo indiscriminado, el bajo nivel intelectual de algunos sectores de la población, las deserciones, el irrespeto de los derechos humanos y al Derecho Internacional Humanitario, el reclutamiento forzoso y los ataques a la infraestructura del Estado.

El pueblo es como un títere inofensivo y víctima de la violencia, mientras su explotación es total en la intención de promover el caos.

Las marchas cocaleras se dieron para presionar el fin de las fumigaciones de cultivos ilícitos de los grupos terroristas.

Las cuadrillas de las FARC han crecido y se han diseminado por todo el territorio nacional para atomizar su poder e influencia; siguen adoctrinando al campesino ignorante, hablando de igualdad, comunismo, derechos de campesinos y obreros para crear inconformismo. Intimidan mediante el secuestro a los candidatos rurales y regionales para sabotear la democracia y

mostrar su supuesto poder ante el pueblo; adquieren medios de comunicación nacionales y regionales, aprovechando el tema de los derechos humanos para desprestigiar a la Fuerza Pública, necesitan dar a conocer lo que ellos quieren que el pueblo sepa y neutralizar el ímpetu de la Fuerza Pública.

El reclutamiento de menores de edad para participar como combatientes en la confrontación, es una estrategia de corto alcance; un menor necesita menos tiempo de entrenamiento; el adoctrinamiento es menor y no tendrá mayores obstáculos de cuestionamientos doctrinarios; multiplican el poder de combate porque no puede ser judicializado; ejecutan misiones a cubierta con mayor facilidad y su interés subconsciente por las armas les hace intrépidos, aguerridos y más letales que un mayor de edad.

7. ECONOMÍA

Los atentados contra la infraestructura nacional golpean el poder económico de la misma, debilitándola y orientando las soluciones hacia las negociaciones desiguales, a las que están acostumbrados los terroristas de las FARC; se debe tener en cuenta que es el poder económico el que nutre los demás poderes del Estado; asimismo se ve atacado por secuestros, vacunas, extorsiones, abigeato entre otras modalidades delincuenciales.

Los robos a entidades crediticias son otras actividades de financiamiento, sumadas al narcotráfico, la explotación de recursos minerales como el oro y el petróleo que hace el Ejército de Liberación Nacional y las FARC; y para mayor sorpresa el producto de empresas económicas de fachada y la recolección de contribuciones internacionales que fortalecen el terrorismo abiertamente.

Capítulo IV

RELACIÓN DE LA GUERRA DE ESTRATAGEMAS CON LOS OTROS TIPOS DE GUERRA

1. GUERRA PSICOLÓGICA

Las estratagemas logran su efecto a través de la figuración, positiva o negativa, en los medios de comunicación nacionales e internacionales; por medio de éstos se llega a las mentes de las personas, es el canal por el cual una estratagema da resultado, no pueden estar desligadas; se debilita al enemigo, se acorrala, se expone a la opinión pública y se vence. La guerra psicológica es el cartucho de cada estratagema.

2. GUERRA IDEOLÓGICA

Las estratagemas tienen su caldo de cultivo en las ideas y para esto se deben trabajar las masas dictando conferencias, haciendo reuniones y adoctrinando desde el núcleo familiar, especialmente los niños que representan el futuro de la nación. Las ideas se tienen que vender a los diferentes blancos para tener el apoyo de la población civil, que es a la larga, quien define el vencedor en la confrontación irregular. Para defender una causa se tiene que estar totalmente convencido de ella.

3. GUERRA DE MASAS

La misión principal de la guerra de masas es de convocar, unir y dirigir a la población para alcanzar el grado más alto de desarrollo y eficacia, destruyendo al mismo tiempo los preparativos de guerra del enemigo y dejándolo sin condiciones de seguir manteniendo la lucha.

...las estratagemas tienen su caldo de cultivo en las ideas y para esto se deben trabajar las masas dictando conferencias, haciendo reuniones y adoctrinando desde el núcleo familiar.

"La masa es débil, es femenina y debe pasar por todos los sentimientos, la masa es ignorante y se maneja" son principios comunistas que desde su mismo momento han tenido aplicación y con ello buscan lograr el apoyo revolucionario y la toma del poder. El resultado de cualquier estratagema tiene consecuencias en las masas, ellos son jueces, sin saberlo.

4. GUERRA DE ORGANIZACIONES

"La guerra de organizaciones usa el poderío de nuestra organización para atacar a la del enemigo, para más tarde acabar destruyendo por completo". El único obstáculo que ha tenido el terrorismo y el narcotráfico para la toma del poder es la organización de la Fuerza Pública. Si es fuerte y disciplinada las estratagemas son de difícil aplicación, ya que se reducen las posibilidades de error y la misión es desvertebrar las organizaciones violentas, por medio del engaño o la explotación de sus errores.

Sólo se puede orientar hacia el logro de un fin determinado el contrincante que esté organizado; lo contrario sólo sirve para que las metas se conviertan en particulares, confusas e inalcanzables; si se logra la unión de las instituciones gubernamentales, económicas, sociales y militares con un mismo objetivo, el logro de éste es más rápido y eficaz.

5. GUERRA DE INTELIGENCIA

El general Wang Sheng, la calificó como la guerra de la quinta columna; Sun Tzu, en su libro "El arte de la guerra" nos dice "Mientras menos conozca el enemigo nuestros secretos, mejor será; mientras más conozcamos los secretos enemigos, mejor será". Las estratagemas no se pueden planear y ejecutar si el enemigo ya conoce cuál es la intención y el resultado. Se requiere el conocimiento amplio del enemigo para poder golpearlo en su punto más débil; esto nos lo otorga la inteligencia. Básicamente es todo ese proceso que realiza un adversario o fuerza con respecto al otro, para poder obtener información de éste y conocerlo en toda su esencia; la recolección de la mayor cantidad de información permite determinar las peculiaridades, debilidades, fortalezas, capacidades y posibles cursos de acción del contrincante; lo anterior sólo se logra si esa información obtenida se procesa mediante un análisis adecuado y con conocimiento de todo un entorno o medio ambiente operacional. La base es el secreto, aquel elemento que permite a un contrincante llegar al alma del adversario sin que éste se dé cuenta y que niega que éste entre a nuestros secretos principales; impidiendo el acceso de información valedera, sólo a la falsa... esta es la magia de las estratagemas.

6. GUERRA MILITAR

En el plano estricto de la maniobra, son todos aquellos movimientos de la fuerza que buscan el desconcierto de los terroristas. El llamado ardid que en la base del éxito militar en una confrontación de guerra irregular, se sustenta en la excelente inteligencia técnica y de combate, para hacer incurrir en errores de orden táctico, especialmente, al adversario. Los reglamentos de combate son ilustrativos e importantes sin embargo, es ese sentido común y la famosa malicia indígena de los hombres que han llevado a la Fuerza Pública, en especial al ejército, a ser catalogada como la mejor o una de las mejores del mundo.

Capítulo V

CURSOS DE ACCIÓN

1. ESTRATAGEMAS DE ORGANIZACIONES

a. Fomente la creación de organizaciones, sin dejar que se establezcan vínculos con grupos violentos, como las autodefensas de justicia privada que están al margen de la ley; éstas se deben combatir, pues lo único que se logra estableciendo algún tipo de relación es desprestigiar la institución y otorgar más herramientas para la guerra política a los terroristas. Las redes de cooperantes ofrecen mayor cobertura y niegan la capacidad táctica al delincuente, con sus informaciones oportunas.

b. Integre las autoridades locales, sectores económicos y sociales del área de responsabilidad hasta ganar su confianza y reconocimiento; para esto se pueden realizar reuniones sociales, juegos deportivos, demostraciones militares y otros. Para que sus organizaciones naturales aíslen las formas de violencia. Se debe observar permanentemente la compostura social y entre éstas debe excluir por completo el ingerir bebidas embriagantes.

c. Integración permanente con las autoridades judiciales (fiscales, jueces y abogados) para hacer prevalecer el imperio de la ley y la participación, activa de éstos, en el cumplimiento de la política de seguridad democrática. Judicializar todo acto delictivo por insignificante que éste sea y llevarlo a conocimiento de la opinión pública en su área, para evitar la supuesta aplicación de la justicia de los delincuentes. Esto desliga el supuesto poder de los grupos violentos, con el normal desarrollo de la vida en comunidad de una población.

...identificar y penetrar las organizaciones proterroristas, detectando los principales auxiliadores, encaminando la población a exigir que sus propósitos sean de beneficio común.

d. Organizar las juntas administradoras locales de una región, bajo nuestra dirección, orientación y control, mostrando interés y apoyo irrestricto por el desarrollo comunitario.

e. Identificar y penetrar las organizaciones proterroristas, detectando los principales auxiliadores, encaminando la población a exigir que sus propósitos sean de beneficio común. Sin efectuar ataques directos que, en el fondo, dividen la opinión.

f. Lograr la unión de los poderes político-militar para recuperar y consolidar zonas. De ninguna manera deben estar separados, es preocupación constante que los planes regionales de desarrollo se cumplan para evitar las migraciones a las ciudades. Al comandante no le debe importar la filiación política sencillamente porque la Fuerza Pública no es deliberante, esto no indica que se deba permanecer apartado de las decisiones y acciones de este poder. En caso contrario, lo hace el terrorismo quien está atento para ejercer

su famoso y efectivo cogobierno.

g. Divulgue en las diferentes organizaciones las atrocidades cometidas por los violentos, esto supone una excelente información, para no decir mentiras sino exclusivamente la realidad. Sea constante, nunca deje de escuchar o leer noticias, la desinformación es un arma del enemigo.

h. No permita que se violen los derechos humanos de las tropas, población civil o enemigo. La solución está en fortalecer internamente las instituciones, cumpliendo a cabalidad las normas ya establecidas, pero sobre todo siendo líderes, verdaderos comandantes, para lograr la voluntad del subalterno, la gente y el terrorista raso (sometido a un código de disciplina, de por sí inhumano), teniendo como base principios éticos y morales, presentando siempre transparencia y legalidad.

i. Emplee los oficiales de la reserva y amigos de la institución en los medios de comunicación masivos, con el fin de buscar el desconcierto y zozobra al interior del grupo terrorista a través de campañas encaminadas a vulnerar su sensibilidad, se debe tener en cuenta que ellos tienen lazos familiares y sociales que influyen directamente en sus decisiones. Fomente la desorganización interna en estos grupos, eso debilita el espíritu combativo de cualquier hombre.

j. Ante el hallazgo de cultivos ilícitos, laboratorios y demás actividades relacionadas con el narcotráfico, en los que estén involucrados diferentes grupos terroristas; se elabora un informe completo y sustentado con pruebas para demostrar la alianza narcotráfico-terroristas de las FARC, ELN y autodefensas. Procurar la máxima coordinación con las autoridades judiciales evitando la impunidad, en el castigo de estas conductas criminales; asimismo se debe gestionar que estos hechos sean cubiertos por equipos periodísticos de cualquier nivel desarrollando entrevistas, imágenes de los daños ecológicos y posibles violaciones a los derechos humanos e infracciones al Derecho Internacional Humanitario.

k. Previos trabajos de inteligencia se ataca y neutraliza los auxiliadores, centros y líneas de apoyo logístico; bajando la moral del enemigo y su capacidad de combate. Muchas batallas, en la historia de la humanidad, se han decidido por los apoyos de retaguardia. (Ejemplo: el "Plan Barbarroja" 1941 de la invasión Alemana a la URSS).

l. Busque arrepentimientos en la organización del enemigo con todos los medios de guerra política. La deslegitimización por medio de la propaganda, es uno de los más eficaces.

m. Con los auxiliadores o milicianos, identificados plenamente y que no se puedan judicializar, se establece una aparente relación estrecha de amistad; mediante visitas permanentes a los lugares donde viven, tenerlos como prioridad en todas las actividades que se realizan con la comunidad, hacerse

ver en público, ayudar con pequeños favores; "Aprenda a comer m... sin hacer gestos". Todo con el fin que el enemigo piense que el tipo no es confiable o que está colaborando, logrando su propia decisión de abandonar el área por temor a ser asesinado. Tenga en cuenta que para el enemigo, la Fuerza Pública sólo se puede relacionar con personas de bien; sin embargo, debe extremar la propia seguridad y los comentarios que se hagan a estos sujetos. Esto genera inseguridad al interior, desconfianza, obliga al auxiliador o miliciano a reducir su beligerancia, cuidarse en sus movimientos y neutralizar su accionar temporalmente.

n. Participar en todas las actividades que desarrollen las autoridades, no se debe aislar de las organizaciones civiles. Si la misión lo permite, integre a los subalternos con éstas, orientando previamente a los hombres sobre el comportamiento y el objetivo a lograr, dejando ver a la comunidad que la Fuerza Pública participa en todos los programas y que a su vez brinda seguridad. Esto genera envidia natural en el enemigo que está sometido a largos períodos de aislamiento en la selva.

2. ESTRATAGEMAS IDEOLÓGICAS

a. En las reuniones de seguridad que se realizan en las localidades se aprovecha para introducir la concepción del problema, desde la mejor y sana perspectiva; concientizando a los dirigentes sobre la magnitud de éste y para que ellos aporten soluciones.

"Aprenda a comer mi... sin hacer gestos".

b. En los días de mercado o visitas a los colegios y a las mismas veredas realizar charlas de corte ideológico a la población civil. Si hay emisoras en la localidad o periódicos, diseñar programas orientados a que el mensaje llegue a la mente de los pobladores, ganando su confianza, apoyo y respeto. Se debe tener la plena seguridad que el enemigo lo va a escuchar.

c. Realizar diariamente conferencias con el personal subalterno; recordando que de la disciplina, buenas costumbres y convicciones férreas, depende en gran medida que se proyecte la imagen de una institución poderosa. Preparar moralmente a los hombres a todo nivel con el fin de incrementar la mística y el sentido de pertenencia hacia la institución. Esto desconcierta al enemigo y atrae a la población civil hacia la Fuerza Pública.

d. Aprovechar las misas o cultos, según sea el caso, para hablarle a los creyentes. Esto supone un estudio detallado de las propias convicciones y de las personas a las que se va a dirigir, exponer siempre mensajes de reconciliación. Confronte la ideología comunista que aboga por el anticristianismo; los miembros de la iglesia buscan lo justo y la ayuda al necesitado; esto se puede explorar haciendo ver la realidad, se deben conmover. El terrorismo no busca la lucha de clases, se vale de ésta como instrumento para la toma del poder, pero una vez victoriosos, sojuzga a todas

las clases sociales. No es sinceramente una filosofía humanista, puesto que con el mayor encarnizamiento elimina a los que se le oponen y también a los que se le podrían oponer en el futuro (asesinatos selectivos). Los terroristas hablan de libertad y no dan libertad; hablan de igualdad y no dan igualdad; hablan de amor al pobre y lo vuelve más pobre al aprisionarlo en miles de controles; hablan de gobiernos corruptos que son testaferros de los carteles de la droga y ellos la cultivan, obligan a campesinos a cultivarla y la comercializan logrando financiar la guerra.

e. Participar en la educación del pueblo, en las regiones más apartadas el nivel es muy bajo y el enemigo aprovecha para sembrar el odio por las instituciones. Especialmente a líderes campesinos, presidentes de juntas administradoras locales y comerciantes; se debe informar a las personas sobre cuál es el enemigo actual y potencial.

f. Difundir los pensamientos e ideas de periodistas, políticos e intelectuales de renombre nacional, afectos a la institución y de ideas objetivas, no polarizadas; así se tendrán muchos argumentos para contrarrestar a los detractores. Las ideas enemigas tienen la evidente dificultad de no poder hacerlo abiertamente.

g. Sea un promotor y difusor constante de la agenda internacional en su región. La defensa de los derechos humanos, el medio ambiente y el desarrollo económico sostenido. El enemigo viola consuetudinariamente estos temas, no pueden hacerle competencia alguna.

3. ESTRATAGEMAS PSICOLÓGICAS

a. Presentar ante los medios de comunicación las reales violaciones de derechos humanos hechas por los violentos y denunciar sistemáticamente ante las autoridades locales, estos hechos. Lo más importante de esta estratagema es la conciencia de no cometer errores o vejámenes en materia de derechos humanos; se obligará con el tiempo a que el enemigo también lo haga o se resigne a su desaparición.

b. Fomentar la discordia entre grupos terroristas por medio de propaganda, en la cual se incite a la pugna por áreas u otros objetivos de interés en la región; son muy comunes estos enfrentamientos entre los bandidos de las FARC y el ELN.

c. Difundir fotos y otros documentos, donde se pruebe la corrupción, vicios o buena vida de los cabecillas. En el terrorista raso esta información causa envidia y rechazo natural.

d. Hacer pública la ayuda y apoyo de la población, incluyendo auxiliadores, agradeciendo abiertamente cuando se dan resultados positivos. Todo será ganancia y para el enemigo desconfianza.

e. Orientar campañas de operaciones psicológicas especialmente dirigidas a los problemas más sentidos de la comunidad, para que éstos vean el compromiso y solidaridad con ellos; motivando la participación activa de la gente, no convertirse en el "Papá Noel" del pueblo.

f. Mostrar a las autoridades y población fotos donde aparecen soldados y campesinos mutilados por los terroristas, para atraer su comprensión, ayuda y rechazo a la violencia.

g. Utilizar los medios de comunicación al alcance, para dejar filtrar rumores sobre futuras operaciones de alto poder de combate en la región, hacia supuestos objetivos que ya se conocen y donde se quiere que el enemigo se movilice.

h. Conducir entrevistas radiales de personal terrorista arrepentido, hablando sobre el trato recibido e invitando a arrepentimientos colectivos o la denuncia de cabecillas.

i. Informar en forma permanente a la región sobre los resultados operacionales de la Fuerza Pública. Esto baja la moral de los terroristas y quebranta su voluntad de lucha.

j. Promover el programa de recompensas por los cabecillas; éstos se mueven en un medio social económicamente deprimido y el grueso del enemigo es extraído de ahí, lo cual puede llegar a dar mejores resultados.

...fomentar la discordia entre grupos terroristas por medio de propaganda; son muy comunes estos enfrentamientos entre los bandidos de las FARC y el ELN.

k. Nunca hablar mal de las instituciones, de sus líderes, menos aún de sus hombres; porque la realidad es que se tiene una fuerza llena de abnegación y valor para combatir contra la agresión terrorista; la conservación de la imagen positiva de la Fuerza Pública da credibilidad y esperanza de la población civil; que desea un país libre de terrorismo y narcotráfico. El control de áreas de orden público permite la consolidación exitosa de zonas y el desarrollo social.

l. La participación ciudadana en campañas de acción psicológica, cooperación civil militar y desarrollo comunitario aíslan el accionar violento y crean desconcierto en los grupos enemigos.

m. Existen áreas del territorio nacional con una marcada influencia de un grupo terrorista. Se puede difamar sobre el modo de actuar del cabecilla, para que la población civil pierda la confianza en él. Teniendo en cuenta que la actuación, de la Fuerza Pública, deber ser totalmente transparente.

n. Cuando se realice una operación positiva, hacer correr el rumor que se realizó gracias a la colaboración de un infiltrado. El enemigo queda lastimado y éste puede ser otro golpe que lo margine mucho más.

o. Estar atento a la emisión de propaganda enemiga, para que oportunamente ejecute la contrapropaganda más adecuada, explotando al máximo cualquier vulnerabilidad del enemigo.

p. Educar a la región sobre la realidad económica del país, cuáles son las mejores inversiones en el sector y sus proyecciones hacia el futuro (asesorado por especialistas) no dejar espacios para que el terrorismo siga engañando con promesas tales como reformas agrarias, a los campesinos; trabajos de control y dirección para los obreros; y a los comerciantes con beneficios para empresarios. Éstas, no son más que intrigas de las que hacen uso frecuentemente para lograr su desestabilización.

q. El uso adecuado de la propaganda permite engañar al adversario, si ésta se diseña con conocimiento y causa de la situación real que se está viviendo; de ahí que no debe ser generalizada sino condicionada a las características de todo el medio ambiente operacional (enemigo, tiempo, terreno, condiciones políticas, económicas, culturales, etc.), de una región en particular.

4. ESTRATAGEMAS DE INTELIGENCIA

a. Las zonas del país con marcada influencia terrorista y de narcotráfico tienen una característica común y es la proliferación de prostitutas, éstas, son una fuente importante de información ya que los terroristas normalmente acuden donde ellas. Son seres humanos, no lo olvide, y tienen como cualquiera una sexualidad qué satisfacer; normalmente a través de la prostitución, amancebamiento o matrimonio de hecho; por otra parte, las mujeres dedicadas a esta actividad lo hacen por dinero y hacia ahí se pueden orientar los esfuerzos de búsqueda de información, mediante el ofrecimiento de sumas de dinero o la explotación de sus debilidades humanas. Para lograr el objetivo propuesto, teniendo en cuenta que no es conveniente entablar relaciones evidentes con estas señoritas, instruya sobre los métodos para suministrar información y realice ofrecimientos de dinero que se puedan cumplir.

El terrorista debe llegar a la entrega voluntaria de las armas, si quiere tener la oportunidad de vivir en libertad.

b. Proporcionar un excelente trato y manejo psicológico a las mujeres capturadas, para que divulguen ante los medios de comunicación, la realidad de su situación al interior de los grupos terroristas. No olvidar que el terrorismo mundial ha logrado liberar a la mujer, ya no es la que mantiene la unión familiar y la educación de los hijos; dedicándose a un sinnúmero de actividades diferentes.

c. Saber quién es quien en las áreas de patrullaje y conocer la región en su totalidad, es un medio para explotar las debilidades de cada persona, sobre todo de aquellos pro-terroristas (políticos o milicianos) reconocidos, para neutralizarlos a través de su propia organización. Es un grupo grande de personas y de ahí que existan traidores, informantes, homosexuales, alcohólicos, promiscuos, ladrones, etc. Se deben desarrollar métodos para ponerlos en evidencia y que el enemigo incurra en errores. El conocimiento debe ser sobre el orden de batalla de los grupos que estén delinquiendo en el área, *modus operandi*, auxiliadores, zonas de apoyo, zonas de abastecimientos, finanzas, autoridades municipales o rurales que los apoyan, juntas veredales, vías de acceso y otros.

d. Utilizar las campañas de operaciones psicológicas para el reclutamiento de informantes; además obtener de primera mano, informaciones que los niños comunican en forma desprevenida e inocente. Para no colocar en riesgo a estas personas se debe hablar con mucha gente en forma individual.

e. Evitar el cogobierno y la corrupción; primero se debe ubicar a los corruptos; una vez identificados inicie la recolección de pruebas (cotejación de cuentas, libros, nóminas, etc.), utilizar personas de cualquier índole para que efectúen verificaciones y cuando se posea el suficiente acervo probatorio, denunciar personalmente o por terceras personas. Cada vez que se capture un terrorista y conozcan estos hechos de corrupción, lograr que denuncie a esos funcionarios.

f. Hacer creer que hay infiltrados en las filas del enemigo para que empiece la desconfianza. Esta estratagema se logra por intermedio del rumor en la masa.

Saber quién es quien en las áreas de patrullaje y conocer la región en su totalidad, es un medio para explotar las debilidades de cada persona.

g. Utilizar las comunicaciones en romance, previamente coordinadas, para que crean que se tienen ubicados; con el fin que los terroristas se muevan y poder planear maniobras propias de contraguerrillas y golpearlos militarmente.

h. Entrenar personas afectas para ingresar en organizaciones legales, pero con tendencias terroristas, que se puedan infiltrar en el medio y poder conocer exactamente sus misiones, tendencias políticas e ideológicas y desbaratar sus fachadas.

i. Del conocimiento detallado del entorno y las acciones realizadas por los violentos, identificar: motivos y causas que inciten al desarrollo de la agresión terrorista, el interés real del terrorismo en el área y qué factores permiten que subsista; se deben dirigir los esfuerzos de inteligencia a lograr neutralizar esas causas.

j. Adoctrinar hasta ganarse un jefe de cuadrilla o de frente, no es una labor fácil, pero tampoco se intenta y esto da elementos de juicio para tratar de hacerlo; ellos son seres humanos, tienen algún punto débil o vulnerable, como pueden ser sus hijos, padres o esposas. Se debe explotar esa parte sensible, los resultados pueden ser sorprendentes, el requisito primordial para hacerlo, es el conocimiento detallado de su objetivo.

5. ESTRATAGEMAS DE MASAS

a. Realizar actividades sociales que comprometan a la población civil, como arreglo de calles, cementerios, escuelas, centros de salud, etc. que integren al miembro de la Fuerza Pública con la gente. Permitirán que en determinado momento la población civil se convierta en un escudo protectivo y de rechazo al enemigo.

b. Motivar a la población en recuperar la identidad cultural, el aprecio por los valores patrios, sus símbolos, la historia; un nacionalismo perdido por influencias foráneas o tiránicas. Esto moviliza masas por causas nobles y sensibiliza la gente.

c. Apoyar el desarrollo de planes gubernamentales, programas como la sustitución de cultivos, buscan objetivos loables que mejoran indudablemente el nivel de vida del campesino. Esta es una amenaza latente para los violentos.

d. En la población civil promover las marchas por la paz, diciendo no más terrorismo y violencia. Quitarle las bases a los terroristas, estas ideas no se deben dejar infiltrar o penetrar del terrorismo, no tiene autoría de ellos, como carece de su orientación los afecta porque son los principales señalados.

e. Crear en la mente de quienes escuchen, la sensibilización ante la cruenta situación nacional, ubicando comunicadores claves o líderes regionales, sacerdotes, políticos, alcaldes, gobernadores, presidentes de juntas administradoras locales, etc., comprometerlos con la Fuerza Pública mediante un proceso de acción psicológica que germine en ellos la semilla de repudio a toda actividad delictiva y por ende a los violentos, irradiando esas ideas a la comunidad que dirigen. De esta manera se le logra quitar al terrorismo una de sus mejores herramientas de lucha (la principal), la población civil, debilitándose notablemente y favoreciendo las operaciones militares.

f. Cuando se cometa un asesinato por parte de los terroristas, aprovechar a las familias de las víctimas para que a través de grabaciones en videos o testimonios cara a cara cuenten su historia y las consecuencias funestas que traen este tipo de acciones. Ellos lo hacen por medio de varios noticieros de televisión y radio que hacen el papel de mamertos o idiotas útiles.

6. ESTRATAGEMAS MILITARES

a. Haga ver al enemigo que se retira de un sitio o zona particular, para luego golpearlo cuando éste se muestre.

b. Cortar sus líneas de abastecimiento y en desarrollo de operaciones ofensivas correr el rumor que van a ingresar más tropas, apoyos aéreos, etc. Esto genera errores fácilmente en el enemigo.

c. Para evitar que el enemigo realice ciertas estrategias, hay que pensar como éste, para adelantarse a sus intenciones causando desconcierto. En guerra irregular el principio de la ofensiva, se traduce en sorpresa y éste en desconcierto total cuando nos anticipamos a los planes del enemigo.

d. Hacer ejercicios simulados de preparación para operaciones, conformación de grupos especiales móviles, tropas élites (lanceros, comando, etc.), que se encuentran en unidades regulares y hacer público que las mismas serán reentrenadas temporalmente, previo a un posible reemplazo de tropas en el frente de zonas de orden público, con el propósito de crear desconcierto y miedo, obligando al enemigo a desviar sus planes y realizar desplazamientos forzosos.

e. Una empresa militar requiere del engaño por esta razón un estratega competente debe parecer incapaz, a pesar de ser efectivo. Cuando usted sepa que su tropa es poderosa, bien entrenada simule debilidad; el enemigo puede pensar que es un objetivo rentable.

...cuando se cometa un asesinato por parte de los terroristas, aprovechar a las familias de las víctimas para que a través de grabaciones en videos o testimonios cara a cara cuenten su historia.

f. No cometer errores en ningún campo porque eso será explotado hasta la saciedad por el terrorista y sus organismos de fachada; pero si por cualquier motivo se llegara a hacer, de inmediato hay que tomar el control de la situación de tal manera que no se deje especular y se saque ventaja de la situación.

g. Si la ocasión lo amerita y las necesidades del servicio lo imponen, simular superioridad numérica mientras llega el apoyo, bien sea dividiendo la unidad que entra en contacto con múltiples grupos o bien sea maniobrando en el terreno favorablemente. O por el contrario fingir ser menos, cuando la superioridad es decisiva.

h. Determinar aquellos objetivos económicos del terrorismo, concentre su esfuerzo en el cubrimiento de éstos para permitir que los delincuentes se acerquen a ellos y a partir de ahí ejecutar operaciones militares.

i. Despistar al enemigo, rumorando que realizará una operación en determinado punto y realmente lo hace en otro punto totalmente opuesto.

j. Concentrar todo el potencial empleando la masa (numérica, técnica y moral) para que los objetivos sean rentables y lograr extirpar el mal de raíz y no prolongar demasiado un combate; esto da oportunidad a que se valgan de factores externos para su beneficio.

k. Realizar actividades ofensivas como allanamientos y registros, asimismo incorporación de personal, movimiento de tropa; para desconcertar al enemigo y atemorizarlo sobre posibles actividades inmediatas en su contra.

l. Cuando se está patrullando se debe aparecer y desaparecer, caminar y correr, anochecer y no amanecer, permanecer en un pueblo supuestamente auxiliador del terrorismo en lugar de alejarnos de sus habitantes, hay que dar la apariencia de ser sus amigos. Ser totalmente irregular en los movimientos, salir de toda rutina.

m. Retroalimentar en forma constante las informaciones obtenidas con otras patrullas y su unidad; la compartimentación no se refiere a ocultar información sobre los planes o estrategias terroristas en un área determinada, si va a contribuir al mejor desempeño en las operaciones militares, la tropa debe saber muy bien contra qué enemigo se enfrenta.

n. Desarrollar iniciativa, astucia, sagacidad y agilidad mental; donde el costo más alto es la paciencia y la perseverancia. Ingeniar la siguiente jugada con el picante del engaño y consecuentemente a esto viene la utilización de los medios disponibles, es decir, el uso adecuado de las organizaciones, ideologías, masas, inteligencia y psicología.

SEXTA PARTE

Guerra de organizaciones

Capítulo I

CONCEPTOS BÁSICOS

1. ORGANIZACIÓN

Es una estructura formada por personas interrelacionadas, cuya conjunción forma un ente propio y para el logro de un fin determinado (cultural, económico, social, religioso o militar).

2. TIPOS

a. Línea consultiva: existe una serie de relaciones jerárquicas de autoridad, apoyadas por elementos meramente consultivos.
b. Departamentalización: divide la estructura en departamentos, según sus funciones, por territorios y líneas de productos.
c. Estructura matricial: se establece una relación de cooperación entre los que efectúan el trabajo día a día y los que fijan los objetivos y realizan los planes necesarios para conseguirlos.
d. Internacionales: agrupan a dos o más países en igualdad de condiciones y son supranacionales cuando hay diferencia entre sus miembros.
e. Intergubernamentales: surgidas por acuerdos entre gobiernos y no gubernamentales creadas al margen de los gobiernos.
f. Mundiales: agrupan amplias zonas del globo.
g. Regionales: cuando son creadas por países de un área específica o entre países vecinos.
h. Suprarregionales: agrupan a dos o más territorios regionales y subregionales formadas por países vecinos de una región, subordinadas a organizaciones de carácter regional.

...una entidad, cualquiera que sea, está organizada cuando se logra el equilibrio entre tres elementos: los hombres , los recursos físicos y los objetivos.
Mao Tse-tung

3. GUERRA DE ORGANIZACIONES

Es la armonización de los recursos materiales, potenciados por los seres humanos de una organización; encaminadas al cumplimiento de una misión; verbigracia: desvertebrar la organización del enemigo.

Mao Tse-tung, afirmaba que una entidad, cualquiera que sea, está organizada cuando se logra el equilibrio entre tres elementos: los hombres (recurso humano), los recursos físicos (disponibilidad de material) y los objetivos (metas, proyectos o misión). Si la entidad tiene clara sus metas, los hombres que la componen encaminan sus esfuerzos a conseguirlas y si cuentan con los recursos materiales para alcanzarlas, esa entidad estará organizada, para hacer frente a cualquier enemigo.

Capítulo II

ANTECEDENTES HISTÓRICOS ENEMIGOS

1. EJEMPLO SOVIÉTICO EN CHINA

Lenin, creó una organización para la agresión, al establecer la internacional comunista, o la tercera internacional Komintern en 1919 y la internacional Soviética en 1920, envió tropa contra Polonia, pero fracasó; centró entonces su atención en Europa occidental. A la formación del partido comunista norteamericano en 1919, dijeron los comunistas de Moscú: "Las primeras golondrinas indican la llegada de la primavera". Este dicho fue muy halagador a la ideología comunista rusa; sin embargo, los repetidos fracasos en las revueltas de Europa occidental indicaron que el poderío del proletariado en las naciones altamente industrializadas era todavía insuficiente. En el pensamiento de Lenin, el marxismo estaba ya en bancarrota y con el fin de romper el estado de aislamiento al cual se estaba sometiendo, decidió voltear sus pretensiones del occidente al oriente; estableció en Moscú la universidad oriental y la universidad del trabajo para adiestrar al pueblo procedente del Lejano Oriente y Asia para pasar de la conquista ideológica a la organización de cuarteles generales en diversos países. La entrada a la sociedad china empezó con la organización de la llamada "sociedad de estudio", en mayo de 1920, bajo el planeamiento de Voitinsky, se dedicó a organizar asociaciones juveniles en diferentes lugares, denominados como "cuerpos juveniles socialistas de China" para influir sobre ellos y enviarlos a la universidad oriental de Moscú. Rusia por intermedio de Trotsky, organizó el Partido Comunista Chino, entregando a sus dirigentes US$20.000 mensuales para el desempeño de diferentes actividades; logrando en 1921 realizar el Primer Congreso Nacional del Partido.

...la entrada a la sociedad china empezó con la organización de la llamada "sociedad de estudio"

Mao Tse-tung dijo: "Los tres objetivos del Partido Comunista son: la reconstrucción del partido, las luchas armadas y el frente unido" veía la fuerza principal en el campesino pobre y preconizaba una guerra de guerrillas basada en el apoyo rural, logrando ser jefe del partido en 1935. El 12 de octubre de 1949, cuando las influencias de los comunistas chinos sólo llegaban al norte y el sudeste de China, implantaron un gobierno títere en Peiping, por orden de los comunistas rusos y Mao Tse-tung como presidente del gobierno popular central; al siguiente día, Rusia inmediatamente extendió su reconocimiento diplomático al régimen. El gobierno nacionalista tuvo que abandonar el continente trasladando su asiento a Taiwan. En febrero de 1950, los rusos y los comunistas chinos firmaron un convenio de tres puntos y una serie de tratados públicos y secretos cediendo derechos de China sobre construcciones mineras y viales; suministrando gigantescas cantidades de alimentos a Rusia.

Mao Tse-tung, en el poder, aplicó tres conceptos esenciales: el gran salto adelante, o movilización de las masas chinas para sacar al país de su atraso; la página en blanco, en que el campesinado chino aparece como ejemplo de virtud, alejado de los vicios de las sociedades desarrolladas y la revolución de la superestructura, ininterrumpida evolución cultural que permita al hombre transformar, cada vez más rápido, la sociedad y la naturaleza. Estas tesis no favorecían los intereses soviéticos, deteriorándose las relaciones, hasta su ruptura en 1958; pero dejando sembrando el comunismo en la China continental.

2. OTRAS NACIONES

En Alemania fracasó la revolución comunista, por lo que se llamó el grupo Espartaco, en Hungría dirigida por Bela Kun y en Grecia desató toda una guerra civil evitando que el comunismo rigiera sus destinos. La tercera internacional sólo tuvo efecto, después de la Segunda Guerra Mundial en los países de Europa oriental, Francia y España.

En Latinoamérica entre 1920 y 1931 se crearon los partidos comunistas en Argentina, Brasil, Chile, Uruguay, Bolivia, Colombia, Costa Rica, Cuba, Ecuador, México, Perú y Venezuela. Se crearon tres tendencias: la primera era partidaria (caso Colombia) del acceso al poder a través de la insurrección armada, alcanzando su máximo triunfo en la revolución cubana en 1959; la segunda propugnaba una revolución democrática encabezada por fuerzas burguesas (caso disfrazado de Colombia); y la tercera acepta la vía democrática, pero no con el apoyo de la burguesía sino de las masas, con su máxima expresión en el triunfo de la unidad popular en Chile (1970). En los últimos años se presentaron la combinación de las tres tendencias y el apoyo de las Organizaciones No Gubernamentales internacionales en Nicaragua, El Salvador y Granada.

En Colombia ingresó la influencia comunista, por diversas fuentes ideológicas que en otros países tuvieron relativo éxito; las FARC iniciaron siguiendo el ejemplo chino tratando de llegar al poder a través de los campesinos; el ELN y el M-19 se involucraron en la educación con la teología de la liberación y la revolución en las universidades a través de los estudiantes, asemejándose en gran medida al caso cubano; el EPL trató de implantar su proyecto revolucionario con los obreros en Urabá, especialmente, caso ruso. Todas han sido un rotundo fracaso, en Colombia y sólo por medio de la fuerza del terrorismo han logrado sobrevivir cerca de medio siglo, en una cadena interminable de delincuencia, intimidación y violencia.

Capítulo III

ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES

1. DEFINICIÓN

Son entidades de la sociedad civil cuyo propósito es contribuir a la formación de sujetos políticos y sociales capaces de crear, orientar y controlar organizaciones, ordenamientos y relaciones sociales productivas, económicas, sociales y culturales.

Las Organizaciones No Gubernamentales, buscan un mayor impacto en el mejoramiento de la calidad de vida, el respeto a los derechos humanos, la justicia y la equidad, la protección del medio ambiente y la participación ciudadana.

2. HISTORIA

Han surgido diferentes tipos de Organizaciones No Gubernamentales; entre 1839 y 1980 donde predominaron las llamadas, ONG prestadoras de servicios, sobre todo en las zonas más marginadas del país. Hoy en día, las ONG buscan modelos alternativos y esquemas de concertación participando activamente como agente de cambio social.

...son creadas para impulsar el trabajo comunitario y novedosas formas de democracia en los sectores populares y en la sociedad civil en general.

Las ONG se implantaron en Colombia, en la década de los setenta en grupos aislados de izquierda, la iglesia y las universidades; se presentaron como entidades sin ánimo de lucro, aportando conocimientos en técnicas administrativas y organizativas; con una concepción puramente asistencialista, se pasa a la prestación de servicios para satisfacer necesidades básicas e indagar sobre los vicios que deja el estilo de desarrollo adoptado en el país y sobre las políticas que buscan implementarlo; se registra una proliferación de organizaciones que buscan el autodesarrollo de sus miembros.

En la década de los ochenta toma fuerza la forma institucional de las ONG que centran su trabajo en el desarrollo social; aunque se dispersan por todo el territorio nacional, su distribución no es uniforme; cerca de la mitad, se encuentran concentradas en las tres más grandes ciudades del país: Bogotá, Medellín y Cali, no obstante su cobertura de trabajo se caracteriza por encontrarse en los niveles nacional y local, en zonas prioritariamente urbanas, en un número aproximado de 6.000 en 350 municipios. Las ONG son las que más han promulgado la violación de los derechos humanos por parte de los entes estatales y algunas sirven como fachada de los grupos terroristas o hacen apología a la violencia. Las federaciones y/o asociaciones departamentales son entidades de segundo grado, que afilian a las ONG locales y propenden su fortalecimiento y promoción regional.

3. OBJETIVOS

Las ONG son creadas para impulsar el trabajo comunitario y novedosas formas de democracia en los sectores populares y en la sociedad civil en general. Las Organizaciones No Gubernamentales, se encuentran divididas en diferentes campos de acción como son: derechos humanos, preservación del medio ambiente y ecología, la mujer, la niñez, la penalización de la protesta social, los presos políticos y los derechos fundamentales.Organizan y movilizan la población civil para que reclamen los derechos violados, diálogos regionales, respaldo a los alcaldes en lo relacionado con programas en defensa del Derecho Internacional Humanitario y el manejo de los medios de comunicación.

4. CLASIFICACIÓN

Se clasifican en tres categorías, según las áreas de acción e intereses de particulares.

a. Organizaciones No Gubernamentales de autodesarrollo:

Surgen de los sectores populares en comunidades marginadas, permiten a sus miembros la toma de conciencia de su propia realidad y de las nuevas estrategias para la solución de los problemas, buscando generar ingresos.

1) Autogestión:

Cooperativas.
Asociación de usuarios campesinos.
Comités de damnificados.
Empresas precooperativas.

2) Organizaciones económicas populares:

Juntas de vivienda.
Juntas administradoras locales.
Grupos cívicos.
Grupo de recreacionistas.

b. Organizaciones No Gubernamentales de apoyo y acompañamiento:

Nacen fuera de las comunidades populares, pero son conocedores de la problemática que aqueja a la población. Conducen a las organizaciones de autoproducción de sus miembros para la búsqueda de mejores condiciones de vida.

1) Organizaciones No Gubernamentales de desarrollo:

Desarrollo urbano (vivienda).
Apoyo a microempresarios.

Desarrollo de proyectos de infraestructura.
Conservación del medio ambiente.
Derechos humanos.

2) Atención y asistencia:

Atención y protección de ancianos.
Atención y protección de niños.
Atención y protección de indigentes.
Atención y protección de enfermos y presos.

3) Apoyo gubernamental:

Hogares infantiles.
Institutos de desarrollo.
Centros de educación especial.

4) Apoyan y facilitan donaciones:

Asesoría para la obtención de recursos.
Canalizan recursos del exterior.
Canalizan y rinden conceptos a las agencias donantes sobre los proyectos.

5) Prestación de servicios:

Hospitales.
Centros de asesoría jurídica.
Centros de mercadeo.
Centros de rehabilitación.

c. Organizaciones No Gubernamentales gremiales:

Agrupación de personas con un mismo interés empresarial, social o comunitario.

Organizaciones populares.
Organizaciones industriales.
Trabajadores independientes.
Organizaciones productivas.

5. ÁREAS DE TRABAJO

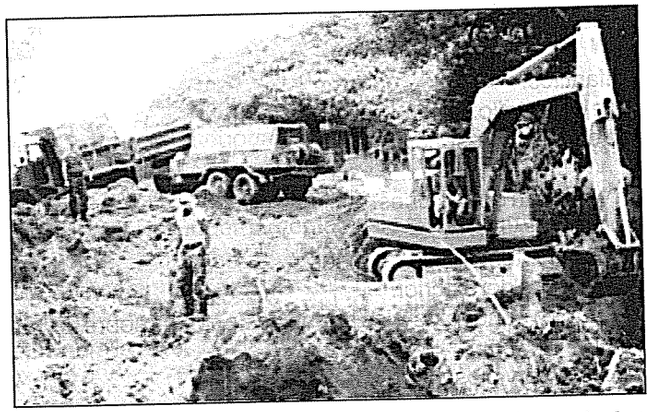
a. Más desarrolladas:

Defensa y promoción de los derechos humanos.
Asistencia económica y social.
Protección del medio ambiente.
Protección política y cultural.

Promoción de la mujer.
Suplir necesidades básicas del Estado como: salud, educación, recreación, vivienda y servicios públicos.

b. Menos desarrolladas:

Desarrollo rural urbano.
Desarrollo tecnológico.
Comunicación e información.



Toda organización cuenta con recursos materiales, empleados por el talento humano y dirigidos al cumplimiento de una misión especifica.

ORGANISMOS INTERNACIONALES

Organización de las Naciones Unidas, ONU

Creada en 1945, en la conferencia de San Francisco, con la finalidad de preservar la paz mundial por la mediación y el arbitraje, el envío de Fuerzas Militares pacificadoras, sanciones diplomáticas, económicas y militares, y medidas de desarme. Para la creación de unos requisitos que posibiliten la paz, la Organización de las Naciones Unidas fomentan los derechos humanos, combate la discriminación, impulsa la descolonización y estimula el desarrollo y la colaboración económica, social y cultural.

CRUZ ROJA INTERNACIONAL

Creada en 1864, por Jean Henri Dunant; sus fines son el socorro de las personas en tiempo de guerra y de paz (heridos de guerra, catástrofes, calamidades), así como otras actividades humanitarias (búsqueda de desaparecidos, intercambio de prisioneros, visita a internados en cárceles).

ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES

Los objetivos generales de estas organizaciones son: informar a nivel internacional sobre la situación de los derechos humanos en Colombia; ejercer presión sobre el Gobierno en su aplicación; lograr el castigo penal y depuración administrativa de los militares y la Policía Nacional comprometidos en violaciones de derechos humanos y derogación del fuero militar; exigir el compromiso de las partes en la humanización del conflicto armado interno y la búsqueda de una solución negociada del mismo; condenar a la Fuerza Pública, señalándola de impedir el desarrollo de sus labores.

Tienen el concepto general, que es el Estado el único violador de los derechos humanos, argumentando que la responsabilidad por la violación de los particulares le corresponde al Estado regularla, manifestando formalmente en conferencias a nivel mundial, la violación de los derechos humanos en Colombia, pero por parte de sus instituciones. Favoreciendo claramente a los violentos que están al margen de la ley y por influencia directa de éstos mismos se brindan mayores prerrogativas, amarrando en una camisa de fuerza a las autoridades; alegando hasta la saciedad que es una política de Estado y no que los errores son aislados, castigados y reparados por parte de la Fuerza Pública. Además, estos organismos se convierten en intermediarios de los grupos terroristas para eventuales negociaciones de paz, que sólo son un aire para fortalecer y reorganizar su aparato delictivo.

...las ONG internacionales se han caracterizado por ser miopes y amnésicas en la problemática de violencia en Colombia.

Amnistía Internacional trata de las denuncias y violaciones a los derechos humanos en otros países. Esta organización se ha caracterizado por su enfática incriminación, al Estado colombiano, de violador permanente de los derechos humanos como lo expresa en su libro *Violencia política en Colombia, mito y realidad*.

Pax Christi, se refiere a Colombia así:

"La guerrilla es víctima de un Gobierno que no respeta los derechos humanos. Colombia es uno de los principales países violadores de los derechos humanos en el mundo; por medio de prácticas oficiales traducidas en asesinatos, desapariciones, torturas, una guerra sucia en cabeza del Gobierno de las Fuerzas Armadas y los grupos paramilitares".

De esta organización se destaca su participación en la elaboración y difusión del libro *El terrorismo de Estado en Colombia*, una de las principales causas del desprestigio de nuestro país en el mundo.

Américas Watch con sede en Estados Unidos, tiene como función principal expandir los problemas existentes en cada país, haciendo énfasis en la violación de derechos humanos, apoya los grupos de izquierda, desarrolla campañas de desprestigio contra los distintos gobiernos y sus fuerzas

armadas. Critican la creación de brigadas móviles, sostienen que las fuerzas gubernamentales y la guerrilla efectúan ataques indiscriminados a la población civil sobre todo en áreas rurales.

Las ONG internacionales se han caracterizado por ser miopes y amnésicas en la problemática de violencia en Colombia; han logrado quedar en franca evidencia de apoyo a terroristas y repudiadas a nivel mundial por su torpeza, al apoyar a grupos como las FARC o el ELN.

6. ACCIONAR DE LAS ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES

Las fuentes de financiamiento utilizadas por las ONG, son entre las más destacadas la participación de los recursos propios; ya sea por cuotas aportadas o por el producto de actividades realizadas por la organización. Asimismo, las donaciones y las partidas correspondientes a recursos estatales de los niveles: nacional, departamental y local.

No obstante que la mayor parte de las ONG en nuestro país son de tamaño pequeño, cuentan con trabajadores de tiempo completo, la generación de empleo es significativa, sobre todo en lo concerniente al voluntariado.

Sobre la violación de derechos humanos en Colombia las ONG han efectuado permanentes señalamientos y denuncias contra la actuación de las tropas en el combate al terrorismo y las acusaciones tendenciosas sobre el comportamiento de la Fuerza Pública con organizaciones al margen de la ley, motivando investigaciones por la presunta violación de los derechos humanos la cual vulnera en cierta medida la actuación contra los terroristas.

Es notable destacar que por la actuación de algunas ONG, han facilitado al terrorismo la apertura de espacios políticos a nivel nacional e internacional en materia de Derecho Internacional Humanitario, siendo estos grupos los principales infractores. Las ONG muestran total indiferencia frente al accionar delictivo de los violentos, sin que se condenen sus crímenes atroces contra la población civil y la Fuerza Pública.

Critican a las autoridades militares y de policía por restringir los derechos de circulación y residencia; condenan la supuesta brutalidad de estas medidas y en especial, en la forma como la Fuerza Pública actúa frente a la solución de revueltas sociales ilegales, como por ejemplo marchas cocaleras, suspensión de servicios públicos básicos, o protestas por las fumigaciones contra cultivos de coca; manifestándose en desacuerdo con las medidas tomadas y calificando de exorbitante el poder concedido a las Fuerzas Militares y de Policía. Las ONG afirman que en la administración de justicia se advierte una preocupante militarización, que la impunidad en materia de violación de derechos humanos no solamente se mantuvo en un 100% sino que se reafirmó hacia el futuro mediante fallos trascendentales de las altas cortes; acusan a la Fuerza Pública de tener relaciones con grupos de justicia privada o autodefensas los cuales secuestran familiares de terroristas, amenazan y

asesinan; siendo evidente la falta de acción en contra de estos hechos, afirman que no se da cumplimiento a órdenes de captura a miembros de estos grupos y que conviven en los mismos sectores con el narcotráfico demostrando su coalición.

Las FARC y el ELN mantienen contacto directo e indirecto con diferentes organizaciones de índole nacional e internacional, llegando al punto de ser escuchados y tenidos en cuenta en parlamentos, foros y conferencias de derechos humanos, donde han aprovechado la oportunidad para lanzar propuestas y desprestigiar al Gobierno constitucional al lado de las instituciones legalmente establecidas.

La guerra de organizaciones se fundamenta básicamente en la batalla jurídica y psicológica, que a diario realizan las ONG a todo nivel, impidiendo con esto recibir ayudas económicas para el campo militar, lo mismo que beneficios en la rebaja de aranceles de sus exportaciones, afectando directamente los programas de Gobierno. Asimismo y utilizando idiotas útiles de algunos sindicatos obreros (los cuales están infiltrados por elementos e ideólogos del terrorismo) han sumergido al país en un letargo económico por los continuos paros y ceses de actividades que a menudo amenazan al país. Recordemos que Carlos Marx decía: "Los mejores amigos del comunismo, son los idiotas útiles que no son comunistas".
Esto es lo que busca el terrorismo, mediante la utilización de las Organizaciones No Gubernamentales, que no conocen quiénes son los reales promotores de la violencia en Colombia; o se hacen los "bobitos" apartándose de la realidad del país; nunca, ni por equivocación se nombran a las FARC y al ELN como grupos de narcotraficantes o terroristas que diariamente llenan las estadísticas de sangre a Colombia y lastimosamente para estas organizaciones, son solamente eso, estadísticas que no dicen nada.

Insisten en crear un bloque nacional e internacional que presione al Gobierno a realizar cambios estructurales en el manejo de las políticas económica, social, agraria y militar para mantenerlo desviado en la atención del manejo del orden público, mientras los violentos van ganando espacio político y militar.

Capítulo IV

RELACIÓN DE LA GUERRA DE ORGANIZACIONES CON LOS OTROS TIPOS DE GUERRA

1. GUERRA DE INTELIGENCIA

Los violentos crean todo tipo de organizaciones y por medio de la inteligencia el comandante puede identificar perfectamente cuáles corresponden a estos grupos, cuáles son sus capacidades y vulnerabilidad, para neutralizarlos y judicializarlos. Entorpecer sus apoyos y resquebrajar su misión.

2. GUERRA PSICOLÓGICA

La Fuerza Pública es la organización más grande y poderosa de la patria, si todos los miembros de la institución hacen del respeto al Derecho Internacional Humanitario y de los derechos humanos, lo que es, un multiplicador de la capacidad de combate; por medio de este tipo de guerra; se le dará un vuelco total a la agresión terrorista. Desdibujando en su totalidad la organización de los enemigos del país.

3. GUERRA DE ESTRATAGEMAS

Los violentos están al margen de la ley pero sus organizaciones de fachada deben estar dentro del marco legal; éstas, para materializar los apoyos se someten a la posibilidad de incurrir en errores. La inteligencia y observación permanente de las acciones desarrolladas, dan las herramientas para que estas organizaciones puedan ser objeto de la neutralización del poder nacional.

...los violentos están al margen de la ley pero sus organizaciones de fachada deben estar dentro del marco legal.

4. GUERRA IDEOLÓGICA

Se debe lograr que las comunidades se dejan agrupar en diversas organizaciones, este es el fruto de la conquista ideológica, convirtiéndose en el primer peldaño para pasar de la defensiva a la ofensiva político-militar, en contra de los terroristas. El fortalecimiento ideológico de los hombres de la Fuerza Pública, la difusión a la población civil y la pérdida de la voluntad de lucha de los violentos; es la misión de la guerra ideológica.

5. GUERRA DE MASAS

Las organizaciones movilizan las masas y éstas a su vez pueden en definitiva decidir el resultado de una confrontación. España nos ha ofrecido varios ejemplos de cómo una nación puede atacar la violencia, en Colombia se dio un paso con el mandato por la paz, estas son coyunturas que no se deben desaprovechar.

6. GUERRA MILITAR

La organización militar no se debe partir en mil pedazos, se deben concentrar los esfuerzos, el entrenamiento, la disciplina y el compromiso continuo en el logro de los objetivos, de la mano con el bienestar del personal; es una constante de obligatorio cumplimiento para lograr la eficiencia y eficacia que reclama el pueblo colombiano; potenciando los recursos materiales que se entregan para el cumplimiento de la misión.

Capítulo V

CURSOS DE ACCIÓN

1. DERECHOS HUMANOS

a. Su aplicación se traduce en el multiplicador del poder de combate; todo miembro de la Fuerza Pública debe ser la persona más respetuosa de sus normas. El estudio debe ser permanente, por parte de las instituciones y su difusión a la población civil es indispensable; para lograr este objetivo se deben estrechar las relaciones con los organismos del Estado y las ONG, esto creará un vínculo y compromiso, obligando a que las actuaciones de la Fuerza Pública, estén en el marco legal y constitucional, y los informes de las ONG sean objetivos para su difusión.

b. Establecer convenios de educación e instrucción a todos los niveles del mando militar con ONG, para que la tropa sea formada y capacitada junto a personal civil, discutan y lleguen a conclusiones en consenso para lograr minar las intenciones de grupos activistas de izquierda. Capacitar al personal de cada una de las fuerzas en todo lo concerniente a derechos humanos, para que éstos difundan la manera correcta de darle trato a este tema, evitando cometer errores; como no dar a conocer los actos de barbarie del terrorismo contra personas u organismos y en qué forma se debe hacer. Además tener el pleno conocimiento de sus medidas y alcance cuándo se viola un derecho y cuándo no hacerlo.

...la vigilancia permanente de los derechos humanos impone, que se debe condenar y rechazar los hechos aislados que alguna vez infrinja un miembro de la institución.

c. Los derechos humanos hacen parte de la agenda internacional y como tal, se está en mora de tomar esa bandera de lucha. Al interior de las fuerzas se Instruye, a las personas, en el manejo de las armas para la defensa; esto NO INCLUYE clases sobre tortura, asesinatos, masacres, secuestros, robo, esclavitud, servidumbre, desapariciones e intolerancia; por el sistema de incorporación para oficiales y suboficiales se realiza una escogencia rigurosa, que es prenda de garantía, para no incluir personas con desórdenes familiares y sociales. La Fuerza Pública no puede asumir posiciones propias de los grupos violentos, el rescate de las más altas virtudes que pueda poseer una persona deben estar representadas en un hombre que porta las armas de la República con honor; esto da una ventaja infinita sobre los violentos y se ve recompensada en el apoyo irrestricto de la población civil.

d. La vigilancia permanente de los derechos humanos impone, que se debe condenar y rechazar los hechos aislados que alguna vez infrinja un miembro de la institución, debe obedecer a una depuración interna y el fomento de una cultura del respeto a la ley. El ocultar o promover, estos hechos, colocan en la picota pública nacional e internacional a toda a Fuerza Pública.

e. La información con las Organizaciones Gubernamentales y No gubernamentales debe ser constante, todo acto violento contra la población Civil y la Fuerza Pública tiene que ser reportado, conocido y judicializado.

f. Respetar las normas del Derecho Internacional Humanitario, los protocolos I y II, adicionales a los Convenios de Ginebra; que tiene como fin ampliar la protección de los no combatientes, de las personas civiles y sus bienes, así como de aquellos que conforman el patrimonio público de la nación, cuando se generan conflictos armados internos. Independientemente que el enemigo no lo haga, esto es lo que menos importa.

2. MEDIO AMBIENTE

a. La Fuerza Pública no tiene misión ser guardabosques, sin embargo, los intereses internacionales están fundados en la conservación de los ecosistemas, un ejemplo de ello es el protocolo de Kioto. El terrorismo en su aberrante plataforma de lucha ataca oleoductos, embalses, torres de energía y en general la infraestructura del Estado, causando graves daños ecológicos, empleando el terrorismo como medio eficaz para sus objetivos. Las denuncias, sustentadas con material fotográfico o audiovisual deben elevarse a las organizaciones nacionales e internacionales, para generar el rechazo y aislamiento de estos grupos; a su vez pronunciamientos serios y trascendentes de la obsolescencia de sus tesis. Mediante los videos, sobre la voladura de los oleoductos, efectuar conferencias a la población civil en general y otros auditorios mostrando los derrames de crudo que se han esparcido por los campos, cultivos y ríos; incluyendo entrevistas a personal afectado por estos atentados (campesinos). Motivando denuncias a los grupos terroristas que efectúan estos atentados, adjuntando fotografías ilustrativas y un informe que sustente de manera pormenorizada los daños sociales, económicos y ecológicos ocasionados.

b. Este material no puede quedarse en un archivo, donde sea olvidado, se debe hacer llegar a organizaciones internacionales, para provocar un pronunciamiento de renombre a nivel internacional que genere una condena de los grupos terroristas como enemigos de la ecología y delincuentes devoradores de los recursos naturales.

3. DESARROLLO COMUNITARIO

a. Todo comandante es un excelente administrador, ya que la Fuerza Pública no puede derrochar sus recursos, e inclusive, alcanza para ayudar a la población; sin embargo, la mejor colaboración es con su capacidad, iniciativa, servicio desinteresado y profesional. Esto fortalece la imagen de la institución, atrae a las personas y se vinculan los mejores hombres a nuestras filas.

b. Organice al personal de reservistas que se hallan en una región, para que procuren el desarrollo económico y social; ellos siguen con la disciplina y virtudes inculcadas en la institución y es fácil estimular el sentido de

pertenencia, bajo el propósito de alcanzar objetivos planeados.

c. Se debe estimular siempre la organización de grupos, en los cuales se realce el beneficio social, con el aporte particular. Un militar o policía debe ser un transmisor excepcional de cultura y para esto se pueden realizar tertulias con personal intelectual que gusten de obras de teatro, literatura, cine, música u otras manifestaciones culturales, que se observe en el entorno; estas personas crean unos lazos, inicialmente de amistad y confianza, que más tarde podríamos utilizar para el cumplimiento de la misión constitucional; difundiendo ante todo el sentimiento de Patria y el respeto por los derechos humanos.

d. Fiscalizar el gasto público, ejerciendo un estricto control de cómo se invierte y gasta el presupuesto en un área específica, utilizando herramientas jurídicas que indiquen la correcta inversión de los recursos y neutralizar el desvío de fondos o de apoyos al terrorismo, neutralizando el cogobierno local. De encontrar irregularidades se procede a efectuar la denuncia correspondiente. En este proceso no se deben tener confrontaciones odiosas con los dirigentes políticos, de no existir malos manejos administrativos, no tienen porqué molestarse.

e. Promueva, en unión con las organizaciones económicas, sociales y políticas, la realización de "mingas" para el arreglo de servicios públicos, decoración de las poblaciones, construcción de obras, campañas de aseo, arreglo de casas, adoquinar vías y cualquier otra actividad que sea tangible, recuerde que el que lidera estas acciones es el miembro de la Fuerza Pública, no el que las ejecuta, ya que esto convierte a una población en perezosa y sólo espera recibir su ayuda sin esforzarse en el logro de los objetivos propuestos. Con resultados ya puede iniciar una campaña de concientización sobre los beneficios que aporta la Fuerza Pública y la consolidación de la paz en una región.

...se debe estimular siempre la organización de grupos, en los cuales se realce el beneficio social, con el aporte particular.

f. El cuerpo de reservistas es gigantesco, no se pueden olvidar, ellos son los mejores difusores de la misión e imagen. En cualquier sitio que se encuentre, identifique y organice estos hombres en tareas de beneficio comunitario, estimulando su trabajo con acciones que gustan mucho y no cuestan demasiado; demostraciones de carácter militar, servicios generales con el personal civil que labora en la unidad de la jurisdicción, asesoría, promoción de empleos y otros. En las regiones apartadas hay muchas necesidades que a nuestro nivel podemos solucionar, el nivel intelectual es bajo y las costumbres muy arraigadas, estudie en forma detallada cuáles son éstas para poder influir acertadamente en una población, por ejemplo, colabore con el sacerdote en su labor, asista a misa, participe de las actividades sociales, no se muestre como el hombre de una clase superior que no la tiene, esto genera rechazo. Después sea el que fomente actividades organizacionales con la máxima participación ciudadana y que vean a la Fuerza Pública como un símbolo de

respeto y conducido siempre por la senda del bien.

g. Otro factor de desarrollo, distracción y generador de organizaciones es el deporte, reúna a la juventud en torno a campeonatos, tratando en lo posible de conseguir estímulos para todos, para no causar pugnas y rivalidades odiosas que desvíen su propósito. Sea constante, es la clave del éxito, conjugue en forma armónica todas estas herramientas organizacionales; no pierda nunca el control, retroaliméntelas con informaciones operacionales. Haga partícipe a las tropas de estos proyectos y actividades ya que éstos revierten a sus lugares de origen a vender estas ideas y ofrecen su apoyo a las propias tropas.

h. Oriente y participe en las organizaciones, como movimientos populares, sindicatos obreros, ONG, acciones sociales, entre otros; ya que en la guerra de organizaciones el terrorismo crea organismos e infiltra otros en pro de sus intereses; se han catalogado en dos grupos según el origen de éstos: organismos generados son aquellas agrupaciones de carácter político-social, que han sido creadas por las organizaciones terroristas desarrollando acciones de carácter legal. Normalmente son identificadas bajo el título de "cooperativas o asociaciones". Y organismos de fachada, ya existentes en el ámbito político, social y económico, que han sido infiltradas sutilmente por elementos terroristas con vigencia legal, pero se valen de ciertas argucias para apoyar indirectamente estos grupos violentos. Por tener carácter legal, se debe orientar sus acciones a promover y defender las libertades políticas, económicas, sociales, culturales, religiosas, étnicas y los derechos democráticos de las personas y exaltar los valores éticos, morales, cívicos y patrios del pueblo colombiano.

i. Iniciar en nuestra área de influencia actividades a través de la religión, el comercio, la familia, juntas comunales, gremios, hospitales, juventudes, centros deportivos; la clave es que cada comandante local desarrolle un gran poder de convocatoria ante la población.

4. UNIÓN INTERINSTITUCIONAL

a. Formar un solo bloque con los distintos organismos gubernamentales, no se deben crear los supuestos síndromes, si la labor es profesional, éstos son utópicos; el delincuente es el único que rehuye la aplicación de la ley. La Fuerza Pública debe intensificar sus esfuerzos para mejorar sus relaciones interinstitucionales con la Defensoría del Pueblo y sus Personerías, las fiscalías, juzgados, consejería presidencial para los derechos humanos, procuraduría, contralorías, comités de derechos humanos y otros.

b. Estructurar una comunicación constante para la verificación y aporte de pruebas enviadas a la Fiscalía para la correcta judicialización de los terroristas capturados en desarrollo de operaciones y efectuar el seguimiento de los procesos con el fin de lograr su condena. Mantener buenas relaciones con las fiscalías, de tal manera, que los procedimientos llevados a cabo en las operaciones, estén dentro del marco legal y se cumpla el procedimiento

especial para la investigación y el juzgamiento de los delitos; asimismo se dé cumplimiento a las normas sobre capturas, detención preventiva y otras.

c. Contribuir para que la Defensoría del Pueblo y otros organismos de control cumplan con su misión de orientar e instruir a las personas sobre el ejercicio y la defensa de sus derechos humanos, divulgarlos y recomendar políticas para su enseñanza, incidiendo positivamente en la sociedad y en la preservación de sus derechos fundamentales. El deber, es el de orientar los esfuerzos para investigar las extralimitaciones u omisiones de los funcionarios públicos en el cumplimiento de sus funciones, estableciendo el principio de la proporcionalidad ante la acción y la reacción; de igual forma investiga a los miembros del Estado que en determinado momento violen los derechos humanos y no hacia los miembros de grupos terroristas que los que firman los tratados son los Estados y no los grupos violentos. Los miembros de la Fuerza Pública no deben mirar con recelo esta labor, por el contrario coadyuvar al cumplimiento de sus funciones y tener siempre en cuenta, que no son los generadores de violencia, la Fuerza Pública es una institución del pueblo y de respuesta hacia los grupos que tratan por la fuerza de atentar contra el orden constitucional, la soberanía nacional, la independencia y la integridad territorial.

5. ORGANIZACIONES CIVILES

a. Se deben estimular las actividades desarrolladas por las redes de cooperantes en apoyo a la Fuerza Pública han provocado el despeje de algunas áreas del territorio nacional de presencia terrorista, ya que se les dificulta su accionar delictivo, se logra el aislamiento de la población civil y quedan expuestos a la confrontación militar abierta, donde son débiles; su poder está en permanecer detrás de la gente. La Fuerza Pública ha obtenido resultados operacionales significativos, contra los grupos terroristas con el apoyo de informaciones en forma veraz y oportuna por parte de las redes de cooperantes. Se ha logrado ganar la confianza de las masas campesinas en los diferentes municipios de los departamentos afectados por la alteración del orden público y se ha incrementado el desarrollo agrícola y ganadero.

...las redes de cooperantes, fueron creadas como respuesta al incremento de acciones delictivas de los dirigentes de grupos terroristas en el territorio nacional.

b. Es indispensable mantener un estricto control con las redes de cooperantes para evitar que éstas sean infiltradas o penetradas por grupos de narcotraficantes, terroristas o autodefensas que desvíen su misión produciendo la deslegitimación. Se debe supervisar el manejo de estas redes al detalle.

c. Las redes de cooperantes, fueron creadas como respuesta al incremento de acciones delictivas de los dirigentes de grupos terroristas en el territorio nacional, es una herramienta de apoyo para la seguridad de los ciudadanos, especialmente para aquellos que residen en los campos y se encuentran en permanente asedio del terrorismo, su principal función es la comunicación

inmediata con la Fuerza Pública. Están legitimadas por el Gobierno y por las altas cortes judiciales, no se debe permitir su asociación con grupos de justicia privada.

Ya que si subsiste dentro del marco legal colombiano, demostrando su efectividad en el apoyo a las operaciones militares, llegarán a ser una organización que solucione en parte la efectividad de la Fuerza Pública, en contra de la agresión terrorista a nivel nacional.

La Fuerza Publica tiene, en sus integrantes, lo mejor de Colombia para derrotar las organizaciones terroristas.

d. El desarrollo de las redes de cooperantes, en diferentes regiones del país, han disminuido significativamente los delitos de abigeato y secuestro, que realizan los grupos terroristas y delincuencia común. Además de neutralizar por parte de la Fuerza Pública la toma de poblaciones, ataques a bases militares, emboscadas entre otros. Las redes de cooperantes poseen una configuración sólida, conocimiento del área y de la población civil en cada una de las regiones donde actúan, obteniendo resultados en la búsqueda de la información.

e. Los comandantes deben conocer los programas a desarrollar e integrantes de las redes; verificar su legalidad, ofrecer credibilidad y consolidar su organización, desarrollo y diversificación; para facilitar el acercamiento de la población civil a las unidades militares, permitir la recolección oportuna de información, emplearlos en campañas de acción psicológica, llevar estadísticas reales sobre su efectividad, con resultados tangibles.

6. DESLEGITIMAR LOS VIOLENTOS

a. La consigna de todo miembro de la Fuerza Pública debe ser convertir las organizaciones violentas en unos paralíticos, la idea es clara y fue definida por Lenin así: "Hay que convertir el aparato militar en un paralítico, de manera que de un solo empujón pierda el equilibrio y caiga". Atacando los apoyos y recursos materiales, los recursos humanos o la misión sin distinción.

b. La guerra de organizaciones busca la forma de destruir al enemigo atacando los elementos estructurales de su organización. Oriente su conocimiento a través de la inteligencia de combate para determinar cuáles son los factores claves en cuanto a reclutamiento, abastecimiento y cuál es la Misión de su enemigo.

HOMBRES:

El recurso humano del terrorismo es pobre, en los niveles bajos; carecen de aspiraciones y desconocen las bondades de un sistema democrático, no

tienen acceso a la toma de decisiones y los códigos de disciplina internos (¡incluye pena de muerte!) los atemorizan y esclavizan.

Utilizando diferentes medios se debe llegar a estos integrantes, de los grupos violentos, que son inestables, para motivar movimientos sediciosos y de rendición. Orientar el esfuerzo para determinar la localización de centros de entrenamiento y quiénes son los encargados de llevar a cabo esta tarea y el reclutamiento, quiénes son sus familias; recuerde que sobre éstas también hay vigilancia y presiones del enemigo. La imagen terrorista puede vulnerarse y destruirse gracias a campañas de desinformación. Toda acción enemiga debe ser denunciada; anular la aparente facilidad de manipulación de los medios de investigación, acusación y juzgamiento, causando división en sus unidades, destruyendo la unidad de mando, interceptando sus comunicaciones y anticipándose a las acciones violentas. Difundir las políticas que otorgan beneficios jurídicos, buscando la desmovilización o arrepentimiento de sus miembros, así: perdón judicial, reducción de penas, pago de recompensas, cambio de identidad, cancelación de antecedentes judiciales, libertad provisional, detención domiciliaria, exclusión de causales de agravación, libertad condicional, condena de ejecución condicional sustitución de la prisión por trabajo social, reducción de la pena por trabajo y estudio, proferir autos inhibitorios, preclusión de la investigación, cesación de procedimiento; exclusión del pago de multa y la no imposición de penas accesorias.

...el recurso humano del terrorismo es pobre, en los niveles bajos; carecen de aspiraciones y desconocen las bondades de un sistema democrático.

MISIÓN:

La toma del poder mediante la combinación de todas las formas de lucha. Esta obsoleta misión se debe desvirtuar, demostrando sus vínculos con el narcotráfico, que la comunidad internacional no puede reconocer o apoyar y menos ahora que existe el tribunal internacional de justicia para delitos del narcotráfico. El negocio del secuestro, es otro mecanismo de desprestigio y contra propaganda lo cual vulnera su utópica misión; negocios que nunca se podrán legalizar.

Demostrar en todos los niveles sociales que no tienen ningún piso ideológico o un programa político a consideración del pueblo. Sólo buscan el protagonismo por un ideal y una doctrina que fracasó y está fuera de contexto hace muchos años. Además todas las acciones son terroristas y así lo reconoce el mundo en cuanto a las FARC, ELN y autodefensas condenados y vetados por toda la comunidad internacional.

RECURSOS:

Determinar y ubicar las posibles rutas de abastecimiento del enemigo en su área. Oriente el esfuerzo de búsqueda con el propósito de detectar centros de acopio y distribución de víveres (cooperativas, tiendas, etc.), de medicamentos (droguerías comunitarias), para determinar las personas

encargadas del apoyo logístico y neutralizarlos mediante un adecuado control, de acuerdo a las normas y leyes vigentes.

El fortalecimiento, ciudadano y organización del aparato logístico es la base de la subsistencia y prolongación de estos grupos, en determinadas áreas escogidas como objetivos necesarios para efectuar proselitismo, propaganda y reclutamiento. Una vez determinada el área deben organizarse la población civil afecta, redes de inteligencia y autoridades civiles, con el fin de conocer el sistema e infraestructura de sus líneas y fuentes de abastecimiento, conjuntamente con delegados de la fiscalía se tipificarían y judicializarían estos delitos, para destruir el aparato logística terrorista o lograr el aislamiento de la población civil.

7. NARCOTRÁFICO

a. Es un mal que tiene en la caverna más oscura a Colombia, sus consecuencias se presentan en todos los campos del poder nacional, los niveles de corrupción en la actualidad son escandalosos y es un negocio que genera violencia por las astronómicas sumas que se manejan. Los terroristas de las FARC, ELN y autodefensas ya poseen frentes completos (ciento cincuenta hombres aproximados) encargados de todo el proceso, corte de selva, siembra, cuidado, recolección, procesamiento, transporte y tráfico de coca. Llenando sus arcas para invertirlas en más violencia.

b. La Fuerza Pública debe ejercer presión en contra de este flagelo, desenmascarando el nexo evidente terrorismo-narcotráfico, lo cual deja a estas organizaciones en la categoría de bandas delincuenciales y no con el estatus de delincuentes políticos.

c. Denunciar los daños a los ecosistemas de la Amazonia y Orinoquia al tratar de ampliar las fronteras de los cultivos de coca por parte de los grupos terroristas; estas zonas se constituyen en reservas mundiales, siendo Colombia el primero en biodiversidad. Siempre tener presente que no se puede apartar de las tendencias de la agenda mundial.

d. Cualquier cultivo, cocina rústica, maquinaria, insumos, laboratorios y otros que estén relacionados con el narcotráfico deben ser destruidos. Es desalentador colocar a un soldado, agente o marino, a arrancar matas de coca; sin embargo, piense que con destruir una casucha no se elimina el mal, hay que extirparlo desde su raíz y es en los cultivos donde se sustenta todo el negocio. El terrorismo sabe esto y fue motivado por las fumigaciones, que presionaron a los cocaleros para marchar en contra del Gobierno. Comandante, nunca deje un cultivo en pie, con esas plantas compran armas Que después van a asesinar a sus propios hombres.

SEPTIMA PARTE

Guerra de masas

Capítulo I

CONCEPTOS BÁSICOS

1. GRUPO

Sociológicamente es una unidad compuesta por individuos vinculados por esquemas semejantes de conducta o por intereses comunes. Se dividen en:

Funcionalistas: los que determinan el grupo como una misión, rol y categoría de sus miembros dentro de un contexto social.
Relaciónales: explican el grupo como resultado de la interacción de los individuos. Universalistas: parten de grupos articulados en los cuales los individuos han de someterse a la estructura preestablecida.

La gran mayoría de la gente ocupa su tiempo en algún tipo de actividad como: vivir juntos, trabajar juntos, etc. Y esto genera necesidades entre ellos como:

Comportamiento cooperativo o comparativo.
Necesidad de pertenencia, aceptación interacción, ayuda, protección y consejo, especialmente de personas que ocupan posiciones de poder y autoridad.
Necesidad de afiliación, proximidad física, contacto ocular, respuestas amables, amistosas y aceptación por los compañeros.
Necesidad de compartir experiencias y trabajos comunes con los demás.

...cualquier conjunto, sin estructura, de personas que se forman por circunstancias exteriores, con frecuencia por casualidad y que son fácilmente excitables.

No se debe concebir el grupo sin ninguna relación entre sus miembros y menos aún considerarlo sin necesidades, intereses, valores o metas hacia los cuales ellos dirigen sus acciones.

2. MASA PSICOLÓGICA

Cualquier conjunto, sin estructura, de personas que se forman por circunstancias exteriores, con frecuencia por casualidad y que son fácilmente excitables, muestran ciertos cambios psíquicos de los individuos; por ejemplo: disminución del nivel intelectual, acrecentamiento de la emotividad, pérdida de las inhibiciones; que pueden llevar acciones o reacciones espontáneas unitarias, provenientes de las dimensiones más profundas de las personas.

3. MASA SOCIOLÓGICA

Designa a las capas más amplias de la sociedad, en contraposición a la élite. Es una agrupación de personas durante un espacio de tiempo relativamente corto y se produce bajo la influencia de diversos factores externos, muestra una conducta propia que puede diferir notablemente de la que muestran los distintos individuos que la constituyen cuando actúan independientemente.

4. TEORÍA MARXISTA SOBRE LA MASA

Es aquella parte de la sociedad que, debido a la opresión, muestra una gran actividad revolucionaria tendiente a la emancipación.

5. CARACTERÍSTICAS DE LA MASA

Son un fenómeno colectivo formado por una pluralidad de personas, de carácter unitario ya que estas personas se encuentran en situación de reaccionar de modo pasivo o activo ante un estímulo o interés. Son transitorias por su carácter esporádico y por la falta de organización hace que tiendan a la inestabilidad.

Son un fenómeno indiferenciado porque quienes lo conforman pueden entrar o salir en cualquier momento. Siempre dirigen su acción contra algo o contra alguien, en plan de protesta, de rebeldía y todo gira alrededor del desarrollo de un plan revolucionario el cual con anterioridad ya ha escogido muy bien el blanco a atacar. Poseen un alto grado de excitabilidad puesto que cuando se estimulan o se irritan, tienden a actuar con violencia en forma breve, pero intensa, es además una acción inmediata y directa en la que los agitadores o conductores siempre polarizan y exaltan los ánimos para manipularlos y de tal manera poderlos llevar a los objetivos que persigue.

¿LA GUERRA ES JUSTA?

1. SAN AGUSTÍN

La guerra es justa y legítima sólo si es un medio para restablecer el derecho y la justicia violados.

2. PÍO XII

Una guerra es justa si sirve para defender aquellos valores que resultan importantes y necesarios para la convivencia humana, y permite asumir las destrucciones y secuelas que acarrea.

3. SECUESTRO

Aprehender indebidamente a una persona para exigir dinero por su rescate, o para otros fines. Tomar por las armas vehículos (aviones, barcos, automóviles, etc.) con violencia sobre la tripulación y pasajeros, a fin de exigir como rescate una suma de dinero, la concesión de ciertas reivindicaciones políticas, etc.

4. NARCOTRÁFICO

Comercio de drogas tóxicas en grandes cantidades, las cuales generan

efectos dañinos o capaces de alterar sensaciones o percepciones, conduciendo al sujeto a una vinculación negativa de la conducta.

5. TERROR

Miedo, espanto, pavor de un mal que amenaza o de un peligro que se teme. Denominación dada a los métodos expeditivos de justicia revolucionaria o contrarrevolucionaria.

6. TERRORISMO

Dominación por el terror. Sucesión de actos de violencia ejecutados para infundir terror. Forma violenta de lucha política, mediante la cual se persigue la destrucción del orden establecido o la creación de un clima de temor o inseguridad susceptible de intimidar a los adversarios o a la población en general.

7. DESPLAZADO

Se aplica a persona inadaptada, fuera de lugar. Mover a una persona o cosa del lugar en que está.

...una guerra es justa si sirve para defender aquellos valores que resultan importantes y necesarios para la convivencia humana, y permite asumir las destrucciones y secuelas que acarrea.

8. REFUGIADO

Persona que a consecuencia de revoluciones o persecuciones políticas, se ve obligada a buscar refugio fuera de su país. El problema de los refugiados políticos, que en mayor o menor medida ha sido fruto de todos los tiempos, adquirió, a consecuencia de la Segunda Guerra Mundial, caracteres ingentes, por complicarse con la cuestión de los desplazados de sus tierras de origen a causa de transferencias territoriales llevadas a sus últimas consecuencias. La Organización de las Naciones Unidas (ONU) tuvo que crear, en el año 1946, la Organización Internacional de Refugiados que ha resuelto la situación a más de 15 millones de personas desde entonces.

Capítulo II

ANTECEDENTES HISTÓRICOS

1. INDEPENDENCIA DE MONGOLIA

Lenin, consideró que los ataques políticos se deben dirigir a donde se concentran las masas. Después de un largo proceso, mediante un tratado que en parte de su texto decía:

> "En vista del deseo de la Mongolia exterior de conseguir su independencia, el Gobierno chino conviene en la realización de un plebiscito al territorio de la guerra y si tal deseo de autodeterminación probase ser genuino y real, se dará procedencia a tal independencia";

hecho este que aprovechó Rusia para persuadir a la población de la provincia de Mongolia exterior sin utilizar las armas sino solamente la intimidación basada en la guerra de masas. Bajo esta presión desplegó un basto personal de votantes excluyendo todo personal que tuviera algunos problemas físicos, enfermos, incapacitados y niños, prácticamente movilizó toda la población, fue tanta la presión y el desarrollo de la guerra masiva que el 95% de los votantes optaron por la independencia convirtiéndose en ese momento en la República Popular de Mongolia. El trabajo de la guerra de masas consistió en un trabajo a fondo, de infiltración de todos los estamentos públicos, comenzando por el presidente que era un títere educado, formado y adepto al sistema ruso para que por intermedio de él, se implantaran medidas de liquidación, conferencias masivas y medidas contra los agentes de seguridad, poco a poco hasta adoptarlas en su totalidad.

...en esta guerra de masas fueron utilizados todos los métodos y todas las personas fueron comprometidas.

2. APLICACIÓN EN CHINA

Los comunistas tenían el control de las clases de adiestramiento de campesinos, admitiendo sólo a los miembros de sus organizaciones, la unión de campesinos, así como el Cuerpo voluntario de campesinos, fueron controlados por los comunistas. Otra táctica fue influenciar a la juventud y es así como se crearon varias asociaciones llamadas "Cuerpos juveniles socialistas chinos", que más tarde se convirtieron en el "Cuerpo juvenil comunista chino", con elementos jóvenes; la nueva consigna fue lograr que estas organizaciones juveniles crearan organizaciones de estudiantes, campesinos y obreros.

Las huelgas fueron sincronizadas con las operaciones militares. En esta guerra de masas fueron utilizados todos los métodos y todas las personas fueron comprometidas, las mujeres fueron organizadas en diferentes frentes

obligándolas a persuadir por cualquier medio al enemigo, para lograr sus iintenciones como actividades de servicio secreto y los niños fueron utilizados para desempeñarse como mensajeros, propagandistas, guías, saboteadores, y patrulleros. Con dos objetivos principales: controlar la psicología de las masas para desarrollar la propia fortaleza y las operaciones contra el enemigo, atacándolo con todo el poderío hasta derrotarlo y conseguir la simpatía de la masa en el lado humano, a fin de introducir la fisura dentro de las organizaciones enemigas y dividir su poderío para destruir sus bases sociales y así facilitar las operaciones ofensivas.

Los comunistas son especialistas en manejar la psicología del pueblo mediante tretas y engaños, logrando desconcertarlo y a su vez convertirlos en instrumentos para el control político. El éxito o la derrota dependerán de aumentar y desarrollar la fuerza y el impacto de las masas. Los comunistas llevan la palabra masa a flor de labios, ellos instigan a los campesinos e intimidan a los trabajadores usándolos como instrumentos en sus revueltas. La creación de organizaciones como el "gran salto adelante", "los tres antis", "los cinco antis", "la lucha a fondo", "la lucha nocturna", "las rectificaciones", y "la fabricación de acero", no persiguieron otro objetivo que la explotación del pueblo en la China de mediados del siglo XX.

Capítulo III

APLICACIÓN ENEMIGA DE LA GUERRA DE MASAS

1. MARCHAS COCALERAS

La situación del país, no se puede desequilibrar nuevamente hacia un fenómeno como el de las marchas cocaleras, alimentadas e impulsadas por la presión armada de los carteles narcoterroristas, quienes llevaron a un grueso número de cultivadores de hoja de coca a la anarquía social, política y económica, resquebrajando de paso el orden público y lesionando la constitucionalidad de una amplia zona de la geografía patria. El Gobierno se vio enfrentado a insurrecciones por dentro y agresiones del exterior. Lo que se vio en el Guaviare, Caquetá, Cauca, Bolívar y Putumayo, no es nada distinto a la formulación planteada por Víctor Rincón, ideólogo del ELN en el análisis de la lucha terrorista titulado, "La rebelión popular" donde, refiriéndose al nuevo sindicalismo sostiene "un país como el nuestro de gran trayectoria de población campesina, no podría haber sindicalismo fuerte sin que ésta haya cobrado gran parte de ese importante y valioso sector, de la nacionalidad". La organización y movilización por parte de las FARC fueron ampliamente divulgadas a través de la prensa, las instrucciones de los cabecillas, impartidas a los líderes de las manifestaciones, mediante comunicaciones interceptadas; por los organismos de inteligencia. Premisas éstas, que indican la marcada tendencia terrorista, para conducir movimientos y acciones similares en otras partes del país, tomando como argumentos de base, necesidades sentidas de los labriegos, buscando con esto recobrar y/o fortalecer su acción de liderazgo, orientándolos a defender supuestamente unos intereses generales, respaldando en el fondo preocupaciones personales de cada uno de los manifestantes, como son la defensa de sus cultivos ilícitos, sin que ellos obviamente pretendieran adjudicarse la organización de la marcha, ya que indiscutiblemente iría en detrimento de su desgastado esquema político-terrorista, tanto a nivel nacional como internacional, como en efecto sucedió.

...la situación del país, no se puede desequilibrar nuevamente hacia un fenómeno como el de las marchas cocaleras, alimentadas e impulsadas por la presión armada de los carteles narcoterroristas.

Ante esta circunstancia los terroristas notando la rentabilidad del respaldo obtenido de los campesinos, tratarán de seguir auspiciando estos levantamientos, que colocan a la administración nacional en una encrucijada, al exigirle utópicamente una pronta solución a sus necesidades, a la vez que pretenden se equiparen los precios, la cobertura y el mercado de los productos agrícolas con el de la coca; es así como en los acuerdos, de aquella época, se contempló la construcción de escuelas, vías, electrificación, centros de salud y erradicación manual de cultivos, de extensión menor a dos hectáreas, los que según voceros de la policía existen cerca en número a tres mil de estas dimensiones en el Guaviare y Putumayo; como lo sostiene Enrique Santos Calderón,

"hay que imaginar la eficacia y el entusiasmo con que la policía medirá a machete las plantaciones de coca, en medio de una selva infestada por la guerrilla, cuando los pilotos fumigadores ni se atreven a acercarse desde el aire".

Las FARC lo hacen para argumentar posterior incumplimiento y sublevar nuevamente a los labriegos, para lograr proteger sus ingresos económicos, cobrar liderazgo entre los campesinos y desacreditar al ejército y/o policía, sin mayor esfuerzo; básicamente se determina que el terrorismo mediante las manifestaciones pretende reconfirmarle a la comunidad participante lo siguiente:

a. Demostrar la tesis que Fuerza Pública es el brazo opresor del Gobierno.
b. Indicando a la comunidad que el soldado y policía son indiferentes a sus necesidades y perspectivas.
c. Mostrar a la Fuerza Pública como un obstáculo a las pretensiones de los campesinos, haciéndonos ver como sus enemigos y que están permanentemente en su contra.

Sus objetivos respecto a la comunidad, al Gobierno y con referencia a la Fuerza Pública son ante todo psicológicos, óptica desde la cual debemos visualizar y enfrentar el control de las masas campesinas, manifestaciones estudiantiles, desalojo de invasiones y demás actos perturbadores, acciones encuadradas por expertos dentro de la denominada "lucha de masas".

2. FORMAS DE APLICACIÓN

Personas con una excelente preparación y gran capacidad de oratoria son escogidos como activistas, involucrados en la mayoría de los casos con el terrorismo, al entrar en una confrontación directa, la muchedumbre es motivada por la intención de profesar una alternativa de solución a sus problemas y no la violencia activa que se moldea dentro del grupo, el cual le imprime un alto grado de euforia, generándole sensaciones de fortaleza e inmunidad, faltando únicamente la voz ponzoñosa del activista que le anime a traspasar la barrera entre la relación de sus presuntos derechos violados e ignorados por el vandalismo. La preparación psicológica y autocontrol de las tropas se pone realmente a prueba, entendiendo que la intervención de la Fuerza Pública es como un mecanismo para evitar desmanes mayores, comprendiendo que cualquier comportamiento desproporcionado, puede ser la válvula que buscan los activistas para descargar las emociones reprimidas de la multitud, colmando la intervención con violencia, dándole el toque final a los mártires que ellos están construyendo, los que rápidamente son absorbidos por los agitadores convirtiéndolos en excusas morales para nuevos levantamientos; confirmando la tesis de que es, la Fuerza Pública, los enemigos del pueblo y que no piensan, sólo actúan; según lo sostiene el terrorismo en sus tesis. "No descansaremos hasta conseguir la gloriosa dictadura del proletariado... proletariados del mundo uníos". Con esta frase

de Carlos Marx, columna vertebral del manifiesto comunista, la guerra de masas cobra sentido y dentro de la actual agresión terrorista en Colombia los carteles del terrorismo, han aplicado de manera decisiva esta modalidad de guerra pretendiendo involucrar en algunas áreas del país al pueblo directamente en la confrontación.

La intervención para controlar la turba además de caracterizarse por el uso adecuado y proporcional de los recursos técnicos y tácticos, para lo cual están preparados a plenitud, debe estar prevalecida de talento, entendiendo que las masas se rigen por bases de comportamiento que generan fenómenos emocionales y circunstanciales que no son la suma de cualidades y características de los individuos que la forman, sino que la masa crea en cada uno su propio espíritu; el señor coronel argentino Juan Carlos Fernández, en su obra psicológica de las masas, en 1961 le llama alma, sosteniendo

"Las masas tienen su propia alma, la cual no es solamente producto de la lógica o la razón, sino que se activa dentro de las circunstancias, con valores sentimentales, emocionales y no con los valores morales que poseen y es por eso que la conducta de las mismas depende en alto grado de los valores morales y argumentos de los conductores".

3. FACHADAS

En Colombia la guerra de masas está siendo manejada por el aparato terrorista a través de las juntas administradoras locales, sindicatos, asociaciones de consumidores y organismos de fachada que permanentemente incitan y obligan al pueblo colombiano a ponerse de pie contra el Estado, a no estar de acuerdo con las políticas del Gobierno, aprovechando las necesidades más sentidas de la población que pretenden manipular. Incitan a no apoyar el estamento militar acusándolo de que éste se encuentra empeñado en la violación de los derechos humanos, en el atropello incondicionado de un gobierno burocratizado, corrupto y opresor. Amparados en estos objetivos, en el futuro inmediato estos delincuentes incrementarán el uso de estos movimientos masivos perfeccionando su organización y optimizando sus resultados mediante la corrección de fallas encontradas en el desarrollo de las anteriores. Pretendiendo fortalecer su imagen de poder, a nivel nacional e internacional para así, obtener un reconocimiento y apoyo de otras naciones. Uno de los errores manifestados por el partido comunista referente a los movimientos de masas, es que trabajan separadamente y con el único fin de un aumento salarial para todos los años sin que haya la unión de un sindicalismo político-revolucionario y un pensamiento de estabilidad de hacer cambios y concentración de las verdaderas masas, por tal razón el movimiento sindical crea programas con sentido futurista en donde su principal objetivo es unir las masas, en donde el partido será la punta de lanza (ideología) y las masas serán la fuerza motriz que combatirán al Estado por medio de motines,

...uno de los errores manifestados por el partido comunista referente a los movimientos de masas, es que trabajan separadamente y con el único fin de un aumento salarial para todos los años...

huelgas, paros y manifestaciones sin importar la técnica a utilizar, lo que importa es lograr la desestabilización social, económica y política. Para lograr estas acciones el movimiento violento penetra e infiltra todos los movimientos sindicales, colegios, universidades, movimientos campesinos y juntas administradoras locales, teniendo como fin concienciar verdaderamente a las masas para presionar al Gobierno y que éste acceda ante sus peticiones.

4. MILICIAS BOLIVARIANAS

Los grupos terroristas han influido sucesivamente los movimientos de masas, tal como lo han planteado en los diferentes plenos del Estado Mayor, de las FARC, del 4 al 14 de mayo de 1982 y en la VII Conferencia Nacional Terrorista y en el plan estratégico; donde manifiestan abiertamente organizar los movimientos de autodefensa de masas en sus áreas de influencia, mediante el apoyo de las milicias bolivarianas cuyo fin es la organización de las masas y apoyados en el accionar delictivo en las principales ciudades del país. En las zonas rurales los diferentes frentes, bloques, cuadrillas, columnas y compañías son los encargados de penetrar e infiltrar los movimientos sindicales en los municipios, ciudades y en los principales departamentos. También prestan seguridad y cumplen labores en la producción de cultivos ilícitos que son la mayor entrada económica del cartel de los grupos terroristas de Colombia.

Para el desarrollo de la guerra de masas, los terroristas tienen en cuenta los siguientes aspectos:

a. Ganar el apoyo de las masas mediante una integración ideológica y un llamado al inconformismo por el abandono del Estado.
b. Empleo de personas capacitadas para agitar multitudes y preparación de Activistas.
c. La organización de las masas utilizando como banderas de lucha, las necesidades más sentidas que afectan a la comunidad en general integrantes de una vereda, municipio o región.
d. Dirigir las masas en busca de los objetivos que persigue la organización, paralelas a los de la comunidad manipulada.

5. PLANTEAMIENTOS

a. Realizan movilizaciones campesinas utilizando las juntas administradoras locales, sindicatos agrarios, coordinadoras campesinas y juntas patrióticas con el fin de iniciar movilizaciones campesinas y éxodos masivos hacia las ciudades con el propósito de incrementar la insurrección y el caos general.
b. Emplean los sindicatos, movimientos cívicos y la ubicación de agitadores profesionales que estén dentro de los movimientos obreros, estudiantiles sociales que permitan el desarrollo de los objetivos trazados por grupo terrorista.
c. Concientizan a las masas demostrando que todas las acciones políticas y

terroristas organizativas y propagandísticas van dirigidas a las masas del campo y a la ciudad, en donde demostrarán que representan sus intereses, ideales y necesidades.

d. Mantienen la guerra militar y fortalecen la guerra de masas, urbanizando el conflicto.

e. Crean núcleos clandestinos de seguridad nacional. Fijando como objetivos la insurrección en la población, desgastando la Fuerza Pública y desmoralizándola.

f. Fijan redes de juntas comunales de todo tipo, comités de sindicatos y la confirmación de uniones solidarias.

g. En el planeamiento estratégico de la octava conferencia, involucran al movimiento armado con la acción popular, establecen en su plan de actividades la creación de movimientos cívicos intermunicipales.

h. Se fijan los siguientes planteamientos con referencia a la reglamentación de marchas campesinas como respuesta justa frente a la agresión oficial. Marchas pluralistas desde las veredas creando un comité organizador de finanzas transporte, alimentación, salud; antes, durante y después de los desplazamientos.

6. TIPOS DE MOVILIZACIONES

...con respecto a la ofensiva en contra del narcotráfico, también planean organizar marchas aprovechando la gran cantidad de población que obtiene su sustento de esta actividad ilícita para evitar la fumigación

a. Luchas campesinas e indígenas: esta clase se desarrolla con el fin de exigir al Gobierno nacional y departamental que aumente la presencia y ponga en ejecución planes de desarrollo de tipo económico, social y cultural y de infraestructura vial que lleven a la región a obtener un mejor desarrollo en todos sus campos. Con respecto a la ofensiva en contra del narcotráfico, también planean organizar marchas aprovechando la gran cantidad de población que obtiene su sustento de esta actividad ilícita para evitar que se continúe con la fumigación y así no se vean afectados sus ingresos que en gran porcentaje son gracias a esta actividad.

b. Luchas cívicas: las cuales se manifiestan con movilizaciones, paros cívicos y toma a entidades públicas.

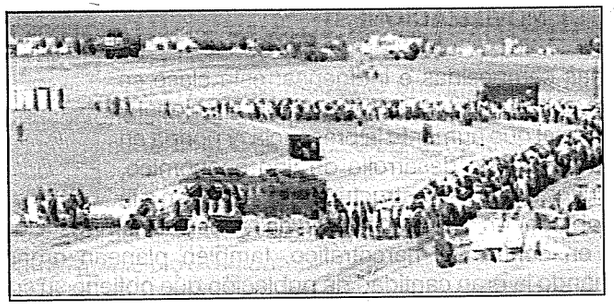
c. Huelgas de trabajadores: se desarrollan exigiendo que se mejoren las condiciones de tipo laboral, y económico. Este tipo de huelgas se presenta principalmente en empresas que poseen sindicatos muy bien cimentados, los cuales reciben el apoyo de otras organizaciones sindicales.

d. Protestas estudiantiles: se desarrollan aprovechando el inconformismo de los estudiantes por medidas que adoptan los directivos de los diferentes centros educativos o por las restricciones a que son objeto.

e. Los movimientos sindicales: reúnen la gran mayoría de masas y están bajo un manto de legalidad, se han dividido en grandes grupos los cuales cada uno tiene su campo de acción. Esto en lo que se refiere a quienes están bajo la dirección de los terroristas.

f. Mediante estos mecanismos los grupos terroristas pretenden concientizar ideológicamente a las personas de aquellas zonas donde los diferentes problemas sociales son marcados, obteniendo así un consenso de la población para aumentar el descontento generalizado hacia el Gobierno.

g. Campo urbano: el principal actor es el obrero quien va a conformar en forma directa los sindicatos, éstos a su vez van a estar infiltrados o penetrados con personal simpatizante a la organización las cuales son previamente seleccionadas. Los sindicatos, cooperativas y juntas administradoras locales que son la mayor fuente de reclutamiento para los diferentes grupos terroristas, donde incrementan la insurrección, para producir así una lucha organizada cuyo fin es apoyar directamente a las milicias bolivarianas, en movimientos estudiantiles y populares que son la mayor fuente de reclutamiento para los diferentes grupos terroristas, donde incrementan la insurrección, para producir así una lucha organizada cuyo fin es apoyar directamente a las milicias bolivarianas, en movimientos estudiantiles y populares.



Los movimientos de masas requieren solo de un pequeño detonante para que exploten sin control.

h. Éxodos: los diferentes desplazamientos de los campesinos a la ciudad se deben principalmente a la violencia cuyos autores son los grupos terroristas que mediante amenazas, homicidios, desalojos, masacres, coaccionan a los campesinos para que realicen esta clase de actos. Esta política de los grupos terroristas está cambiando ya que le está dando otro manejo a la población porque se ha dado cuenta de que no solamente con una acción militar se puede llegar a la toma del poder, sino que debe utilizar a la población para fortalecerse en todos sus campos para lograr verdaderamente este objetivo.

i. Campo rural: utilizan similares estrategias con el fin de ganar simpatizantes dentro del campesinado y explotando esas necesidades que afectan de una u otra forma a la población aprovechando que estas personas poseen poco

bagaje intelectual. En el desarrollo de este plan los grupos terroristas han puesto en ejecución un programa agrario revolucionario, con el fin de motivar e incentivar al campesinado y a la población en general para que se vinculen e ingresen a las filas de los movimientos revolucionarios, con el fin de combatir el Gobierno argumentando que éste no se preocupa por ellos y que siempre los mantiene marginados. En otros casos presentan dinero al campesino para que lo utilicen en los cultivos ilícitos como medio de sustento.

j. Uniones solidarias: el grupo terrorista se encuentra empeñado en fortalecer las redes de apoyo en las áreas de injerencia de sus cuadrillas, de allí que en cada una de éstas se emitan planes de trabajo orientados a lograr la conformación de uniones solidarias. Son una red de organizaciones clandestinas que conforman el brazo político de los grupos terroristas, cumplen actividades de apoyo y como tal dirige su trabajo hacia las diferentes organizaciones de masas, como son: sindicatos, juntas administrativas locales y asociaciones de usuarios campesinos. El proceso de organización es orientado por comisiones de las cuadrillas dispuestas para tal fin, partiendo de la conformación de uniones solidarias de base, o uniones solidarias de dirección, su organización se basa en el principio de la compartimentación. Las uniones solidarias de base o dirección se componen de tres a cinco militantes y en cada una, se elige secretario político de organización, educación y si son necesarias otras secretarias. Teniendo en cuenta los siguientes grupos: obreros (fábricas-sindicatos), campesinos (veredas, juntas de acción comunal), sectores populares (barrios), maestros y estudiantes (escuelas y universidades) y no alineados (sacerdotes, religiosas y otros grupos).

7. ORGANIZACIÓN DE LAS MARCHAS

a. Grupo de finanzas, encargado de recolectar y distribuir el presupuesto durante las marchas.

b. Grupo de transporte, encargado de movilizar personas, alimentos, medicinas y demás elementos necesarios, antes, durante y después de las marchas.

c. Grupo de alimentación, encargado de hacer que la gente que se encuentra dentro de la marcha obtenga su sustento diario, coordina con los dos anteriores para hacer llegar los alimentos preparados a todos los participantes.

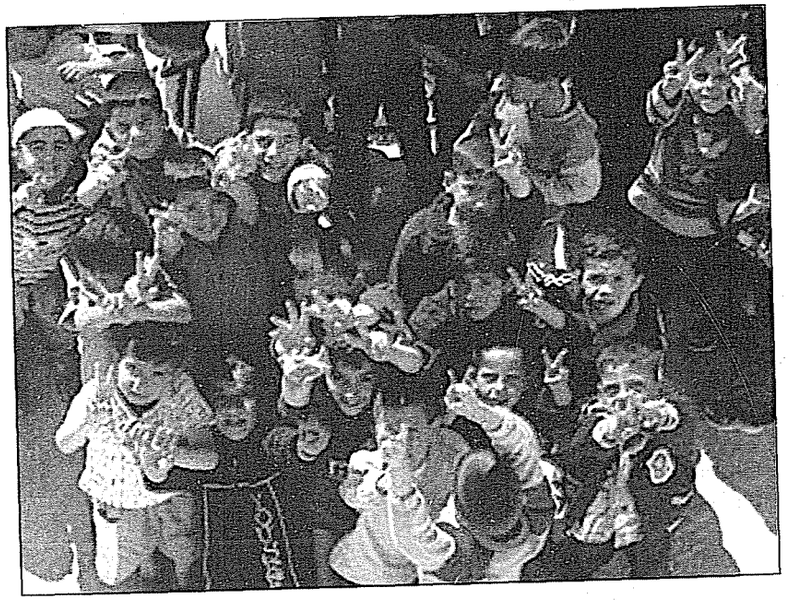
d. Grupo de salud, es el que se encarga de atender al personal que resulta enfermo en las marchas, por enfermedades tropicales, epidemias o por enfrentamiento con la Fuerza Pública.

e. Grupo de agitadores, encargado de ejercer acción psicológica sobre la masa para conducirlos a que realicen actos contra la infraestructura del

Estado o la Fuerza Pública.

f. Grupo de observadores, los cuales están encargados de detectar posibles infiltrados o personas que no estén de acuerdo con sus pretensiones para Sacarlos y obligarlos a participar activamente mediante la intimidación.

Es así como cada uno de los revolucionarios, deben reunirse para trabajar juntos, los cuales a nivel de municipios y ciudades conforman un comité que está integrado por representantes de cada grupo (obreros, campesinos, profesores, sacerdotes, monjes, etc.) donde plantean los objetivos, distribuyen misiones y se fijan cada una sus metas.



La gran masa que va a consolidar una victoria real sobre el terrorismo y la violencia, son los niños.

Capítulo IV

RELACIÓN DE LA GUERRA DE MASAS CON LOS OTROS TIPOS DE GUERRA

1. GUERRA IDEOLÓGICA

La masa por sus características, no piensa, sólo actúa; por lo tanto, la influencia ideológica de un líder en el momento más álgido de la confrontación, es determinante. No se puede dejar a los violentos que sean ellos quienes aprovechen este tipo de coyunturas; la valentía y excelente preparación ideológica de los miembros de la Fuerza Pública es indispensable, para evitar actos violentos de la masa.

2. GUERRA PSICOLÓGICA

Mediante los recursos de comunicación se logra el resquebrajamiento de las masas violentas, éstos deben estar dirigidos hacia la protesta pacífica y legal o a su desmovilización total. En las tropas se debe mantener la disciplina y moral, evitar la violación de los derechos humanos de los manifestantes y a su vez a reducir la voluntad de lucha del enemigo.

...buscar que la opinión pública a nivel regional, nacional e internacional rechace en forma contundente los actos violentos, con pruebas irrefutables.

3. GUERRA DE INTELIGENCIA

En este tipo de fenómenos juega un papel decisivo, primero en detectar con suficiente anticipación una posible movilización, para buscar los mecanismos que la impidan y si ésta ya se desarrolla, inclinar sus esfuerzos en detectar, aislar y judicializar a los violentos, especialmente los activistas.

4. GUERRA DE ESTRATAGEMAS

Con acciones planeadas hacer incurrir en errores a los cabecillas y activistas, lograr que la masa piense, mediante líneas de disuasión y persuasión preparadas. Buscar que la opinión pública a nivel regional, nacional e internacional rechace en forma contundente los actos violentos, con pruebas irrefutables.

5. GUERRA DE ORGANIZACIONES

En último término son las encargadas de las movilizaciones de los grupos sobre los cuales ejercen influencia directa. Hacia estas organizaciones se deben dirigir los esfuerzos en pos de evitar o en su defecto desmovilizar una masa en gestación. Si ya existe vulnerar los recursos materiales que sostienen la movilización, neutralizar sus líderes y cuestionar la misión.

6. GUERRA MILITAR

Si como último término y en defensa de los preceptos constitucionales, se tenga que hacer uso de la fuerza, por manifestaciones violentas que pongan en peligro la vida de personas inocentes, se debe ejecutar con profesionalismo, sin ningún tipo de revanchismo y utilizando las técnicas propias para estos efectos, siempre teniendo en cuenta que estas acciones, por su naturaleza, requieren ser enérgicas, decididas, rápidas, eficientes y utilizando los medios exclusivamente necesarios para su pronta disolución o división.

Capítulo V

CURSOS DE ACCIÓN

1. PREPARACIÓN DE LAS TROPAS

a. Reforzar continuamente la acción psicológica hacia el hombre de la Fuerza Pública, que enfrenta la manifestación. El estado de tensión es permanente y asimismo la propaganda contraria puede desviar el ideal que éste conserva para la defensa de las instituciones.

b. Se debe unir la Fuerza Pública, no sólo con jornadas de integración a todos los niveles, sino en entrenamiento conjunto para esta clase de desórdenes, ya que la Policía Militar no posee los medios de seguridad para protegerse, la Policía Nacional sí cuenta con sus escudos y equipos necesarios para el control de este tipo de protestas. Evitando que el combatiente se sienta impotente, por no poseer los medios para defenderse y contraatacar, si se retrocede se elevan las emociones y sentimientos de superioridad del agresor y minimiza la voluntad del soldado.

c. La base fundamental para recuperar e incrementar la eficacia operacional de las unidades tácticas es tener grupos especiales de operaciones psicológicas, bien entrenadas, con un elevado espíritu de cuerpo, que les permita enfrentar al enemigo con la seguridad de alcanzar el éxito y apoyarnos eficientemente en las operaciones, que se conducen en la guerra de masas. El grupo especial puede operar prestándose su propia seguridad y ante todo apoyando psicológicamente las operaciones, con algunas misiones descritas a continuación:

...si se retrocede se elevan las emociones y sentimientos de superioridad del agresor y minimiza la voluntad del soldado.

RADIODIFUSIÓN

1) Elaborar libretos radiales y para perifoneo, que divulguen mensajes institucionales o campañas de beneficio público.
2) Dirige y orienta el empleo de las radiodifusiones tácticas existentes en cada área.
3) Graba y edita cuñas radiales para la difusión en el área.
4) Emplea el equipo de perifoneo contra el enemigo o en apoyo de acción psicológica.
5) Desarrolla actividades de locución para radio y actos de tipo comunitario.
6) Encargados de promocionar los diferentes eventos de la Fuerza Pública.

COMUNICACIÓN INTERPERSONAL

1) Establece los canales de comunicación cara a cara entre Fuerza Pública y la comunidad, teniendo como referencia las características propias de cada situación de crisis.
2) Identifica y trabaja los comunicadores claves de la marcha.

3) Selecciona cuidadosamente las técnicas y métodos de persuasión a utilizar en el desarrollo de un objetivo psicológico.
4) Determina un programa de arengas, precisando contenido y uso de las mismas, de acuerdo con los propósitos a alcanzar.
5) Plantea y organiza eventos de comunicación grupal, como charlas, para el cubrimiento de blancos audiencia.

VÍDEO TÁCTICO

1) Efectúa el cubrimiento fílmico de cada una de las actividades adelantadas por el grupo especial y las tropas, a efecto de analizar y evaluar resultados.
2) Prepara, produce y edita material de vídeo con carácter divulgativo.
3) Maneja el material y equipo de vídeo respondiendo por su adecuado uso y mantenimiento.
4) Planea y organiza la presentación de vídeo dirigidos a un blanco audiencia determinado, cuidando de su oportuna difusión y percepción.
5) Apoya a la inteligencia con material fílmico alusivo a líderes comunitarios, agitadores, cabecillas y terroristas, claramente identificados dentro del área, para su judicialización.
6) Asesora al mando superior en la organización y desarrollo de actividades periodísticas para medios de comunicación.

COOPERACIÓN CIVIL MILITAR

1) Establece el proyecto de cooperación civil militar sobre las fases de planeamiento, ejecución y consolidación.
2) Determina las obras a desarrollar, derivadas de necesidades prioritarias a la comunidad con asiento en el área afectada.
3) Analiza la situación del área y elabora el croquis comunitario.
4) Efectúa contactos con autoridades civiles y eclesiásticas del área de operaciones, así como representantes de entidades y organizaciones que cobijen los sectores industriales y de comercio, salud y educación.

PROPAGANDA Y CONTRAPROPAGANDA

1) Determina el blanco audiencia específico, sujeto a la acción psicológica.
2) Adelanta la inteligencia de operaciones psicológicas para el acopio y la clasificación de la información.
3) Establece el método de propaganda con el objeto de establecer condiciones y actitudes dentro del área.
4) Elabora el análisis de propaganda.
5) Selecciona las acciones de contrapropaganda para prevenir, minimizar o neutralizar el efecto de la propaganda enemiga, analizando los tipos, técnicas y principios básicos.
6) Diseña y elabora impresos tácticos como volantes, pasacalles, pancartas, periódicos, afiches, plegables y vallas, necesarios para el cubrimiento de blancos en un área específica.
7) Determina las técnicas de impresión a utilizar en la conducción de una

operación.

8) Establece los métodos de difusión del material impreso.

d. Establece líneas de disuasión y persuasión para utilizar en las movilizaciones.

Ejemplo: "Colombia es un estado social de derecho, fundado ante todo en el respeto de la dignidad humana y la solidaridad de las personas que la integramos, en donde prevalece el interés general por encima de intereses particulares, como el que ustedes tienen en este momento, eso lo consigna la Constitución que nos rige y que ha sido aceptada por el consenso general de todos los colombianos.

Asi mismo uno de los fines esenciales del Estado es el de asegurar la convivencia pacífica de todos nosotros y la vigencia de un orden justo. Es por eso que nosotros como autoridad estamos instituidos para proteger a todas las personas residentes en Colombia en su vida, honra, bienes, en sus creencias y demás derechos, y en ese concepto se incluye a toda la población, inclusive los que portamos los uniformes de la autoridad de la República.

Así como ustedes exigen y promulgan sus derechos constitucionalmente aceptados, les pedimos que recuerden y acepten que esa misma Constitución proclama la paz como un derecho y un deber de obligatorio cumplimiento, de tal forma que aquéllos que están atentando contra ella, se encuentran fuera de la ley y están violando los derechos de todos los que deseamos la paz.

...asi mismo uno de los fines esenciales del Estado es el de asegurar la convivencia pacífica de todos nosotros y la vigencia de un orden justo.

Aquellos bandidos que aprovechan sus necesidades para incitarlos a incendiar, perturbar los servicios de transportes, inferir las comunicaciones, o atentar contra la Fuerza Pública, no tienen ningún interés en ayudar a solucionar los problemas de la comunidad, sino por el contrario crear el caos, el desconcierto y anteponerlos como barrera protectora ante la autoridad que tiene la obligación de evitar que sigan incurriendo en la comisión de más delitos, a veces desconocidos por ustedes, quienes inocentemente se dejan empujar hacia el odio.

Tenemos derecho a protestar pero no violentamente, ya que esto es aprovechado por los inescrupulosos para cometer actos vandálicos que no ayudan en nada a la solución de las dificultades, sino que por el contrario crean el ambiente propio para la violencia y la ilegalidad. Con inteligencia y calma el Estado escuchará sus necesidades y muy seguramente como en otros sitios encontraremos la salida justa y legal. Nunca la violencia ha solucionado los problemas; sólo con el diálogo sensato podrán salir airosos y con tranquilidad.

Cada vez que ustedes atentan contra un miembro de la Fuerza Pública, lo

están haciendo contra un hijo del pueblo, nosotros como ustedes venimos de una familia humilde, con padres, hermanos e hijos que esperan volverlos a ver sanos e íntegros. Esos hombres también tienen necesidades, y la más grande es la de sentir satisfecho el orgullo de haber cumplido su misión con la Patria. Esa Patria la representan ustedes y todas sus necesidades y derechos, es por eso que cuando los bandidos ocultos dentro de la multitud atentan contra la nación, expresan sus intereses mezquinos y la falta de amor por Colombia.

Los niños son el fundamento y la base de sus familias y deben estar protegidos contra cualquier forma de violencia, sus derechos prevalecen sobre los derechos de los demás. El narcoterrorismo abusa de ustedes y horriblemente de los niños utilizándolos como escudos y cobertura para efectuar actividades delincuenciales y no serán esos bandidos quienes curen y alienten a los niños cuando ellos sufran por causa de su egoísmo y su locura. Permitan que sus niños vuelvan a sus hogares, a la tranquilidad de sus casas y al calor del cariño de sus padres.

Nuestras leyes y nuestra conciencia obligan a que ninguno de ustedes abusen de sus derechos, menoscabe y no respete los derechos de los demás ciudadanos, y nosotros como autoridad legítima, tenemos la obligación de velar porque este principio se cumpla, en este momento ustedes están infringiendo esos derechos y omitiendo esas obligaciones, es por eso que nuestra presencia será mantenida y actuaremos dentro de la ley, y con ella y todas sus implicaciones, para hacer respetar la tranquilidad de las gentes de bien.

Señores, no se dejen manipular por los facinerosos, reclamen lo justo de una forma calmada y respetuosa, la Fuerza Pública no está para atropellarlos. Sólo cuando ustedes se dejan llevar por los impulsos de malvados que están aprovechando su alteración para conducirlos a cometer delitos que chocan con nuestras tropas.

Propongo que unidos difundamos y defendamos el mantenimiento de la paz, la participación para la solución rápida de este impase y la convivencia pacífica, sin permitir que los delincuentes puedan escudarse entre ustedes, confundiéndolos y obligándolos a cometer actos de locura, cuando son ellos los menos y ustedes la gran mayoría cumplidores de la ley y gente trabajadora, honrada y amiga de la paz.

Amigos, mantengan la calma, no sean víctimas de una guerra hecha por el narcoterrorismo, ustedes están presionados por estos bandoleros y con el impulso con que ustedes avanzan hacia la Fuerza Pública, deben más bien avanzar hacia sus veredas a seguir cultivando y trabajando por sus familias, analicen que los intimidadores no son sino cinco o seis terroristas que los emplean a ustedes como barricada para poder adelantar sus fechorías".

2. ANTES DE UNA MOVILIZACIÓN

a. El aprovechamiento de los recursos internos para contrarrestar los efectos de las movilizaciones y marchas, deben obedecer a un previo, adecuado planeamiento y análisis de las circunstancias y condiciones del blanco audiencia específico, que en momentos determinados puede generar disturbios, manifestaciones y protestas que alteren la tranquilidad ciudadana. El comandante debe evaluar los recursos humanos y materiales con los que puede disponer ante la eventualidad de una marcha, hacer un análisis para potenciar estos recursos de acuerdo a las circunstancias que lo ocasionen, a fin de establecer las necesidades y prioridades.

b. Se deben obtener todas las informaciones necesarias acerca del área que sirvan para el desarrollo de las actividades de operaciones psicológicas, las cuales incluyen los siguientes aspectos: costumbres, religión, ideología, últimas actividades de la tropa para con la población civil, influencia de los partidos políticos; estadísticas que proveen datos sobre el afecto o desafecto hacia las propias tropas por parte de la población civil. Nombre de dirigentes políticos, presidentes de juntas administradoras locales, esta información nos dará una concepción clara y global de la forma de pensar y actuar de la población afectada; asimismo recolectar información acerca de la infraestructura económica y financiación del área, sistema de educación, métodos de cultivo, recursos existentes, organismos y sistemas de salud, esto nos permite visualizar la calidad de vida del blanco audiencia. Obtener datos acerca de vías de comunicación existentes, transporte aéreo, terrestre o fluvial, los cuales pueden ser utilizados por los manifestantes para los desplazamientos a su sitio de concentración. Establecer los medios de comunicación que laboran en la región, para ser utilizados como difusores de propagandas y cuñas institucionales que sirvan para el debilitamiento de la marcha.

El comandante debe evaluar los recursos humanos y materiales con los que puede disponer ante la eventualidad de una marcha, establecer las necesidades y prioridades.

c. Se requiere toda la información disponible del enemigo en cuanto se refiere a orden de batalla, fotografías así como los antecedentes de los posibles activistas de la masa. Conocer a cabalidad los planes y propósitos trazados de manera profunda, para planear las estrategias anticipando las acciones de manera eficaz en el desarrollo del fenómeno.

d. Efectuar retenes psicológicos sin hacer descender a los ocupantes del vehículo y en términos cordiales obtener información sobre los planes futuros en la región, asimismo aprovechar la oportunidad para ofrecer apoyo de la institución a los problemas que se les puedan presentar y distribuir propaganda. Se debe recolectar información acerca de los gremios que apoyan o se oponen a la realización de una marcha; efectuando intercambio de información con entidades como el Departamento Administrativo de Seguridad y Fiscalía, lo cual permite trabajar de manera conjunta y eficiente en el logro de objetivos.

e. Todo comandante en cualquier región del país debe procurar que la población adquiera sentido de pertenencia por su terruño, que procure su desarrollo, evitando a toda costa que la población flotante, destruya lo que con esfuerzo han logrado construir.

f. Se deben establecer relaciones de amistad con las masas, ayudando a mejorar su calidad de vida; incluyendo las organizaciones civiles para establecer relaciones fuertes y así, dar a conocer los planes enemigos y sus verdaderos propósitos, para que se levante contra la tiranía y organice rebeliones.

3. DURANTE UNA MOVILIZACIÓN

a. Gustavo Le Bon, en su obra *Psicología de las multitudes*, dice que la masa observada en la mayor parte de sus acciones, dan prueba de una mentalidad inferior e interpretando estos factores circunstanciales frente a masas estáticas o detenidas; con mente muy ágil debemos actuar entendiendo que esa inferioridad puede ser utilizada para desbordarla en violencia o también para facilitar su persuasión induciéndolas a adoptar una conducta más coherente, para lo cual es importante conocer a fondo sus inquietudes, aspiraciones, inclinaciones, necesidades y reclamaciones; pero mucho más importante y determinante es conocer a plenitud los planteamientos del líder para así desvirtuarlos de manera sutil, sin entrar en una confrontación, sin hacerlo sentir derrotado o ridículo ya que sería funesto y se ahondarían por el contrario las discrepancias, circunstancia en la que se debe demostrar toda la capacidad de expresión del vocero o intercomunicador de las tropas, para manejar las emociones de las masas y lograr que cambien de actitud y se disuelva la turba.

b. Una primera etapa de acercamiento, para atraer la atención de los manifestantes, a escuchar los planteamientos de la Fuerza Pública; es un proceso complicado, ya que los activistas tratarán a toda costa de boicotearlo; ya que conocen que es el primer obstáculo en sus pretensiones.

c. Llamar por su nombre a un número considerable de los manifestantes, puede causar doble impacto, atraer la atención y demostrarles que no están de incógnitos, requiriéndose desde antes un conocimiento exacto de estas personas, bien sea por interacción con la comunidad o por inteligencia.

d. Una vez superada la primera etapa, lo que sigue es conmoverlos, mostrando como debe ser en realidad la solución; preocupados por sus necesidades y deseosos de participar en la solución. Esta fase bien podría iniciarse desde antes de la alocución mediante el acercamiento indirecto, los niños podrían ser un buen canal mostrando una actitud de simpatía, ofreciendo solución a las limitaciones inmediatas y primarias de éstos; factores que se emplearían como trampolín para convencer a los manifestantes de nuestra intención de participar con ellos en la solución de

sus necesidades, reseñar trabajos cumplidos en el sector donde se desarrolla la movilización es de gran ayuda, así como el recurrir a la intervención de comunicadores claves, alcaldes, gobernadores, sacerdotes y otros, para lograr persuadirlos y obtener un cambio de actitud, es decir, la disolución de la manifestación.

e. Durante las intervenciones se debe adoptar una posición muy optimista, haciendo gala de la capacidad de oratoria caudillista, manejando las emociones para influir sobre los manifestantes mencionando las consecuencias de índole físico y personal, en caso de disturbios mayores sin hacerlo en tono prepotente y sin que se reciban como amenazas, teniendo presente que las muchedumbres, son intolerables y autoritarias y que "las opiniones, ideas y creencias son aceptadas o rechazadas en bloque y consideradas como verdades absolutas y errores no menos absolutos" (Le Bon) por esto es tan importante saber, cómo se dice, lo que se dice.

f. Si lo anterior fracasa y la única alternativa es la utilización de las unidades antimotines, se debe tener en cuenta que en la proporción de nuestra acción, tendremos consecuentemente una reacción igual o más violenta; además serán endilgadas responsabilidades de carácter legal por la actuación de la Fuerza Pública.

g. Para intervenciones de efectivos antimotines es necesario también analizar el terreno o lugar donde se llevará a cabo, procurando al máximo que no se originen en lugares en donde se produzcan daños innecesarios a las propiedades circundantes, para esto se puede inducir a la movilización a otros sectores o mejor evitar su acceso donde se minimicen los daños. Es fundamental la información para crear un ambiente de soluciones a las necesidades que motivan básicamente la organización de la manifestación, circunstancia que también se puede lograr en la etapa de preparación, de la protesta, mediante una correcta acción de persuasión.

...las masas ni oyen, ni ven, ni entienden por el poder de manipulación de los activistas, sin importar en absoluto la sangre derramada en el logro de sus objetivos.

Si estas circunstancias se generan se habrá vencido sin entrar al campo de combate, maximizándose el estatus de la Fuerza Pública, sin permitirle al terrorismo el logro de sus objetivos, estará derrotado. Situación con la que no se habrá eliminado totalmente su voluntad perturbadora, razón por la que se debe mantener atentos.

h. Las masas ni oyen, ni ven, ni entienden por el poder de manipulación de los activistas, sin importar en absoluto la sangre derramada en el logro de sus objetivos, por eso se debe tener en cuenta: obtener datos acerca de los dirigentes de la marcha con el ánimo de influir en ellos, ya que éstos son de entera confianza de la masa. Identificar a los agitadores o personas que enardecen a la masa, estos individuos deben ser capturados con las suficientes pruebas y posteriormente realizarles las entrevistas correspondientes para obtener datos que nos sirvan en el desarrollo de

actividades psicológicas. Efectuar censos de la población participante, buscando información acerca del grado de descontento de su situación y si participan en forma voluntaria u obligada por la presión armada, establecer cómo se encuentran organizados. Ejemplo: por municipios, veredas, barrios, Qué tipo de seguridad, control de víveres, aseo, quiénes son los jefes de estos comités, etc.

i. Reunir la propaganda del enemigo con el fin de efectuar la contrapropaganda y medir los efectos de ésta. Los reconocimientos aéreos son fundamentales y permiten adquirir información clara acerca del número de gentes movilizadas. Obtener información acerca de enfermedades epidémicas y endémicas con el fin de planear jornadas de salud. Interceptar comunicaciones que se presenten con el fin de prever posibles movimientos del enemigo durante la marcha. Identificación de los planes terroristas así como el análisis de documentos incautados, para establecer cuáles son los objetivos trazados por los grupos terroristas. Estar en capacidad de orientar las movilizaciones para que hagan sus reclamos en forma pacífica. Evitar a toda costa que los manifestantes destruyan los bienes y recursos del Estado.

j. Es importante entender que los periodistas enviados a cubrir, cualquier tipo de movilización, les interesa presentar ante su director, imágenes sensacionalistas, ya que esto significa estabilidad en la guerra de sintonía; los periodistas desplazados a estas áreas son por lo general jóvenes, que no tienen una real conciencia, del impacto que pueden llegar a tener sus informaciones y que desconocen, por lo general, el fondo del problema. En rueda de prensa se debe informar la situación exacta y el propósito que buscan los organizadores; es un error cuando se niega información, pues esto crea un sentimiento de rechazo que traerá consecuencias negativas. A su vez se debe dar a conocer a los periodistas la normatividad legal vigente.

k. Cuando se adelantan operaciones antimotines es necesario que a la llegada de los periodistas se designe a un personal que observe sus acciones y los acompañe, normalmente se presentan hechos de violencia por parte de la turba como respuesta a la acción de la Fuerza Pública, situación que favorece ampliamente al comunicador desafecto.

l. Se debe ser muy cuidadoso con las palabras o términos empleados para hacer referencia a cada situación. Cuando se presenten hechos dudosos de agresión injustificada por parte de miembros de la institución, se deben conceder entrevistas a los medios para esclarecer la situación. Redactar comunicados permanentes de prensa a la menor brevedad posible, para evitar la difusión de mensajes erróneos que desinformen a la opinión pública, unificando datos con todas las agencias de noticias.

m. Diseñar acertadamente la propaganda, para que el enemigo no cambie el texto y lo emplee en contra de nosotros. Se deben explotar al máximo los hechos violentos realizados por la masa para desacreditarla y colocarla en contra de la opinión pública. Desenmascarando a los líderes violentos de la

marcha y mantener la imagen de la Fuerza Pública, con firmeza y prudencia ante los medios de comunicación; evitando que se filme a la tropa en actitud agresiva o mal presentada. Mantener información estadística sobre pérdidas económicas y agrícolas que se van presentando e Informar públicamente sobre las consecuencias que se generan por las marchas.

n. Considerando los medios de comunicación como uno de los poderes más importantes para el desarrollo de la sociedad, es primordial que se obre con imparcialidad y veracidad en la difusión de la información hacia la audiencia, especialmente en temas tan delicados como movilizaciones de protesta. El terrorismo dentro del desarrollo de sus planes, pretende impulsar movimientos en regiones apartadas de la geografía nacional, de las cuales poco a nada conoce el espectador urbano. Las noticias que difundan los medios crean una opinión favorable o desfavorable de la institución en las mentes desprevenidas del pueblo. Cuando el terrorismo maneja los medios periodísticos destacados en el área de la movilización, transforma sus acciones delincuenciales y terroristas en actos heroicos en la supuesta defensa de las clases menos favorecidas que habitan estas regiones.

o. Si se observa que un líder o cualquier persona manifestante concede entrevistas con mensajes que desprestigian la labor de la institución y luego el periodista quiere conocer la versión militar, es aconsejable que el miembro de la fuerza Pública explique claramente la situación real que se presenta, previas las autorizaciones y cumplimiento de las normas internas, que sobre el particular han emitido los altos mandos militares y policiales.

p. Se deben conocer a los periodistas que vienen de los diferentes medios nacionales, a cubrir la movilización y mantener contacto permanente con ellos; asegurándose que también le den el cubrimiento requerido, en la realización de jornadas de cooperación civil y militar.

q. Difundir la violación de los derechos humanos por parte de los manifestantes, cuando involucran niños y mujeres embarazadas en las marchas, los cuales generalmente sirven de escudo a los agitadores y violentos y poner de presente a los medios sobre el riesgo que corren los Reporteros, ante los posibles hechos de violencia que se susciten.

r. Atacar la desinformación en forma inmediata. En lo posible ubicar una sala de información en los hoteles donde se hospedan los periodistas para que tengan acceso directo e inmediato.

s. Disponer de un psicólogo para que informe a los periodistas sobre la manera como actúa el combatiente durante una confrontación. Asimismo entrevistar en forma individual al periodista a fin de obtener la información que éstos conozcan dentro del área de la movilización.

t. Adelantar una campaña de propaganda, continua, a través de los medios propios (impresos, perifoneo, etc.), y externos (altoparlantes, emisoras,

canales regionales de televisión, vallas publicitarias, revistas y periódicos) para contrarrestar la propaganda enemiga y lograr efectos disuasivos; es importante establecer momentos que permitan tener una audiencia cautiva y numerosa (horas de comidas, descanso, desvelo, etc.). Los temas usados por La propaganda deberán ser de tipo preventivo, permitiendo que se explote, elabore y difunda en cualquier momento que se considere oportuno hacerlo. El adecuado uso de los medios de comunicación propios y externos, será fundamental para el proceso de judicialización de los implicados en las marchas, esto es con fotografías, filmaciones, grabaciones de testimonios, documentos escritos, entre otros; asimismo estos elementos serán de mucha Importancia para la tarea de inteligencia. Consecuente con lo anterior, se debe suministrar a los medios de comunicación, el material informativo elaborado por la misma Fuerza Pública, ya que son los testigos de excepción de cada momento en las movilizaciones, con el fin de contrarrestar la manipulación y tergiversación de la información. El grupo de manejo de los medios de comunicación, deberá ser conformado por personas versátiles, ágiles, con un alto poder de persuasión y liderazgo, pues éstos se constituirán en los enlaces entre los hechos, la Fuerza Pública y la prensa. La difusión adecuada ágil y oportuna de mensajes a través de los medios de comunicación internos y externos determinarán el éxito para la disolución de una marcha y robustecimiento de la imagen institucional; los temas usados para la producción de la propaganda deben ser absolutamente reales.

u. Los miembros de la Fuerza Pública que participen en el control de este tipo de actividades deben estar instruidos en las características particulares de la movilización; ya que no todas son agresivas, evitando que se dé un trato inadecuado a grupos pacíficos y no dejarse llevar por rumores, del enemigo, que haga incurrir en errores. Se debe tratar de disuadir las movilizaciones, enviar una persona con criterio acertado y facilidad de expresión para que los manifestantes no vean a la Fuerza Pública como un adversario y por el contrario hacerles ver que están en el área para su protección.

v. La comunicación interpersonal debe orientarse a concientizar la población sobre la necesidad de apoyar el Gobierno legalmente constituido y la democracia en general; mas no comprometerse en la solución de problemas ajenos a la misión que cumple la Fuerza Pública.

w. La entrada de alimentos de primera necesidad deben controlarse más, no se puede restringir, cuando se presente escasez de los mismos se debe intensificar la acción psicológica para que se abandone la marcha porque, la Masa, puede optar por la violencia debido al hambre.

4. DESPUÉS DE UNA MOVILIZACIÓN

a. Efectuar un estudio sobre las pérdidas económicas causadas por la movilización, responsabilizando directamente ante la opinión pública a las personas de las cuales se tengan pruebas judiciales. La labor de la recolección de información en operaciones psicológicas no debe terminar con

la neutralización de una marcha campesina, debe ser constante para evitar y prevenir la reorganización de este tipo de fenómenos y la eficiencia se demuestra con la captura de los cabecillas, activistas o personas que desataron hechos violentos durante su desarrollo.

b. Las instituciones deben ser las primeras entidades en desplegar campañas publicitarias tendientes a restaurar la imagen de la región afectada. Informar oportuna y claramente sobre los sujetos que fueron dejados a disposición de las autoridades competentes. Haciendo un balance sobre las acciones positivas de la Fuerza Pública en el manejo que se le dio a la marcha y mostrar ante los machistas desmoralizados las consecuencias negativas para el progreso y la paz de la región que traen las acciones de este tipo.

c. Se debe garantizar los medios de transporte necesarios para la evacuación, analizar la distancia en profundidad para conseguir el objetivo de desorganizarlos. En igual forma deben recoger y llevar consigo los implementos que están empleando para su subsistencia, alimentos para su retorno, etc. Para iniciar el desalojo, se debe anunciar con un tiempo prudencial para que las personas puedan recoger sus enseres, niños y alimentos, por lo general, las personas son de escasos recursos y lo único que poseen es lo que llevan consigo.

d. De manera inmediata a la finalización de las marchas, se deberán iniciar amplias campañas de propaganda a través de todos los medios disponibles, motivadas a recuperar y fortalecer la imagen institucional, la confianza y el apoyo de la Fuerza Pública así como a sensibilizar a la comunidad mediante el repudio y rechazo a los hechos vandálicos y a sus autores; mostrar las secuelas de la marcha, usando para ello testimonios reales. Se deben realizar trabajos mancomunados con entidades como la Cruz Roja, Defensa Civil, y otras; para que la población vea que, aparte de la marcha, la Fuerza Pública vela por el bienestar de los habitantes y así ganar el afecto y confianza de éstos.

...efectuar un estudio sobre las pérdidas económicas causadas por la movilización, responsabilizando directamente ante la opinión pública a las personas de las cuales se tengan pruebas judiciales.

5. TÉCNICAS DE DISUASIÓN

a. Técnica de la disuasión preventiva: son las medidas que se pueden adoptar para evitar la movilización de las masas y prevenir la alteración del orden público.

1) Propósitos: evitar la reunión de la masa. Tomar contacto con los organizadores de la movilización por parte de la autoridad. Atacar las debilidades del movimiento antes de su manifestación violenta y así evitar el uso de la fuerza.
2) Fundamentos: preservar la integridad y el respeto a los derechos humanos. Negar que el enemigo muestre dominio o poder sobre determinado sector de la población.

Evitar el posible bloqueo de las vías que van a desestabilizar la economía del país, ya que retardarían el intercambio comercial en los principales centros de acopio en zonas rurales y grandes ciudades. Impedir que la imagen de la nación se vea afectada en el ámbito internacional, por la alteración del orden público interno y falta de manejo gubernamental.

3) Fortalezas: ganar el apoyo de la población civil. Hacer que la masa nos suministre información sobre los puntos de inconformismo. Neutralizar el accionar del terrorismo sobre la población civil. Resolver los puntos de discordia antes de llegar a una masificación.

4) Debilidades: no llegar a un acuerdo sobre el motivo de la inconformidad. Penetración de la masa mediante intimidación por parte del terrorismo y presión las juntas administradoras locales de las diferentes comunidades. Falta de credibilidad hacia el estamento gubernamental. El constante abandono de las diferentes regiones y comunidades del Estado lo que permite el accionar del terrorismo sobre la masa.

5) Acciones fundamentales: identificación del problema que genera la inconformidad por parte de la autoridad que represente el poder ejecutivo del Estado. Incrementar la presencia del Estado con programas que beneficien a la comunidad, introduciéndolos en los diferentes programas del Gobierno. Neutralizar el accionar político del terrorismo sobre la comunidad al resolver sus necesidades. Aislar a los promotores de la movilización mediante su captura o hacer que pierdan su credibilidad ante la población civil. Repartir propaganda a la población civil desprestigiando los grupos al margen de la ley. Utilizar los medios de comunicación radiales y televisivos informándole a la comunidad sobre los aspectos negativos que conlleva la movilización de masas. Acercar a la población civil del sector afectado, hacia la Fuerza Pública, para realizar una efectiva acción psicológica en contra del terrorismo.

6) Grupos que intervienen:

a) Grupo inicial, es el encargado de tomar el contacto con los organizadores o promotores del movimiento de masas para saber cuáles son sus requerimientos, ésta se debe hacer antes que el terrorista o sus representantes organicen e intimiden la población. Este contacto inicial lo debe llevar a cabo el alcalde o el representante de la acción comunal; en su defecto algún miembro de la Fuerza Pública.

b) Grupo de negociación, es el encargado de recibir las inquietudes o los puntos de inconformidad que el representante de la comunidad haya recibido, posteriormente deben ser analizados por parte del estamento gubernamental que le sigue en poder al representante de la comunidad, para tomar decisiones y lograr un acuerdo con las peticiones que son motivo de la movilización. Esto se debe realizar entre el representante de la comunidad y el Gobierno para tener poder de decisión que resuelva de manera contundente el problema. Se debe realizar de una manera paralela, propaganda de acción psicológica por parte de las autoridades civiles y la Fuerza Pública utilizando los medios radiales y televisivos, desestimulando la movilización.

c) Grupo de verificación, es el encargado de mirar que las soluciones a los problemas que se plantearon, se lleven a cabo y evitar que la comunidad se vea engañada por parte del Gobierno, este grupo debe estar conformado por delegados de la población civil, del Gobierno, la Fuerza Pública y la defensoría del pueblo, tratando de evitar una infiltración por parte de los terroristas. La Fuerza Pública debe tomar parte de esta disuasión preventiva, participando Con campañas de acción psicológica para desprestigiar a los grupos terroristas, incrementar la inteligencia sobre los principales agitadores y adelantar operaciones que conduzcan a la captura de cabecillas, y promotores que buscan alterar el orden público de la región.

b. Técnica de la disuasión psicológica: se basa principalmente en la realización de operaciones psicológicas de consolidación que permitan el respaldo total de la población civil; para esta técnica se hace necesario que se coordine conjuntamente con los principales líderes políticos, económicos, comunitarios, estudiantiles, para que ellos sean parte del conocimiento de sus principales problemas y se desarrollen propuestas para la solución de los mismos, a corto plazo y que la población perciba el interés de la Fuerza Pública en la creación de nuevas expectativas que mejoren la calidad de vida de sus habitantes.

1) Propósitos: plantear ante gobiernos locales y regionales programas de infraestructura social, que lleven a mejorar la calidad de vida de regiones expuestas a la influencia del narcoterrorismo, de los propósitos de desestabilización del Gobierno y la sociedad. Consolidar a la Fuerza Pública como garante de la conservación de las instituciones, soberanía y democracia del pueblo colombiano.

...la periódica presencia de la Fuerza Pública en estas regiones para evitar focos de violencia y adoctrinamiento terrorista como contraofensiva al trabajo realizado.

2) Fundamentos: conocimiento de las principales necesidades, de las regiones, en su infraestructura básica: salud, educación y recreación. La periódica presencia de la Fuerza Pública en estas regiones para evitar focos de violencia y adoctrinamiento terrorista como contraofensiva al trabajo realizado. Ganarse el apoyo de la población civil, su afecto a la tropa que genera una oportuna información, transformada en inteligencia para el desarrollo de operaciones, disminuyendo así la capacidad delictiva de los grupos narcoterroristas.

3) Debilidades: librar esta técnica sin el apoyo de la clase política que no se interesa por el mejoramiento de las regiones más apartadas. Carecer del suficiente pie de fuerza para cubrir zonas, en la mira de grupos terroristas, las cuales son ideales para explotar sus necesidades y manipular al pueblo con facilidad. En zonas ya infiltradas por grupos terroristas el trabajo a desarrollar será a largo plazo, sin la ayuda del Estado, la Fuerza Pública no solucionará el mal arraigado en estas regiones.

4) Fortalezas: cuando la estrategia de los terroristas sea consolidar regiones, se requiere planear una estrategia semejante por parte del Estado, en el rescate de estas zonas y su consolidación permanente, demostrando así la capacidad de la Fuerza Pública y del Gobierno en el desarrollo y solución de

los principales problemas de infraestructura que en gran parte son causa del descontento de dichas regiones.

c. Técnica de la disuasión por la fuerza: tiene como función la de dispersar a las masas empleando métodos represivos para controlarla y hacer disminuir sus propósitos para conseguir el objetivo final de disolverla.

1) Características: disolver las masas. Aislar los líderes para capturarlos. utilizar la fuerza con el empleo de métodos represivos.

2) Propósitos: recuperar el orden y la paz en la región. Evitar alteraciones mayores del orden ciudadano. Buscar la inclinación del pueblo hacia el Gobierno.

3) Debilidades: exceso de la fuerza, puede generar mayor reacción. Posible maltrato y violación de los derechos humanos. Manejo negativo por parte de los medios de comunicación. Mala imagen de la Fuerza Pública ante la población. Aprovechar el choque por parte del terrorismo en contra de la Fuerza Pública.

4) Fortalezas: control de la masa. Imponer la fuerza del Estado contra la masa para neutralizarla. Restaurar el orden a través de la fuerza sin dar concesiones.

5) Grupos que intervienen:

a) Grupo de choque, encargado de entrar en contacto directo con la masa, para romperla y lograr su división, para aislar a sus líderes mediante el empleo de formaciones antimotines. Está compuesto de la siguiente forma:

(1) Grupo de ampliación de brecha.
(2) Grupo de apoyo inmediato con gases.
(3) Grupo de aislamiento de agitadores.

b) Grupo de apoyo, tiene la función de apoyar al grupo de choque mediante el empleo de gases, granadas de humo, agua a presión, con el fin de dispersar el grueso de la masa. Está formado así:

(1) Grupo de granaderos.
(2) Grupo de apoyo directo.
(3) Grupo de dispersión.

c) Grupo de voceros, tiene la función de lanzar consignas de disuasión a la masa, y de advertencia, antes de emplear el equipo de choque, también tiene un personal encargado de tomar las fotos a líderes o agitadores, para que una vez se rompa la brecha, puedan ser reconocidos y capturados en forma inmediata. Debe estar integrado con personal que tenga conocimientos de operaciones psicológicas e inteligencia.

d) Grupo de control retenidos, este grupo está encargado de los retenidos y el personal que se haya quedado aislado por acción de la Fuerza Pública, son los encargados de transportarlos a una zona aislada donde se puedan entrevistar.

1) Aislamiento: se realiza sobre las personas encargadas de lanzar consignas, agitar a la masa y ponerla en contra de la Fuerza Pública, buscando el choque violento. Esta clase de disuasión sirve para identificar a los agitadores, llegar a Ellos y neutralizarlos, o sacarlos de la masa para poder judicializarlos o buscar sus en procura de los intereses criminales del terrorismo. Ganar el apoyo de la población civil del sitio donde se desarrollan las movilizaciones y de la nación en general. Desenmascarar públicamente mediante los medios de comunicación la ilegalidad y manipulación de estos movimientos por parte del terrorismo.

2) Debilidades: de no aplicar los fundamentos de esta técnica, sincronizadamente, se perderá el esfuerzo realizado; el trabajo debe ser continuo, antes que suceda cualquier tipo de evento, evitando que el terrorismo logre sus propósitos.

...se debe hacer la corrección de pruebas del comunicado para asegurar su precisión absoluta. Se debe comprobar que todos los nombres, fechas, horas y lugares son correctos.

5) Grupos que intervienen:

a) Grupo fílmico: trabaja a cubierta, su entrenamiento será especializado en el manejo de equipos fílmicos, en el momento de las confrontaciones, con los cuales se busca tener el registro fílmico de aquellos individuos que promueven, realizan y patrocinan las movilizaciones de masas y actos vandálicos en procura de agudizar el problema.

b) Grupo de inteligencia: se encarga de recolectar documentos esenciales y en los cuales pueda probarse la participación de una persona como responsable de actos violentos que puedan llegar a presentarse en los movimientos, esta acción se optimiza con la constante retroalimentación de los diferentes archivos de las unidades.

c) Grupo de observación: se encarga de infiltrar o penetrar las masas, determinando los sujetos incitadores y manipuladores de las marchas, guardando una constante vigilancia y seguimiento para obtener la máxima información requerida y lograr la inmediata retención.

d) Grupo de retención: trabaja con la inteligencia resultante de los anteriores grupos, y dicha detención la debe efectuar la Fuerza Pública, en compañía de autoridades judiciales ordinarias, con el fin de evitar procedimientos incorrectos.

6. COMUNICADOS DE PRENSA Y ENTREVISTAS

a. El comunicado de prensa: consiste en información preparada, para su publicación, para ser difundidos por los medios de comunicación; deben informar sobre todos los hechos disponibles, contener la fecha de emisión e informar sobre quién puede ser el contacto para más información.

1) Parte principal del comunicado: si el artículo es más de una página de largo, escriba la palabra "Sigue" al fin de cada una, excepto la última. Cada página debe ser concluida siempre con una oración y párrafos completos.

Se debe hacer la corrección de pruebas del comunicado para asegurar su precisión absoluta. Se debe comprobar que todos los nombres, fechas, horas y lugares son correctos. Si hay nombres no usuales, se coloca una marca sobre cada uno, para informar al redactor que se ha comprobado que están correctos.

2) Distribución del comunicado: cuando se distribuyen comunicados duplicados, asegure que se ponga una lista en la parte superior del manuscrito indicando exactamente cuáles periódicos y estaciones de radio y televisión han recibido el mismo comunicado. Los redactores que reciben el comunicado sabrán quién más lo ha recibido y podrán hacer los cambios leves para adaptarlo a su medio. Se debe archivar una copia de todos los comunicados emitidos y mantener un enlace con los distintos medios de comunicación para desarrollar un formato apropiado que sea reconocido por todos los integrantes.

3) Otras consideraciones: conocer personalmente al redactor de noticias locales, corresponsal o jefe de redacción. Informar oportunamente del desarrollo de hechos que tengan interés para estos medios. Hacer que los comunicados sean completos y precisos en lo posible por escrito o en su defecto por teléfono. Permitir que la prensa decida sin presiones lo que será publicado y su grado de importancia. Si se observa que se aproxima un hecho que se cree es de interés para la prensa, el cual no causa trastornos operacionales informar con anticipación. Si se está planeando un evento de envergadura no táctico y se considera prudente invitar a la prensa con anticipación, esto afianzará las relaciones. No se debe esperar que todos los comunicados de prensa, de la Fuerza Pública, sean publicados.

b. Entrevistas: la preparación es fundamental.

1) Antes del encuentro: se considera cualquier entrevista como una oportunidad y no como amenaza o enfrentamiento. Se desarrollan puntos claves que se deben escribir en una tarjeta o libreta de anotaciones para estudiarlos antes del encuentro; evitando la memorización; este estudio hace que las declaraciones, suenen de una manera natural y no premeditada. Antes de conceder una entrevista, se debe asegurar que se está de acuerdo con los reporteros sobre los asuntos a ser tratados y se debe estar informado,

escuchando las noticias de radio o de televisión para estar preparado a responder preguntas sobre noticias de último momento o asuntos locales.

2) Durante la entrevista: mantener la tranquilidad; tomar un momento para pensar en la respuesta; se debe recordar que una pausa siempre le parecerá mucho más larga a usted que a sus oyentes. No se responde solamente "sí o no", se deben mencionar los puntos claves, en los cuales desea puntualizar, cada vez que se presenta la oportunidad, hacer que las respuestas sean interesantes para los oyentes y personalizando, para que sus oyentes puedan relacionarse con usted y con los que usted representa como persona; evite dar su opinión personal. Si se hacen preguntas de múltiples respuestas o temas, seleccione la parte que permita ganar un punto positivo y omita referirse a las otras. El calor, la amistad y la sinceridad son importantes en la entrevista; se debe dar una buena acogida al reportero y a sus preguntas; trate al reportero por su nombre, no por el apellido, puede sonar como subordinado. Las entrevistas se tratan y asumen como una conversación; utilice las tarjetas con anotaciones, para recordar ciertos asuntos, durante la entrevista si es necesario; no hay nada impropio, en la citación textual de una declaración si ésta contiene precisamente lo que se quiere decir.

3) Entrevistas improvisadas: proceda lentamente y con cuidado, pídale el nombre al periodista y si éste se acerca demasiado con la cámara y micrófono solicite que de un paso atrás y le dé más espacio. Se debe identificar, esto va a dar tiempo para recobrar la tranquilidad; estableciendo un límite de tiempo en términos tales como: "tengo tiempo para una o dos preguntas"; refutando todas las declaraciones erróneas hechas por el entrevistador y no permitir que la opinión de éste sea presentada como la del entrevistado. Nunca se dice "extraoficialmente".

... "El Estado reconoce, sin discriminación alguna, la primacía de los derechos inalienables de la persona"...

7. CONSIDERACIONES JURÍDICAS

a. La Constitución Nacional consagra normas específicas sobre derechos de los ciudadanos, los cuales se consideran indeclinables de las personas, por tanto su incumplimiento u omisión derivan en acciones penales con las correspondientes responsabilidades para quien las omita o su amparo para quien las cumpla.

b. Se consagran, algunos principios fundamentales que se deben tener en cuenta como son: "...proteger a todas las personas residentes en Colombia, en su vida, honra, bienes, creencias y demás derechos, libertades y para asegurar el cumplimiento de los deberes sociales del Estado y los particulares" (artículo 2º). "El Estado reconoce, sin discriminación alguna, la primacía de los derechos inalienables de la persona" (artículo 5º).

c. Derechos y deberes fundamentales: se garantiza a toda persona la libertad de expresar y difundir su pensamiento y opiniones (artículo 20). Toda persona

tiene derecho a presentar peticiones respetuosas a las autoridades por motivo de interés general o particular y obtener pronta resolución (artículo 23). Toda persona se presume inocente mientras no se la haya declarado judicialmente culpable. Quien sea sindicado tiene derecho a la defensa (artículo 29). El delincuente sorprendido en flagrancia podrá ser aprehendido y llevado ante el juez por cualquier persona. Si los agentes de la autoridad lo persiguen y se refugiare en su propio domicilio, podrán penetrar en él para el acto de la aprehensión; si se acogiere a domicilio ajeno, deberá preceder requerimiento al morador (artículo 32). Toda parte del pueblo puede reunirse y manifestarse pública y pacíficamente. Sólo la ley podrá establecer de manera expresa los casos en los cuales se podrá limitar el ejercicio de este derecho (artículo 37). Los derechos de los niños prevalecen sobre los derechos de los demás (artículo 44). La actividad periodística gozará de protección para garantizar su libertad e independencia profesional (artículo 73). Toda persona podrá acudir ante la autoridad judicial para hacer efectivo el cumplimiento de una ley o un acto administrativo (artículo 87). Es deber de las personas respetar los derechos ajenos y no abusar de los propios. Respetar y apoyar con las autoridades democráticas, legítimamente constituidas para mantener la independencia y la integridad nacional. Propender al logro y mantenimiento de la paz (artículo 95). Esto es, en forma general, algunas de las normas consagradas en la Carta Magna.

d. Delitos que pueden cometer los particulares durante el desarrollo de una movilización, marcha o huelga, teniendo como base lo consignado en el Código Penal colombiano:

Ultraje a emblemas y símbolos patrios. El que ultraje públicamente la bandera, himno o escudo de Colombia.
Rebelión. Los que mediante el empleo de las armas pretendan derrocar al Gobierno Nacional o suprimir o modificar el régimen constitucional o legal vigente.
Sedición. Los que mediante el empleo de las armas pretendan impedir transitoriamente el libre funcionamiento del régimen constitucional o legal vigentes.
Asonada. Los que en forma tumultuaria exigieren violentamente de la autoridad la ejecución u omisión de algún acto propio de sus funciones.
Circunstancias de agravación punitiva. La pena impuesta se aumentará hasta en la mitad para quien promueva, organice o dirija la rebelión, sedición o asonada.
Conspiración. Los que se pongan de acuerdo para cometer delitos de rebelión o de sedición.
Violencia contra empleado oficial. El que ejerza violencia contra empleado oficial para obligarlo a ejecutar u omitir algún acto propio de su cargo o realizar uno contrario a sus deberes oficiales.
Concierto para delinquir. Cuando varias personas se concierten con el fin de cometer delitos. La pena se aumentará para quienes promuevan, encabecen o dirijan el concierto.
Terrorismo. El que promueve o mantenga en estado de zozobra o terror a la

población o a un sector de ella, mediante actos que pongan en peligro la vida, la integridad física o la libertad de las personas o las edificaciones o medios de comunicación, transporte, procesamiento o conducción de fluidos o fuerzas motrices valiéndose de medios capaces de causar estragos.
Instigación a delinquir. El que publica y directamente incite a otro u otros a la comisión de un determinado delito o género de delitos.
Incendio. El que con peligro común prenda fuego en cosa mueble.
Daño en obras de defensa común. El que dañe total o parcialmente obra destinada a la capacitación, conducción, embalse, almacenamiento, tratamiento o distribución de aguas.
Perturbación en servicio de transporte colectivo u oficial. El que por cualquier medio ilícito imposibilite la conducción o dañe, nave o aeronave, vehículo o unidad montada sobre ruedas destinadas al transporte colectivo o vehículo oficial.
Disparo de arma de fuego contra vehículo. El que dispare arma de fuego contra vehículo en que se hallen una o más personas.
Perturbación de los servicios de comunicaciones. El que dañe obras u otros elementos destinados a comunicaciones telefónicas, telegráficas, radiales o similares, o a la producción o conducción de energía o combustible, o a su almacenamiento.

e. *Judicialización:* se necesitan medios probatorios, para que puedan ser anexados, a las respectivas denuncias y consolidar las acciones que realice la Fuerza Pública. Los elementos necesarios para ejecutar estas acciones son:

...las Fuerzas Militares, no tienen facultades de policía judicial, y sólo pueden servir de apoyo en diligencias judiciales, para casos de flagrancia y captura públicamente requerida.

Documentos fílmicos: se pueden obtener mediante el empleo de videograbadoras en el momento de las confrontaciones y para tener el registro fílmico de aquellos individuos que promueven, realizan y patrocinan marchas, asonadas, actos vandálicos, huelgas y otros hechos punibles.
Fotografías: en las cuales se plasma gráficamente las acciones delictivas que se utilizaran en forma similar a las grabaciones fílmicas.
Documentos escritos: en los cuales pueda probarse la participación de una persona en un delito, su ejecución, planeamiento y promoción.
Testimonios: todas aquellas personas que hayan sido testigos en un incidente que origine la denuncia.

f. Proceso para la judicialización: es importante tener en cuenta que las Fuerzas Militares, no tienen facultades de policía judicial, y sólo pueden servir de apoyo en diligencias judiciales, para casos de flagrancia y captura públicamente requerida, lo cual limita de alguna manera la judicialización directa, que podrá realizarse mediante un informe de policía judicial. Lo anterior implica que las Fuerzas Militares no pueden practicar Diligencias como son:

Recibir denuncias y testimonios.
Practicar entrevistas en el lugar de los hechos.
Oír en versión libre al imputado en caso de flagrancia.
Recolectar y preservar las pruebas.
Inspección de cadáveres.
Inspecciones judiciales a personas, lugares o elementos.

La información obtenida por las Fuerzas Militares, puede ser judicializada, haciendo un manejo adecuado de las pruebas recaudadas y coordinando con la unidad de Fiscalía; así:

Mediante denuncia penal: contra personas en particular, involucrándolas como integrantes de estructuras terroristas y no contra organizaciones en general (FARC y/o ELN) lo cual dilata y hasta termina los procedimientos por falta de elementos probatorios. Las conductas delictivas se judicializan mediante la denuncia escrita directamente, por apoderado o verbal; debe ser hecha ante la unidad de Fiscalía de la jurisdicción.

- Modelo de denuncia:

- Ciudad y fecha
- Señor
- Fiscal de reparto

Señor fiscal:

Yo,_____domiciliado y residente en_____, mayor de edad, identificado con cédula de ciudadanía_____ expedida en,_____en mi carácter de empleado público y en cumplimiento de lo establecido por el artículo 25 del C.C.P., bajo la gravedad del juramento formulo denuncia de carácter penal contra_____. (Integrante del frente 52 de las FARC) por el delito de_____, con fines terroristas, instigación o constreñimiento para ingreso a grupos terroristas, utilización ilegal de uniformes e insignias, suplantación de autoridad, incitación a la comisión de delitos militares, secuestro, torturas, extorsión, amenazas, personales o familiares, secuestro de aeronaves, naves o medios de transporte masivos, lesiones personales con fines terroristas, en la persona de (nombre de los militares asesinados, heridos) con base en los siguientes hechos:

1. Narración detallada con fecha, hora, implicados, tropas bajo el mando de,_____énfasis en cumplimiento de operaciones de control y registro de área, descripción del hecho delictivo y composición del grupo agresor.

Nombre (alias) puesto en el grupo.

N.N. (alias)

N.N. (alias descripción física, si es del caso).

2. Los terroristas actúan con ferocidad, barbarie y terrorismo en los hechos en los cuales participan, enfatizando las torturas físicas, mutilaciones y todas las conductas que se apartan del objetivo de lucha de los delincuentes políticos.

Es importante tipificar los delitos como comunes o de lesa humanidad, evitando que sean tipificados como delitos políticos, ya que con éste podrían obtener los beneficios de amnistía o indulto y se exceptuarían cuando los delitos en estudio se cometen con ferocidad, barbarie o terrorismo.

3. Se citan los testigos de los hechos:

TE._____

S.S._____

S.L.V._____

Quienes pueden ser localizados en el batallón_____ ubicado en _____ (dirección completa).

Finalmente se indica que se está dispuesto a presentar ampliación de esta denuncia, como a ratificar bajo juramento. Para el efecto se describe la dirección para las citaciones del despacho en _____ (dirección de la unidad).

Señor Fiscal:

FIRMA:

La denuncia se presenta ante la Fiscalía que es competente para conocer de los delitos de rebelión, sedición, asonada, narcotráfico, terrorismo, secuestro en: emboscadas o ataques de los grupos terroristas, donde resulte asesinado personal militar buscando determinar que se presentaron actos de ferocidad, barbarie o terrorismo. Asesinatos, extorsiones o secuestros con autoría de los terroristas de las FARC, ELN y AUC.

...una vez adelantada la movilización campesina en contra de los violentos se debe consolidar el territorio ganado. Creando un ambiente positivo para la población civil.

8. CORRUPCIÓN

En la historia reciente del país podemos observar cómo algunos dirigentes de la clase política se han favorecido con intereses personales. Es así como se otorgan contratos en pago de favores, debilitando por ende la inversión social para las clases menos favorecidas. Se debe realizar una fiscalización constante, especialmente para la inversión en:

a. El sector educativo, se debe incrementar y ampliar la planta de docentes para la región, comprobando su idoneidad y la destinación de los recursos, en lo que hace referencia a la construcción de aulas. Informando y denunciando la desviación de estos rubros, si es del caso.
b. La construcción de puestos de salud y su dotación con elementos necesarios, en algunas regiones apartadas es sumamente difícil encontrar drogas esenciales como las antiofídicas, antipalúdicas y equipos de pequeña cirugía.
c. Efectuar una correcta información sobre los créditos para la adquisición y titulación de predios, incrementado o complementado con subsidios.
d. Mejoramiento de la red vial en estas regiones mediante la acción de la población y el Estado, lo cual permite el desarrollo y facilita el mercadeo de productos agrícolas hacia los centros de acopio.
e. Concientizar al verdadero campesino, de las bondades del cultivo de la tierra y hacer renacer la vocación agrícola.

9. CONDUCCIÓN DE LAS MASAS

a. Adaptar al pueblo a los tiempos de guerra y dar apoyo a la política nacional, desarrollar un profundo odio hacia el enemigo, apoyar las leyes del Gobierno para detectar los traidores, unir las masas con el Gobierno, hacer que el pueblo se rebele contra la violencia, organizar el pueblo para un mejor vivir, encubrir las actividades de inteligencia.

b. Promover la educación social; aumentar el contacto con las masas mediante organizaciones de trabajo en las áreas de influencia enemiga.

c. El objetivo de la guerra táctica masiva es proveer apoyo directo a las operaciones en el campo de combate. Hacer que las masas enemigas apoyen las operaciones suministren información, desliguen a los terroristas, se subleven dentro de las líneas enemigas, coadyuvar a realizar planes estratégicos y tácticos de la fuerza. Lograr que las masas destruyan el apoyo administrativo y logístico. Proveer el equipo necesario a las masas y dar materiales de referencia sobre técnicas combativas.

d. Permitir que las actividades tanto civiles como militares del Gobierno se desarrollen sin tropiezos; cambiar la ideología, organizar al pueblo en las áreas recuperadas para la restauración del orden; que el pueblo ayude en la implementación de los lineamientos políticos, desarrollar las industrias y la producción agrícola. Crear rápidamente diversas organizaciones profesionales y otras del pueblo. Conducir investigaciones sociales. Reforzar o reorganizar las organizaciones populares y controlar las actividades de los diversos grupos sociales.

e. Para promover un movimiento de masas campesinas en contra del terrorismo, debemos hacer un estudio detallado de nuestro blanco audiencia determinando si son desafectos, afectos o neutrales. Analizar la región, su

relieve, sus costumbres. Determinar la influencia de los establecimientos comerciales, gubernamentales y religiosos sobre la población civil. Una vez se determine esta influencia se debe efectuar un estudio detallado de sus dirigentes y su tendencia, de igual manera la de los que laboran allí, para proceder al conocimiento minucioso del enemigo al cual se va a orientar la movilización campesina, dirigiendo los esfuerzos a determinar todos aquellos aspectos negativos que han tenido en relación con la población. En las poblaciones neutrales se va a dificultar un poco ya que no hemos influido positivamente sobre ella pero tampoco el enemigo lo ha logrado, por tal motivo, se convierte en la famosa guerra de oportunidades. La población desafecta será la que nos colocará un mayor grado de dificultad, la campaña será lenta y de mayor inversión de recursos que más adelante se verá reflejada en los resultados. No importa el tiempo que se gaste, lo importante es la insistencia continua, sólo así se logra crear el ambiente negativo en contra del terrorismo, lo que facilitará la marcha en contra de estos grupos al margen de la ley.

f. Se debe empezar a quitarle terreno a estos grupos creando inconformismo en la población, tomando como base todas aquellas acciones negativas por mínimas que sean convirtiéndolas en grandes vulnerabilidades hacia la población civil. Tendiendo a crear el inconformismo en contra de la violencia, al mismo tiempo debemos bloquear la acción e influencia enemiga hacia la población.

g. Cuando se tenga un 50% del inconformismo de la población en contra de los grupos que delinquen, ya es posible una marcha campesina en contra de los narcoterroristas, estos dirigentes serán los refuerzos en la movilización campesina tomando como guía la preservación de la paz, los derechos humanos, el desarrollo sostenido y la preservación del medio ambiente, aislando de la masa a los terroristas para contrarrestar el sustento de su lucha. Una vez adelantada la movilización campesina en contra de los violentos se debe consolidar el territorio ganado. Creando un ambiente positivo para la población civil, estableciendo relaciones de amistad con las masas, mejorando sus condiciones y su nivel de vida. Hacer ver a las masas que el enemigo lleva a cabo una persecución contra los campesinos, trabajadores, hombres de negocios y el pueblo en general.

BIBLIOGRAFÍA

ALAPE, Arturo. *Los sueños y las montañas*.

Amnistía Internacional. Informe, 1990. Edas, 1990.

Apreciación evolutiva del Ejército de Liberación Nacional. Escuela de Inteligencia, mayo de 1995.

Apreciación evolutiva del Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia. Dirección de Inteligencia Ejército nacional, febrero de 1995.

ARENAS, Jacobo. *Correspondencia secreta del Proceso de Paz*.

ARENAS, Jacobo. *Vicisitudes del Proceso de Paz*.

ARENAS, Jacobo. *Cese el fuego*.

ARISTÓTELES. *Política*.

BARRIGA, Amador. *Aspectos de la guerra psicológica*.

BEHAR, Olga. *Las guerras de la paz.*

BORRERO, Salvador. *Batallas metafísicas*.

BORY, Francaise. *Génesis y desarrollo del Derecho Internacional Humanitario*,

CASAS, Ulises. *Origen y desarrollo del Movimiento Revolucionario Colombiano*.

CARRILLO BEDOYA, Jaime. *Los paros cívicos en Colombia*.

CLAUSEWITZ, Von. *De la guerra*.

Cómo combaten los insurgentes en América Latina. Folleto 381-2.

Comunismo - Capitalismo de Marx a Mao Tse-tung Ing. Festcher - Niether Stoleze.

Conflictos de baja intensidad. Escuela de las Américas, Estados Unidos.

Conocimientos políticos básicos teoría marxista-leninista Yakouleu - Bieglov - Okoroky, Editorial Progreso, 1975.

Conozcamos nuestros enemigos. Escuela Militar de Cadetes.

CONTRERAS, José Orlando (Capitán Ejército venezolano). Conferencias "Guerra de estratagemas".

CORREA DE OLIVEIRA, Plinio. *Transbordo ideológico inadvertido y diálogo*.

DE MAQUIAVELO, Nicolás. *El príncipe*.

Derecho internacional relativo a la conducción de las hostilidades. Comité Internacional de la Cruz Roja.

Derechos humanos. Consejería Presidencial para los Derechos Humanos, mayo de 1995.

DE ROUX, Francisco. *Los precios de la paz.*

Desarrollo evolutivo del conflicto interno colombiano. Vigésima Brigada.

DESCARTES, René. *El discurso del método*.

DELGADO, Óscar. *Ideologías políticas y agrarias en Colombia.*

Dictadura totalitaria y aristocrática. Editorial Libera 1965 Ant, Carl, J. Frienrich - Brzezinski.

El Estado y la revolución. Obras completas 5ª edición.

ENGELS, Federico. *La violencia*.

Entre los laberintos de la paz y las anchas avenidas de la democracia: reflexiones sobre los procesos de paz de Colombia y El Salvador. Centro de Investigación y Educación Popular.

Fascismo - Socialismo de Mussolini a Hitler la lucha de clases. Iring Festcher.

FALS BORDA, Orlando. *Las revoluciones inconclusas en América Latina*.

FREUD, Sigmund. *Psicología de las masas y análisis del yo.*

Gran Enciclopedia del Círculo de Lectores, tomos del 1 al 12.

GUEVARA, Ernesto. *La guerra de guerrillas.*

HITLER, Adolfo. *Mi lucha*.

HOMERO. *La Ilíada*.

HSIEN, PO, Lee (Coronel). *Guerra psicológica*.

Informantes, Escuela de Inteligencia.

JOHNY. *En el infierno*.

KANT. *La crítica de la razón*.

La Compañía de Infantería en Operaciones de Contraguerrillas, TE 3 19.

La legítima defensa en los campos colombianos, tradición, familia y propiedad.

LANDAZÁBAL REYES, Fernando (General). *El precio de la paz*.

LANDAZÁBAL REYES, Fernando (General). *Política y táctica de la guerra revolucionaria*.

LA ROTTA M., Jesús E. *Finanzas de la subversión en Colombia.*

La Santa Biblia.

LE BON, GUSTAVO. *Psicología de las multitudes*.

LIÉVANO, Azucena. *La historia que no fue contada.*

LÓPEZ, Fabricio. *El Derecho Internacional Humanitario*, 1996.

Manual de Inteligencia de Combate.

Manual de Operaciones de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia.

Manual de Rastreo, EJC 3-55.

Manual sobre las Fuerzas Armadas Cubanas, Rb-800-39.

MARGEL, NH y KOTEL, Jaques. *La conquista sin guerras*. Ejército argentino, 1979 (revista).

MARTÍNEZ DE SAMPER, Yolanda. *Política: engaño o desafío.*

MERINO, Frade. *La guerra psicológica.*

Nauta. *Diccionario de Biografías*.

ORTIZ, Sergio Elías. *Agustín Agualongo y su tiempo*.

Plan de guerra política. Vigésima Brigada para 1997.

PEARCE, Jenny. *Colombia en el laberinto.*

Protocolos adicionales a los Convenios de Ginebra. Comité Internacional de la Cruz Roja, de agosto de 1949.

QUIRE, Julio Eduardo. *Terrorismo en el Perú*.

RAMÍREZ GASCA, Isabel. *El pensamiento jurídico político*, de Jorge del Vechio. Editorial Migema.

Reglamento de Contraguerrillas, ECJ 3-10.

Revista Fuerzas Armadas, volumen LII No. 162, marzo de 1997.

Revista Fuerzas Armadas, números 118, 137, 162.

Revista *Diners*, mayo de 1997.

RODRÍGUEZ, Libardo. *Nueva estructura del poder público en Colombia,* 1995.

SAU CHIN, Wan (Coronel). *Guerra estratégica*.

SHENG, Wan (General). *Guerra política*.

SHEPARD, Alan. *El ejército soviético*.

SHENG, Luang. *Teoría y práctica de la guerra política.*

SUN TZÚ, *El arte de la guerra.*

Texto especial de inteligencia, ST7-151.

Texto especial de patrullaje, TE 3 -1.

TSENG LUN, CHOU (Coronel). *Guerra psicológica*.

URIBE ESLAVA, Eduardo. Tesis. *Infiltración de la subversión en las Fuerzas Militares*.

VALENCIA TOVAR, Álvaro (General). *Clepsidra*.

VILLAMARÍN PULIDO, Luis (Mayor). *El cartel de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia.*

VILLARRAGA, Álvaro y PLAZAS, Nelson. *Para reconstruir los sueños*.

"Aportes de los alumnos del Curso de Altos Estudios Militares, Estado Mayor, Comando, Básico, Capacitación Avanzada, Capacitación intermedia, Especialización de Infantería de Alféreces y Subtenientes, Alumnos de la Escuela Militar de Cadetes y Escuela Militar de Suboficiales, Ascenso oficiales de la Reserva, Facultad de Derecho y Medicina Universidad Militar "Nueva Granada", alumnos de la Universidad de los Andes y Nacional de Colombia, FADEP Décima Quinta Brigada, Instituto Militar de Aviación, Departamento Armada Escuela Superior de Guerra, Escuela de Inteligencia y Contrainteligencia, Escuela de Relaciones Civiles y Militares, suboficiales del CENAE, Décima Segunda, Décima Séptima Brigada, Brigada Móvil No. 2 y 3; a los cuales tuve el honor de dictar algunas horas de clase y todas las experiencias de Comando de las Unidades, especialmente en los Batallones de Contraguerrillas No. 15, 17, 18 y 52".

Indice

El Eslabón de la Acción Integral

ÍNDICE

	Numeral	Página
Prólogo		5
Introducción		7
PRIMERA PARTE GUERRA POLÍTICA		
CAPÍTULO I CONCEPTOS BÁSICOS		
Guerra	1	11
Guerra justa	2	11
Guerra irregular	3	11
Guerra política	4	12
Régimen político	5	12
Curso de acción	6	12
Subversión	7	13
Guerrilla	8	13
Bandolerismo	9	13
Insurgente	10	13
Narcotráfico	11	13
Hampa	12	14
Paramilitar	13	14
Terrorismo	13	14

El Eslabón de la Acción Integral

CAPÍTULO II
ANTECEDENTES HISTÓRICOS

Generalidades	1	15
División	2	16

CAPÍTULO III
APLICACIÓN ENEMIGA DE LA GUERRA POLÍTICA

Entorno	1	17
Aplicación de la guerra política	2	18
Capacidades políticas del enemigo	3	19
Vulnerabilidades	4	20
Estrategias	5	20

CAPÍTULO IV
EL PODER NACIONAL

Concepto	1	23
Acción y relación de los componentes de guerra política	2	23
Capacidades	3	23
Vulnerabilidades	4	24
Integración a nivel táctico	5	24

SEGUNDA PARTE
GUERRA IDEOLÓGICA

CAPÍTULO I
CONCEPTOS BÁSICOS

Ideología	1	29
Ideologías totalitarias	2	29
Tipos de ideologías	3	33
Guerra ideológica	4	33
Conflicto interno	5	33

Pugnas ideológicas	6	34
Clasificación de las guerras ideológicas	7	34
Características del pensamiento	8	35

CAPÍTULO II
APLICACIÓN ENEMIGA DE LA GUERRA IDEOLÓGICA

Documentos y pensamientos rectores	1	37
Adoctrinamiento enemigo	2	37
Infiltración de la ideología	3	39
División de la ideología	4	39
Destrucción de la ideología	5	40

CAPÍTULO III
RELACIÓN DE LA GUERRA IDEOLÓGICA CON LOS OTROS TIPOS DE GUERRA

Guerra de inteligencia	1	41
Guerra psicológica	2	41
Guerra de estratagemas	3	41
Guerra de organizaciones	4	41
Guerra de masas	5	42
Guerra militar	6	42

CAPÍTULO IV
CURSOS DE ACCIÓN

Propias tropas	1	43
Población civil	2	45
Enemigo	3	51

TERCERA PARTE
GUERRA PSICOLÓGICA

CAPÍTULO I
CONCEPTOS BÁSICOS

Guerra psicológica	1	55
Operaciones psicológicas	2	55
Campaña psicológica	3	55
Audiencia	4	55
Blanco audiencia	5	56
Análisis del blanco audiencia	6	56
Condición del blanco audiencia	7	56
Susceptibilidad del blanco audiencia	8	56
Objetivo psicológico	9	56
Propaganda	10	56
Comunicador clave	11	56
Vulnerabilidad psicológica	12	57
Indicador de impacto	13	57
Categorías de las operaciones psicológicas	14	57
Misión de las operaciones psicológicas	15	57
Capacidades de las operaciones psicológicas	16	58

CAPÍTULO II
ANTECEDENTES HISTÓRICOS

Desarrollo histórico	1	59
Aplicación comunista	2	59

CAPÍTULO III
APLICACIÓN ENEMIGA DE LA GUERRA PSICOLÓGICA

Confrontación doctrinaria	1	63
Eventos sobresalientes	2	65

CAPÍTULO IV
RELACIÓN DE LA GUERRA PSICOLÓGICA CON LOS OTROS TIPOS DE GUERRA

Guerra de inteligencia	1	69
Guerra ideológica	2	69
Guerra de estratagemas	3	69
Guerra organizaciones	4	69
Guerra de masas	5	69
Guerra militar	6	70

CAPÍTULO V
CURSOS DE ACCIÓN

Propias tropas	1	71
Población civil	2	74
Enemigo	3	77

CUARTA PARTE
GUERRA DE INTELIGENCIA

CAPÍTULO I
CONCEPTOS BÁSICOS

Guerra de inteligencia	1	83
Contrainteligencia	2	83
Clasificación	3	83
Objetivos	4	84

Redes de inteligencia 5 84

Informantes 6 85

CAPÍTULO II
ANTECEDENTES HISTÓRICOS

Generalidades 1 121

Aplicación histórica 2 122

CAPÍTULO III
APLICACIÓN ENEMIGA DE LA GUERRA DE INTELIGENCIA

Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia, FARC 1 123

Ejército de Liberación Nacional, ELN 2 124

Ejército Popular de Liberación, EPL 3 126

Capacidades y objetivos generales 4 127

CAPÍTULO IV
RELACIÓN DE LA GUERRA DE INTELIGENCIA CON LOS OTROS TIPOS DE GUERRA

Guerra ideológica 1 131

Guerra psicológica 2 131

Guerra de organizaciones 3 131

Guerra de estratagemas 4 132

Guerra de masas 5 132

Guerra militar 6 132

CAPÍTULO V
CURSOS DE ACCIÓN

Propias tropas 1 133

Población civil 2 136

Enemigo 3 138

QUINTA PARTE
GUERRA DE ESTRATAGEMAS

CAPÍTULO I
CONCEPTOS BÁSICOS

Estratagemas 1 147

Guerra de estratagemas 2 147

Rumor 3 147

Principios 4 148

Clasificación 5 149

Métodos 6 151

Tácticas y técnicas 7 151

CAPÍTULO II
ANTECEDENTES HISTÓRICOS

Aplicación general 1 155

CAPÍTULO III
APLICACIÓN ENEMIGA DE LA GUERRA DE ESTRATAGEMAS

Medios de comunicación 1 157

Gobierno y justicia 2 157

Fuerza Pública 3 158

Educación 4 160

Religión 5 160

Población civil 6 160

Economía 7 162

CAPÍTULO IV
RELACIÓN DE LA GUERRA DE ESTRATAGEMAS CON LOS OTROS TIPOS DE GUERRA

Guerra psicológica	1	163
Guerra ideológica	2	163
Guerra de masas	3	163
Guerra de organizaciones	4	163
Guerra de inteligencia	5	164
Guerra militar	6	164

CAPÍTULO V
CURSOS DE ACCIÓN

Estratagemas de organizaciones	1	165
Estratagemas ideológicas	2	167
Estratagemas psicológicas	3	168
Estratagemas de inteligencia	4	170
Estratagemas de masas	5	172
Estratagemas militares	6	173

SEXTA PARTE
GUERRA DE ORGANIZACIONES

CAPÍTULO I
CONCEPTOS BÁSICOS

Organización	1	177
Tipos	2	177
Guerra de organizaciones	3	177

CAPÍTULO II
ANTECEDENTES HISTÓRICOS ENEMIGOS

Ejemplo soviético en China	1	179
Otras naciones	2	180

CAPÍTULO III
ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES

Definición	1	181
Historia	2	181
Objetivos	3	182
Clasificación	4	182
Áreas de trabajo	5	183
Accionar de las Organizaciones No Gubernamentales	6	186

CAPÍTULO IV
RELACIÓN DE LA GUERRA DE ORGANIZACIONES CON LOS OTROS TIPOS DE GUERRA

Guerra de inteligencia	1	189
Guerra psicológica	2	189
Guerra de estratagemas	3	189
Guerra ideológica	4	189
Guerra de masas	5	189
Guerra militar	6	190

CAPÍTULO V
CURSOS DE ACCIÓN

Derechos humanos	1	191
Medio ambiente	2	192

Desarrollo comunitario	3	192
Unión interinstitucional	4	194
Organizaciones civiles	5	195
Deslegitimar los violentos	6	196
Narcotráfico	7	198

SÉPTIMA PARTE
GUERRA DE MASAS

CAPÍTULO I
CONCEPTOS BÁSICOS

Grupo	1	201
Masa psicológica	2	201
Masa sociológica	3	201
Teoría marxista sobre la masa	4	202
Características de la masa	5	202
San Agustín	1	202
Pió XII	2	202
Secuestro	3	202
Narcotráfico	4	202
Terror	5	203
Terrorismo	6	203
Desplazado	7	203
Refugiado	8	203

CAPÍTULO II
ANTECEDENTES HISTÓRICOS

Independencia de Mongolia	1	205
Aplicación en China	2	205

CAPÍTULO III
APLICACIÓN ENEMIGA DE LA GUERRA DE MASAS

Marchas cocaleras	1	207
Formas de aplicación	2	208
Fachadas	3	209
Milicias bolivarianas	4	210
Planteamientos	5	210
Tipos de movilizaciones	6	211
Organización de las marchas	7	213

CAPÍTULO IV
RELACIÓN DE LA GUERRA DE MASAS CON LOS OTROS TIPOS DE GUERRA

Guerra ideológica	1	215
Guerra psicológica	2	215
Guerra de inteligencia	3	215
Guerra de estratagemas	4	215
Guerra de organizaciones	5	215
Guerra militar	6	216

CAPÍTULO V
CURSOS DE ACCIÓN

Preparación de las tropas	1	217
Antes de una movilización	2	221
Durante una movilización	3	222
Después de una movilización	4	226
Técnicas de disuasión	5	227
Comunicados de prensa y entrevistas	6	232
Consideraciones jurídicas	7	233
Corrupción	8	237
Conducción de las masas	9	238
Bibliografía		241

Nacido en Bogota, D. C. El 20 de septiembre de 1965. En sus primeros años fue educado con sacerdotes Jesuitas en el Colegio San Francisco Javier.

En 1983 cumplió con el servicio militar obligatorio, como Soldado en el Batallón de Infantería "Miguel Antonio Caro". Posteriormente adelanto estudios de Ingeniería Civil en la Universidad Antonio Nariño de Pasto.

Ingreso a la Escuela Militar de Cadetes "General José María Córdova" el 23 de enero de 1986, egresando como Subteniente de Infantería el 01 de diciembre de 1988, destinado a la Fuerza de Tarea No 31 "Voltigeros", Batallón de Infantería "Guardia Presidencial", Batallón de Montaña "Cazadores", Escuela Militar de Cadetes "General José María Córdova", Batallón de Selva "Juan Bautista Solarte Obando", Escuela de las Armas y Servicios, Batallón de Montaña "Juanambu", Estado Mayor de la Brigada Móvil No 2 donde fue encargado del Comando de los Batallones de Contraguerrillas No 15 "Libertadores", No 17 "Motilones" y No 18 "Cimarrones".

De igual manera se desempeño como Comandante del Batallón de Contraguerrillas No 52 "Soldado Juan Conde" de la Brigada Móvil No 3, perteneciente a la Fuerza de Despliegue Rápido donde fue gravemente herido en combate; haciendo caso omiso a sus dolencias recibió como Jefe de Atención al Usuario de la Dirección de Personal de Comando Ejercito, Inspector de Estudios de la Escuela de Infantería y en la actualidad en los Liceos del Ejercito Nacional.

Profesor militar de tercera categoría, con dos especializaciones y maestría en docencia universitaria, adelanta estudios de Derecho en la Universidad "La Gran Colombia". Durante su carrera ha realizado curso de paracaidismo militar, búsqueda y destrucción de artefactos explosivos, operaciones psicológicas, Inteligencia militar, C-31 y C-3A en Fort Bening (Georgia, Estados Unidos).